

2021회계연도 서울특별시 서대문구 결 산 검 사 의 건 서

수신 : 서대문구청장

2021회계연도 서울특별시 서대문구 결산검사 의견서를
붙임과 같이 제출합니다.

○ 검사기간 : 2022년 4월 5일 ~ 5월 4일(30일간)

○ 검사위원

- 대표검사위원 : 최 원 석 (서대문구의회 의원)
- 검 사 위 원 : 김 귀 순 (세 무 사)
- 검 사 위 원 : 김 주 일 (대 학 교 수)
- 검 사 위 원 : 김 혜 미 (전직 구의원)
- 검 사 위 원 : 신 현 승 (세 무 사)

서울특별시 서대문구 결산검사위원

목 차

결산검사 의견서 -----	1
I . 결산검사 경과 -----	2
II . 결산검사 결과 총평	
1. 서대문구 재정여건 -----	3
2. 세입·세출 결산 -----	5
3. 기금의 결산 -----	19
4. 재무제표의 결산 -----	24
5. 성과보고서 -----	36
6. 결산서 첨부서류의 결산 -----	46
7. 성인지 예산의 결산 -----	48
III . 개선 및 권고사항	
1. 결산검사결과 개선 및 권고사항 -----	58
2. 우수 사례 -----	77
3. 전년도 개선 및 권고사항에 대한 이행결과 -----	88

결 산 검 사 의 건 서

서울특별시 서대문구청장 귀하

2022년 5월 4일

우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 서울특별시 서대문구의회로부터 2021회계연도 서울특별시 서대문구 결산에 대한 감사위원으로 위촉받아 2022년 4월 5일부터 2022년 5월 4일까지(30일간) 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

이번 결산검사는 2021회계연도 서대문구의 결산서 및 부속서류가 지방회계법 등 관계 법령과 지침을 준수하였는지 여부를 검사하고, 서대문구 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들의 의견으로는 서대문구청장이 제출한 2021회계연도 결산서 및 부속서류를 검사한 결과, 세입·세출결산, 기금, 재무제표, 성과보고서, 채권 및 채무의 결산, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 지방회계법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있다는 의견입니다. 단, 검사과정에서 나타난 집행내용상 개선 권고사항의 의견을 제시하니, 다음 회계연도 예산 운영과 결산에 참고하시기 바랍니다.

서울특별시 서대문구 결산감사위원

대표위원

최 원 석



위 원

김 귀 순



위 원

김 주 일



위 원

김 혜 미



위 원

신 현 승



I. 결산검사 경과

1. 검사기간 : 2022. 4. 5. ~ 5. 4.(30일간)

2. 결산검사위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비 고
대표위원	최 원 석	세입·세출결산 및 재무결산 총괄	
위 원	김 귀 순	세입·세출결산, 예산집행의 효율성	
	김 주 일	세입·세출결산, 성과보고서	
	김 혜 미	기금결산, 성인지결산	
	신 현 승	재무제표, 결산검사의견서 작성 총괄	

3. 결산검사 세부일정

구 분	일 자 별	결 산 검 사 내 용	비 고
구의회사무국	2022. 4. 5.	· 계산의 과오여부 및 부합여부, 실제수지와 수지명령 부합여부 · 재무운영의 합당성, 예산집행의 효율성 등 심사 · 기금결산보고서, 재무제표, 성과 보고서 심사 · 성인지결산서 등 결산서 첨부서류 심사	
감사담당관			
주민자치국	2022. 4. 6. ~ 4. 8.		
기획재정국	2022. 4. 11. ~ 4. 13.		
환경생활국	2022. 4. 14. ~ 4. 15.		
복지문화국	2022. 4. 18. ~ 4. 20.		
도시재생국	2022. 4. 21. ~ 4. 22.		
안전건설교통국	2022. 4. 25. ~ 4. 27.		
보건소	2022. 4. 28. ~ 4. 29.		
자연사박물관			
도시관리공단	2022. 5. 2.		
의견서 작성	2022. 5. 3. ~ 5. 4.	· 위원 토의 및 의견서 작성	

4. 결산검사 진행

- 결산검사는 관련 장부 및 증빙서 등을 검사하고, 필요시 관계 공무원의 출석답변 요구 및 현지 확인조사 실시
- 결산검사 자료는 대표위원을 통하여 자료요구
- 쟁점사항 위원 간 토의

II. 결산검사 결과 총평

1. 서대문구 재정여건

최근 5년간의 세입·세출(기금의 수입지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같습니다.

최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위 : 천원)

구분		2017	2018	2019	2020	2021
총 계	세입(수입)	632,368,127	697,292,558	797,081,359	1,019,333,972	993,682,095
	세출(지출)	508,896,718	537,944,582	636,025,149	857,782,298	835,398,222
	결산상 잉여금	123,471,409	159,347,976	161,056,210	161,551,674	158,283,873
일반회계	세입	566,362,273	613,550,864	696,913,470	900,150,082	858,894,410
	세출	461,619,950	480,220,509	561,849,616	772,718,019	720,958,833
	결산상 잉여금	104,742,323	133,330,355	135,063,854	127,432,063	137,935,577
특별회계	세입	25,404,056	26,159,299	30,482,986	36,097,099	42,523,455
	세출	6,707,960	9,420,889	8,833,564	7,985,587	23,865,503
	결산상 잉여금	18,696,096	16,738,410	21,649,422	28,111,512	18,657,952
기 금	수입	40,601,798	57,582,395	69,684,903	83,086,791	92,264,230
	지출	40,568,808	48,303,184	65,341,969	77,078,692	90,573,886
	결산상 잉여금	32,990	9,279,211	4,342,934	6,008,099	1,690,344

2021회계연도 총 재정규모(기금 포함)는 전년 대비 세입 2.5%, 세출 2.6% 감소하였고, 일반회계 및 특별회계의 재정규모는 5년 평균 10% 이상(세입 11.1%, 세출 12.3%)의 증가율을 나타냈으며, 기금의 규모는 전년 대비 수입 11.0%, 지출 17.5% 증가하였습니다.

전년대비 재무제표 요약분석

(단위 : 백만원)

구 분	재정상태			재정운영			비고
	총자산	총부채	순자산	총수익	총비용	운영차액	
2021년	2,142,854	44,739	2,098,115	734,590	693,120	41,470	
2020년	1,927,008	43,100	1,883,908	765,122	714,465	50,657	
증 감	215,846	1,639	214,207	△30,532	△21,345	△9,187	

재정상태는 주민편의시설, 사회기반시설 등의 증가로 인하여 순자산이 전년대비 214,207백만원(11.4%) 증가하였으며, 재정운영결과인 운영차액은 전년 대비 9,187백만원(18.1%) 감소하였습니다.

최근 5년간 연도별 채무 추이

서대문구는 지방재정법 제87조의2, 동법 시행령 제7조 및 제108조 등 관련 규정에 의해 갚아야 할 채무가 없는 것으로 확인되었습니다.

2. 세입 · 세출 결산

(1) 총괄

2021회계연도 일반회계, 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같습니다.

세입 . 세출결산 총괄

(단위 : 천원)

회 계 별	예 산 현 액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상 잉여금 (C = A - B)
합 계	875,170,657	901,417,865	744,824,336	156,593,529
일 반 회 계	832,821,587	858,894,410	720,958,833	137,935,577
특 별 회 계	42,349,070	42,523,455	23,865,503	18,657,952

(단위 : 천원)

회 계 별	결산상 잉여금			
	명시이월	사고이월	보조금 반납금	순세계 잉여금
합 계	44,095,557	31,782,935	10,919,536	69,795,501
일 반 회 계	38,975,557	25,083,833	10,853,347	63,022,840
특 별 회 계	5,120,000	6,699,102	66,189	6,772,661

2021회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입결산액은 901,417,865천원으로 예산현액 875,170,657천원 보다 26,247,208천원이 초과 수납되었습니다. 세출결산액은 세입결산액의 82.6%인 744,824,336천원으로 결산상 잉여금은 156,593,529천원입니다.

이 중 명시이월비 44,095,557천원, 사고이월비 31,782,935천원 및 보조금 반납금 10,919,536천원을 공제한 순세계 잉여금은 69,795,501천원입니다.

(2) 일반회계

가. 세입

일반회계 세입결산

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
결산액	832,821,587	883,249,218	858,894,410	769,484	23,585,324
결산확인액	832,821,587	883,249,218	858,894,410	769,484	23,585,324
차액	-	-	-	-	-

○ 세입결산 개요

수납액 858,894,410천원은 예산현액의 103.1%로서 26,072,823천원이 초과수납 되었으며, 이는 주로 주택가격 및 토지 공시지가 등 시가 표준액의 상승과 재개발구역 분양에 따른 재산세 증가, 서울시 보통세 재원규모 증가에 따른 자치구 조정교부금 증가 및 지방교부세 증가에 기인합니다.

○ 세입결산액

2021회계연도 세입결산액은 구금고의 2021년 총수입 및 지출액 증명상의 세입결산액과 부합되었습니다.

본 연도 세입의 장부와 증빙서에 의한 결산확인액과 결산액은 일치 하였습니다.

일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 원)

수납액	금고출납계산서 금액	차액
858,894,410	858,894,410	-

연도별 세입현황 분석

(단위 : 천원, %)

연도별	예산현액	징수 결정액	수납액	불납 결손액	예산 대비 징수 결정액	징수 결정액 대비 수납액	징수 결정액 대비 불납 결손액
2021	832,821,587	883,249,218	858,894,410	769,484	106.1	97.2	0.1
2020	870,670,608	925,284,167	900,150,082	707,507	106.3	97.3	0.1
증감	△37,849,019	△42,034,949	△41,255,672	61,977	△0.2	△0.1	-

2021회계연도에는 전년도 수납액 900,150,082천원보다 41,255,672천원이 적은 858,894,410천원이 수납되었습니다. 불납결손액은 전년도 707,507천원보다 61,977천원이 증가한 769,484천원이고, 결손처분의 사유는 소멸시효 완성 521,791천원, 평가액 부족 173,824천원, 무재산 69,060천원, 행방불명 2,365천원, 기타 2,444천원입니다.

세목별 세입 결산

(단위 : 천원)

세입과목		예산현액	징수 결정액	수납액	불납 결손액	미수납액
합계		832,821,587	883,249,218	858,894,410	769,484	23,585,324
지방세	소계	111,350,025	114,628,053	113,767,769	248,090	612,194
	등록면허세	8,402,308	9,041,496	9,005,636	24,917	10,943
	재산세	98,613,000	100,793,407	100,330,137	4,685	458,585
	지방소비세	3,948,717	3,948,717	3,948,717	-	-
	지난년도수입	386,000	844,433	483,279	218,488	142,666
세외수입	소계	42,749,979	64,936,379	41,441,855	521,394	22,973,130
	국유재산임대료	22,200	4,440	4,440	-	-
	공유재산임대료	586,545	401,437	400,062	-	1,375
	도로사용료	1,692,063	1,658,593	1,565,733	-	92,860
	공유수면사용료	18,230	15,762	13,789	-	1,973
	입장료수입	483,100	466,703	466,703	-	-
	주차요금수입	551,340	611,888	611,888	-	-
	기타사용료	1,542,535	802,144	790,498	-	11,646

세입과목		예산현액	징수 결정액	수납액	불납 결손액	미수납액
세외수입	증지수입	604,387	498,755	498,755	-	-
	생활폐기물처리수수료	8,324,347	7,455,562	7,455,562	-	-
	보건의료수수료	21,508	17,551	17,551	-	-
	기타수수료	91,550	104,224	104,224	-	-
	기타사업수입	187,268	224,121	222,487	-	1,634
	징수교부금수입	11,325,572	12,861,601	12,861,601	-	-
	공공예금이자수입	1,560,000	1,145,617	1,145,617	-	-
	기타이자수입	14,074	40,567	40,567	-	-
	시·도유재산매각과속수입금	614,084	570,825	545,653	-	25,172
	공유재산매각수입금	6,241,328	2,623,217	2,235,065	-	388,152
	불용품매각대금	60,000	59,699	59,699	-	-
	자치단체간부담금	329,090	329,090	329,090	-	-
	자체보조금반환수입	1,167,421	1,397,947	1,397,947	-	-
	위약금	15,003	22,831	22,831	-	-
	그외수입	2,731,614	4,439,892	4,375,431	-	64,461
	지난연도수입	1,809,485	23,927,893	3,229,778	521,394	20,176,721
	과징금	64,350	75,892	73,692	-	2,200
	이행강제금	1,150,858	3,072,566	1,416,536	-	1,656,030
	변상금	338,630	469,926	368,842	-	101,084
	차량관련과태료	-	400,918	187,309	-	213,609
	기타과태료	1,153,397	1,168,588	933,720	-	234,868
	부담금	50,000	68,130	66,785	-	1,345
지방교부세		22,791,000	23,399,123	23,399,123	-	-
조정교부금등		139,728,728	169,877,709	169,877,709	-	-
보조금		384,811,855	379,564,563	379,564,563	-	-
보전수입등및내부거래		131,390,000	130,843,391	130,843,391	-	-

세입의 내용을 보면 지방세는 전체 세입의 13.2%인 113,767,769천원이 수납되었고, 세외수입은 전체 세입의 4.8%인 41,441,855천원이 수납되었습니다. 지방교부세는 전체 세입의 2.7%인 23,399,123천원, 조정교부금등은 전체 세입의 19.8%인 169,877,709천원, 보조금은 전체 세입의 44.2%인 379,564,563천원이 수납되었습니다.

나. 세출

일반회계 세출결산 확인

(단위 : 천원)

구분	예산액	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납금	집행잔액
결산액	794,298,369	832,821,587	720,958,833	64,059,390	10,853,347	36,950,017
결산확인액	794,298,369	832,821,587	720,958,833	64,059,390	10,853,347	36,950,017
차액	-	-	-	-	-	-

○ 세출결산 개요

2021회계연도 예산액은 794,298,369천원이었으나 전년도 이월액 38,523,218천원을 합한 예산현액은 832,821,587천원이었고, 세출예산 전용액은 예산현액의 0.07%인 615,234천원이었으며 전용의 주요내용은 코로나19 확산방지 운영지원 관련, 확진자 이송비, 방역용품 구입비 부족분 확보와 노약자 등 무료셔틀버스 운영방식이 민간위탁에서 직영으로 변경됨에 따른 적절한 예산과목으로의 전용 등입니다.

예산 이용은 없으며, 예산 이체는 예산현액의 0.001%인 11,220천원으로서 2021. 3. 1.자 조직개편에 따른 업무이관에 기인합니다.

예비비 사용액은 10,111,269천원으로서 코로나19 상생 국민지원금 국·시비 보조사업 구비 매칭 부담금 확보, 코로나19 관련 시-자치구 민생대책 소상공인 무이자 융자 지원사업 출연금 및 이차보전금 확보 등으로 모두 코로나19와 관련한 사업에 집행하였습니다.

2021회계연도 지출액은 예산현액의 86.6%에 해당하는 720,958,833천원이었으며 이월액은 64,059,390천원으로서 그 중 명시이월액은 38,975,557천원이었고 사고이월액은 25,083,833천원이었으며 이월의 주요사유는 코로나19 상생 국민지원금 사업비 정산 금액입니다.

집행잔액은 예산현액의 4.4%에 해당되는 36,950,017천원이었으며 집행잔액 발생의 주요사유는 코로나19 지속 확산에 따른 사업추진의 어려움으로 인한 예산집행 잔액입니다.

○ 세출결산액

2021회계연도 세출결산액은 구금고의 2021년 총수입 및 지출액 증명의 세출결산액과 부합되었습니다.

일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 원)

지출액	금고출납계산서 금액	차액
720,958,832,980	720,958,832,980	-

세출결산서의 지출액은 금고출납계산서의 금액과 같았습니다.

일반회계 기능별 집행현황

(단위 : 천원, %)

구분	2020 회계연도 지출액	2021회계연도			전년대비 증감	
		예산현액	지출액	집행률	금액	비율
합 계	772,718,019	832,821,587	720,958,833	86.6	△51,759,186	△6.7
일반공공행정	138,395,281	107,376,587	92,218,884	85.9	△46,176,397	△33.4
공공질서및안전	1,871,393	2,196,247	2,000,411	91.1	129,018	6.9
교육	17,871,950	15,367,635	12,903,716	84.0	△4,968,234	△27.8
문화및관광	24,652,689	20,687,697	17,579,392	85.0	△7,073,297	△28.7
환경	40,441,383	52,347,395	41,141,197	78.6	699,814	1.7
사회복지	328,591,674	365,951,387	332,218,772	90.8	3,627,098	1.1
보건	17,243,474	30,173,336	21,149,035	70.1	3,905,561	22.6
농림해양수산	1,845,218	5,111,862	3,582,812	70.1	1,737,594	94.2
산업·중소기업	47,544,789	35,788,090	31,065,594	86.8	△16,479,195	△34.7
교통및물류	20,940,159	32,626,662	28,038,699	85.9	7,098,540	33.9
국토및지역개발	20,189,431	37,777,204	20,311,094	53.8	121,663	0.6
예비비	-	1,501,179	-	-	-	-
기타	113,130,578	125,916,306	118,749,227	94.3	5,618,649	5.0

2021회계연도의 기능별 지출액은 사회복지 332,218,772천원, 기타 118,749,227천원 등의 순이며, 전년 대비 지출액이 가장 증가한 부문은 교통 및 물류 7,098,540천원이고 전년 대비 지출액 증가율이 가장 큰 부문은 농림해양수산물로 전년 대비 94.2%가 증가하였습니다.

(3) 특별회계

가. 세입

특별회계 세입결산 확인

(단위 : 천원)

구분	예산현액	징수 결정액	수납액	불납 결손액	미수납액
특별회계 합계	42,349,070	51,872,954	42,523,455	186,434	9,163,065
주민소득지원및 생활안정기금특별회계	1,193,482	1,231,397	1,231,397	-	-
건축안전특별회계	1,415,606	2,378,698	1,598,747	-	779,951
의료급여기금특별회계	506,198	689,939	554,163	95,920	39,856
주차장특별회계	39,233,784	47,572,920	39,139,148	90,514	8,343,258
결산확인액	42,349,070	51,872,954	42,523,455	186,434	9,163,065
차액	-	-	-	-	-

○ 세입결산 개요

수납액 42,523,455천원은 예산현액의 100.4%로서 174,385천원이 초과 수납 되었으며 이는 주로 건축이행강제금 수입, 공영주차장 주차요금 수입 등에 기인하며 징수결정액 대 수납액의 비율은 82.0%로 전년도에 비하여 1.2% 증가하였습니다.

불납결손액은 186,434천원으로서 이는 납부의무자의 무재산에 기인 하며 미수납액은 징수결정액의 17.7%인 9,163,065천원으로 이는 주로 코로나19로 인한 경기침체에 따른 납세의지 결여에 기인한 것입니다.

○ 세입결산액

세입결산액은 구금고의 2021년 총수입 및 지출액 증명 상의 세입결산액과 부합되었습니다.

각 특별회계의 세입결산액은 장부와 증빙서에 의한 각 회계의 결산확인액과 일치하였습니다.

특별회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 원)

수납액	금고출납계산서 금액	차액
42,523,455,132	42,523,455,132	-

각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고출납계산서의 금액과 같았습니다.

나. 세출

특별회계 세출결산 확인

(단위 : 천원)

구분	예산액	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납금	집행잔액
특별회계 합계	27,004,585	42,349,070	23,865,503	11,819,102	66,189	6,598,276
주민소득지원및 생활안정기금특별회계	1,193,482	1,193,482	94,808	-	-	1,098,674
건축안전특별회계	1,415,606	1,415,606	864,247	-	1,780	549,579
의료급여기금특별회계	506,198	506,198	453,456	-	19,040	33,702
주차장특별회계	23,889,299	39,233,784	22,452,992	11,819,102	45,369	4,916,321
결산확인액	27,004,585	42,349,070	23,865,503	11,819,102	66,189	6,598,276
차액	-	-	-	-	-	-

○ 세출결산 개요

2021회계연도 예산액은 27,004,585천원이었으나 전년도 이월액 15,344,485천원을 합한 예산현액은 42,349,070천원이었고 세출예산 이용 및 전용, 이체 사용은 없었습니다.

예비비 사용액은 주민소득지원 및 생활안정기금 특별회계 16,748천원으로 코로나19 관련 경제적 어려움을 덜어주려는 목적으로 기금 용자 대상자들의 이자면제를 위한 이차보전금으로 집행하였습니다.

지출액은 예산현액의 56.4%에 해당하는 23,865,503천원이었으며, 이월액은 11,819,102천원으로서 영천시장(독립문 어린이공원) 지하주차장 조성사업 지연 및 남가좌동 공영주차장 입체화 사업비 연말 교부로 인한 사업추진기간 부족에 기인합니다.

집행잔액은 예산현액의 15.6%에 해당되는 6,598,276천원이었으며, 집행잔액 발생의 주요사유는 예탁금, 낙찰차액 등 예산집행 잔액입니다.

○ 세출결산액

세출결산액은 구금고의 2021년 총수입 및 지출액 증명 상의 세출결산액과 부합되었습니다.

특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 원)

지출액	금고출납계산서 금액	차액
23,865,502,790	23,865,502,790	-

세출결산서의 지출액은 금고출납계산서의 금액과 같았습니다.

(4) 계속비, 명시이월 및 사고이월

본 연도의 계속비는 없으며, 명시이월비 및 사고이월비는 다음과 같습니다.

명시이월, 사고이월 결산

(단위 : 천 원)

회계구분	사 업 내 역	명시이월액	사고이월액	비고
합 계		44,095,557	31,782,935	
일반회계	계	38,975,557	25,083,833	
	코로나19 재택치료 추진 지원	300,977	-	
	차량 유지관리	-	21,224	
	동행정운영경비 지원	-	8,700	
	방범용 CCTV 설치	500,000	465,996	
	임시선별검사소 운영	234,051	-	
	코로나 상생 국민지원금 지원사업	8,080,000	-	
	교육공동체 확대	-	19,500	
	홍은도담도서관 및 홍박공원 가로공간 리모델링	-	474,672	
	중소상공인 육성지원	290,000	-	
	포방터시장 아케이드 조성사업(전환사업)	-	354,202	
	에너지자립도시 혁신모델 조성지원	151,847	44,800	
	스마트환경교육 및 마일리지제도 운영	-	21,300	
	전기차 충전인프라 구축	500,000	-	
	생활폐기물 수거체계 확립	-	17,100	
	환경미화원 후생복지 증진	13,481	-	
	리앤업사이클플라자 건립	-	4,437,245	
	부서 인력운영비	29,050	-	
	보훈회관 및 단체 등 지원	-	45,350	
	기부자 명예의 전당 조성	-	68,168	
	뇌병변장애인비전센터 건립(구금고 협력사업)	4,226,149	-	
	경로당 운영 지원	73,109	519,210	
	노인여가복지시설 운영	442,542	-	
	노인의료 및 재가노인복지시설 지원	168,000	-	
	구립 데이케어센터 확충	1,039,994	296,860	
	구립노인요양시설(병설데이케어센터) 건립	140,037	-	
	국·공립 어린이집 확충	722,000	-	
	은가어린이집 신축	938,978	357,000	

회계구분	사 업 내 역	명시이월액	사고이월액	비고
일반회계	신촌어린이집 이전	562,187	1,640,000	
	어린이집 그린리모델링 사업	568,238	192,500	
	1인가구 지원사업	11,641	-	
	청소년센터(가재울)건립(전환사업)	825,000	4,483,449	
	우리동네키움센터 설치	234,627	244,810	
	독립문 등 문화재 유지관리	-	15,480	
	전통사찰 방재시스템 구축사업	-	170,877	
	국가지정문화재 및 등록문화재 보수정비 (서울 구 신촌역사 기록화 사업)	-	44,826	
	국가지정문화재 및 등록문화재 보수정비 (서울 이화여자대학교 토마스홀 기록화 사업)	-	41,623	
	국가지정문화재 및 등록문화재 보수정비 (서울 연세대학교 언더우드관 창호보수)	187,686	-	
	국가지정문화재 및 등록문화재 보수정비 (발해태조건국지·명림답부전 보존처리)	-	33,601	
	일상의 행복과 재미가 있는 도심 삶터, 천연충현 도시재생뉴딜사업 지원	5,553,818	1,788,209	
	천연동 도시재생복합센터 건립(가족센터)	913,000	535,543	
	천연동 도시재생복합센터 건립(국민체육센터)	1,200,000	1,900,000	
	천연동 도시재생복합센터 건립 (국민체육센터 제로에너지 시설)	600,000	-	
	남가좌동 수색로2길 일대 골목길 재생사업	400,000	173,870	
	서대문구 좌원상가 도시재생 인정사업 추진	200,000	-	
	이화52번가 골목길 재생사업	260,000	-	
	도시계획 및 입안	35,000	331,250	
	공공시설[건축물공간] 확보방안 수립	-	9,000	
	정보통신망구축 및 유지관리	45,000	-	
	스마트안심보행 구축	480,000	-	
	가공배전선로 지중화사업	323,174	-	
	연희동 353-76 ~ 353-93 간 도로개설	-	48,871	
	충정로3가 184-4 ~ 190-25 간 도로개설 (구 주민참여예산)	-	303,481	
	홍은1동 9-699 ~ 9-619 간 외 1개소 도로개설공사	746,428	-	
	홍은2동 203-2 ~ 188-9 간 외 1개소 도시계획시설 (도로) 보상	1,387,848	-	
	서대문문화체육회관 진입로 이동편의시설 설치	30,000	-	
	홍제초등학교 앞 노후보도 정비공사	100,000	-	
	홍은초·중 및 홍연초 주변 노후보도 정비공사	300,000	-	
	홍은동 마을버스길 안전한 도로환경 조성사업	300,000	-	

회계구분	사 업 내 역	명시이월액	사고이월액	비고
일반회계	제설기능 유지	-	56,917	
	제설용역	-	64,856	
	자동용설 시스템 설치	160,000	-	
	하상여과시설 변전설비 개량	-	28,220	
	연희로 37안길 및 홍제내길 하수관로 정비사업	1,000,000	-	
	통일로17길 16~251 외 2개소 원형관로 보수	300,000	-	
	홍은1동주민센터 일대 외 1개소 하수관로 정비	160,000	-	
	노후 어린이놀이시설 교체공사	400,000	-	
	공원내 화장실 설치 및 보수정비 사업	-	105,584	
	아이들의 꿈담은 신기한놀이터 조성	-	209,369	
	민영환 동상 이전설치	-	919,472	
	가로수 유지관리 사업	-	19,800	
	조경관리 및 운영	-	124,997	
	등산로 및 약수터 주변 환경개선	-	63,300	
	생태경관 보행구역 조성	240,000	921,826	
	도로부속시설물 정비	200,000	-	
	보행자 우선도로 조성	-	59,126	
	지역보건의료 업무추진	451,116	-	
	생활치료센터 운영	121,952	-	
	건강진단결과서 발급비용 지원	21,741	-	
	공공산후조리원 건립	2,012,000	3,110,609	
	코로나19 확산방지 운영지원	200,000	-	
	코로나19 확산방지 대책비	58,000	-	
	코로나19 격리입원치료비 지원	102,896	-	
	백신접종 예약콜센터 인력지원	30,000	-	
	코로나19 대응 역학조사 인력 지원	234,750	-	
	보건소 한시인력 지원	114,240	-	
	실감콘텐츠 제작 사업	55,000	206,040	
	디지털뮤지엄 구축 사업	-	85,000	
주차장 특별회계	계	5,120,000	6,699,102	
	영천시장(독립문어린이공원) 지하주차장 조성	4,620,000	6,699,102	
	남가좌동 공영주차장 입체화	500,000	-	

검사결과 명시이월은 44,095,557천원, 사고이월은 31,782,935천원임이 확인되었습니다.

3. 기금의 결산

(1) 최근 5년간 기금 세입·세출결산 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2017	2018	2019	2020	2021
전년도말 조성액	14,813	36,643	52,340	54,829	68,512
당해연도 조성액	25,789	20,939	17,345	28,258	23,752
당해연도 사용액	3,959	5,242	14,856	14,575	6,387
당해연도말 조성액	36,643	52,340	54,829	68,512	85,877

(2) 현황

서대문구의 2021년도 기금 결산에 대한 현황은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	직전연도말 조성액	당해연도 증감액		당해연도말 조성액
		조성액	사용액	
계	68,512,194	23,752,036	6,387,056	85,877,174
공용청사 및 시설건립기금 (구의회청사 건립계정)	1,944,645	31,600	1,976,245	-
공용청사 및 시설건립기금 (동주민센터 건립계정)	20,055,988	947,433	301,036	20,702,385
공용청사 및 시설건립기금 (교육 및 문화체육시설 건립계정)	5,320,307	58,009	-	5,378,316
통합재정안정화기금(통합계정)	-	10,500,000	-	10,500,000
중소기업육성기금	3,270,080	1,897,262	1,525,942	3,641,400
자활기금	1,215,668	28,772	92,000	1,152,440
사회복지기금 (장애인복지계정)	548,552	5,242	553,794	-
사회복지기금 (노인복지계정)	474,033	4,811	478,844	-
성평등기금	1,136,710	10,990	43,532	1,104,168
난지음식물류폐기물 자원화시설운영기금	7,912,503	74,436	-	7,986,939
옥외광고발전기금	699,906	88,811	24,067	764,650
도로굴착복구기금	1,277,897	1,008,830	753,161	1,533,566
지역개발및지하보행 네트워크조성기금	19,348,777	8,248,801	379,521	27,218,057
재난관리기금	4,303,661	819,826	153,400	4,970,087
식품진흥기금	1,003,467	27,213	105,514	925,166

검사 결과 서대문구의 기금은 통합재정안정화기금(통합계정) 등 12개 기금과 공용청사 및 시설건립기금 등 3개 기금(구의회청사 건립계정, 동주민센터 건립계정, 교육 및 문화·체육시설 건립계정)을 포함하여 총 15개 기금을 조성하여 운영하고 있습니다.

2021회계연도말 조성액은 85,877,174,100원이고, 2020회계연도말 조성액은 68,512,193,675원으로 17,364,980,425원을 추가 조성하였습니다.

2021회계연도 사용액은 총 6,387,056,128원이며, 지방자치단체 기금 운용계획 수립기준에 의해 조성하고 기금운용계획대로 집행하였습니다.

(3) 기금 총평

- ▶ 공용청사 및 시설건립기금(동주민센터 건립계정)의 사업이 명도소송 등으로 인한 지연으로 상당 금액이 사고이월 되었음. 사업지연에 의한 추가 비용 지출이 없도록 하는 노력이 필요함.
- ▶ 중소기업육성기금의 여신심사 기준을 다소 완화하여 저신용 중소기업의 자금활동에 도움을 주는 것이 필요함. 대부업의 자금운용 목적과 기금의 자금운용 목적이 다르기 때문에 여신심사 기준은 그에 맞게 조정되어야 함.
- ▶ 사회복지기금 2개 기금(장애인복지계정, 노인복지계정) 모두 기금 목적에 부합되지 않는 사업 운영을 이유로 폐지되었음. 사회복지기금 운영은 취약계층을 위해 반드시 필요한 것이므로 기금목적에 맞는 새로운 사업을 발굴하여 기금을 조성하는 것이 필요함.
- ▶ 성평등기금의 사용이 성평등기금 공모사업 지원에 국한되어 있음. 좀 더 다양한 기금 활용방안을 모색하는 것이 필요함.
- ▶ 난지 음식물류폐기물 자원화시설 운영기금이 관계기관 협의 지연으로 인해 공사 진행이 되지 않고 있음. 공사 장기화에 따른 추가 비용 지출이 우려되므로 주민지원금 책정 등 적극적인 사업 진행 노력이 필요함.

- ▶ 옥외광고발전기금의 이행강제금 및 과태료 부과에 대한 미수납액과 불납결손액이 다소 많음. 보다 적극적인 부과 노력이 필요함.
- ▶ 코로나19로 인해 기금에서 운영하는 다양한 사업 운영에 차질이 불가피함. 사업목적에 맞지 않는 기금은 본예산 편성이나 기금폐지하는 것이 당연하지만 꼭 필요한 기금은 추가 조성하거나 다양한 사업이 이루어질 수 있도록 심도있는 협의를 통하여 진행하는 것이 바람직함.
- ▶ 새로운 기금조성 제안 : 문화재단 설립을 위한 기금 조성이 필요함. 수익사업을 목적으로 운영하고 있는 공단의 사업 중 문화 사업과 도서관 사업을 운영하는 것은 공단 설립취지 또는 목적에 위반됨. 서대문 문화예술에 대한 전반적 재정비와 변화가 필요함. 서대문구 도시관리공단 사업 지출 대비 수입이 30%대에 머물러 구조 조정이 필요하며, 그에 따른 해답은 서대문 문화재단의 설립이라 생각됨.

(4) 기금별 결산검사 의견

연 번	소관 부서	사업명	금액	결산검사결과
1	행정 지원과	공용청사 및 시설 건립기금 (구의회 청사 건립계정)	조성액 1,976,244,962원 사용액 1,976,244,962원 잔 액 0원 (사유: 기금 폐지에 따 른 전 출 금)	▶ 기금 폐지에 따른 일반회계 전출. ▶ 사업이 종료된 관계로 계정 폐지(사업추진, 사업내용 없음).
2	자치 행정과	공용청사 및 시설 건립기금 (동 주민센터 건립계정)	조성액 21,003,420,556원 사용액 301,035,600원 잔 액 20,702,384,956원 (사고이월 1,690,344천원)	▶ 북가좌2동 복합청사 건립에 대한 예산 집행으로 추가 매입 감정평가 수수료, 설계공모 심사수당, 설계공모 입상작 보상금, 설계용역 선금에 집행되었음. ▶ 사업이 명도소송에 따른 후속절차 지연 등으로 예산을 집행하지 못하고 사고 이월하였음.
3	문화 체육과	공용청사 및 시설 건립기금 (교육및 문화· 체육시설 건립계정)	조성액 5,378,316,248원 사용액 0원 잔 액 5,378,316,248원	▶ 2021년 여유자금을 공금예금으로 예치하였음. ▶ 향후 시설 건립 시 서울특별시 서대문구 유니버설디자인 조례(2021.12.29. 제정)의 내용을 철저히 이행하여 주길 바람.

연 번	소관 부서	사업명	금액	결산검사결과
4	기획 예산과	통합재정 안정화 기금 (통합계정)	조성액 10,500,000,000원 사용액 0원 잔 액 10,500,000,000원	▶ 2021년 여유자금을 공금예금으로 예치하였음.
5	일자리 경제과	중소기업 육성기금	조성액 5,167,342,393원 사용액 1,525,942,200원 잔 액 3,641,400,193원	▶ 코로나19로 인한 저신용자 급증으로 대출심사조건에 미충족 하였다고는 하나, 소상공인들의 폐업을 막기 위한 지원이 너무 까다롭지 않았나 사료됨. ▶ 기금의 취지를 살려 중소기업의 지원을 적극적으로 유치하길 바람.
6	사회 복지과	자활기금	조성액 1,244,440,231원 사용액 92,000,000원 잔 액 1,152,440,231원	▶ 공금예금으로 예치하는 것보다 저소득 주민의 자활을 위해 기금으로 더 많은 지원을 해주길 바람.
7	사회 복지과	사회복지 기금 (장애인 복지계정)	조성액 553,794,167원 사용액 553,794,167원 잔 액 0원 (사유: 기금 폐지에 따 른 전 출 금)	▶ 기금 폐지에 따른 일반회계 전출. ▶ 기금을 폐지하는 것보다 용도 변경을 통한 기금 조성이 필요해 보임. 장애인들의 일자리를 위한 작업장 조성 등 새로운 용도로의 기금을 조성해주길 바람.
8	사회 복지과	사회복지 기금 (노인 복지계정)	조성액 478,843,919원 사용액 478,843,919원 잔 액 0원 (사유: 기금 폐지에 따 른 전 출 금)	▶ 기금 폐지에 따른 일반회계 전출. ▶ 별도의 특이사항은 없음.
9	여성 가족과	성평등 기금	조성액 1,147,700,395원 사용액 43,532,200원 잔 액 1,104,168,195원	▶ 성평등 공모사업을 통해 사업을 선정할 점은 높이 평가하나, 지속적으로 특정 단체를 선정할 것은 특혜로 비춰질 수 있는 문제로 보임. ▶ 계속해서 동일 수강생, 동일 내용의 사업은 3년 이상은 사업 선정하지 않기를 권고함.

연 번	소관 부서	사업명	금액	결산검사결과
10	청소 행정과	난지 음식물류 폐기물 자원화 시설 운영기금	조성액 7,986,938,512원 사용액 0원 잔 액 7,986,938,512원	▶ 관계기관 협의 지연에 따른 설계 업무 추진의 장기화로 집행 잔액이 발생함. ▶ 관계기관과의 적극적인 협의 추진으로 빠른 시일 내 공사가 진행되길 바람.
11	건설 관리과	옥외광고 발전기금	조성액 788,716,680원 사용액 24,066,500원 잔 액 764,650,180원	▶ 불법광고물 관련 과태료에 대한 불납결손액 및 미수납액이 다소 많은 것으로 확인됨. ▶ 불납결손액이 발생하지 않도록 더 많은 노력을 해주기 바람.
11	토목과	도로굴착 복구기금	조성액 2,286,727,859원 사용액 753,161,080원 잔 액 1,533,566,779원	▶ 도로굴착 허가에 의한 원인자부담금 수입이 증가하였고, 이에 기금 조성액도 증가한 것으로 보임. ▶ 굴착허가 증가로 인해 공사도 증가하였을 것임. 이에 구민의 불편함이 없는지를 살펴봐주길 바람.
12	토목과	지역개발 및 지하보행 네트워크 조성기금	조성액 27,597,577,540원 사용액 379,521,200원 잔 액 27,218,056,340원	▶ 홍제역~홍은사거리 지하보행네트워크 조성 설계단계임 ▶ 설계용역 등 진행 중인 사업에 있어 구민의 통행에 불편함이 없도록 시행해주길 당부함.
13	안전 치수과	재난관리 기금	조성액 5,123,486,680원 사용액 153,400,000원 잔 액 4,970,086,680원	▶ 코로나19로 인해 기존에 실시하고 있었던 코로나 백신 외의 예방 접종이 원활하게 이루어지고 있지 않음. ▶ 코로나19 외의 질병에 대한 관리에도 만전을 기해주기 바람. ▶ 또한 재난 예방에 대한 시설 확충에도 신경을 써주길 바람.
14	보건 위생과	식품진흥 기금	조성액 1,030,680,086원 사용액 105,514,300원 잔 액 925,165,786원	▶ 기존 업소 모범음식점에 대한 재지정율이 높은 것은 관리의 측면에서 높이 평가함. ▶ 다만, 신규 업소 모범음식점 지정 및 발굴에도 소홀해 하지 않기를 당부함.

4. 재무제표의 결산

재무제표에 대한 결산검사는 지방자치단체의 장이 작성하고 「지방자치단체 복식부기·재무회계 운영규정」(이하 “운영규정”이라 함)에 따라 공인회계사의 검토를 받은 재무제표를 대상으로 합니다.

(1) 재무제표 검토인의 적격성 확인

1) 재무제표 검토인의 자격요건 구비여부

- ① 재무제표 검토인이 운영규정 제5장 제2절 【검토인의 자격】에서 요구하는 자격 요건을 구비하고 있는지 확인하는 것입니다.
- ② 재무제표 검토인의 적격성을 확인하기 위해 한국공인회계사회(회장 김영식)의 2021년도 「지방자치단체 예산회계 및 재무제표 검토」 보수교육과정 수료증을 징구하여 운영규정 제5장 제2절에 의한 전문교육 등을 이수한 소속 공인회계사가 검토를 수행한 것을 확인하였습니다.

소 속	등록번호	성명	수료일	비 고
정명회계법인 (대표이사 공인회계사 조상진)	9392	주병욱	2021년 12월 27일	이사
	12126	방기홍		이사
	13035	문진묵		이사

2) 재무제표 검토인의 독립적 검토업무 수행여부

- ① 운영규정 제5장 제2절 【검토인의 독립성】에 따라 당해 지방자치단체 및 검토대상 업무 관련자 등으로부터 독립성을 유지하면서 검토 업무를 수행할 자격을 갖춘 검토인을 공정하게 선정하였는지를 확인하는 것입니다.
- ② 검토인이 업무수행과정에서 독립성이 저해될 가능성이 있는 다음과 같은 경우에 해당하는지를 확인하였습니다.

- ㉠ 검토대상 지방자치단체 또는 대상 업무 관련자와 혈연 등 개인적 연고나 경제적 이해관계가 있는지 여부 : 부
- ㉡ 검토대상 기간의 직전 회계연도 종료일 전 2년 이내에 대상 지방자치단체 또는 대상업무 등의 의사결정과정에 직·간접적으로 관여하였는지 여부 : 부

(2) 검토 절차의 적정성 확인

1) 검토보고서에 포함된 검토업무 범위 적정여부

- 운영규정 제5장 제2절 【검토의 범위 및 방법】에 따라 검토업무가 재무제표, 필수보충정보 및 부속명세서 등 재무제표 전반에 걸쳐 적정하게 실시되었음을 확인하였습니다.

2) 검토업무계약서 작성 여부

- 검토인과 지방자치단체가 검토업무의 조건을 사전에 합의하고 이를 포함한 검토업무계약서를 작성하였음을 확인하였습니다.

3) 재무제표 검토계획 수립여부(징구한 확인서 참고)

- 운영규정 제5장 제2절 【검토 실시】에 따라 검토인이 검토업무가 효율적으로 수행되도록 계획을 수립하고 있으며, 행정업무에 대한 것 뿐 아니라 지방자치단체의 예산 및 결산, 회계실체, 보유자산 등 재무제표와 관련 있는 사항들에 대하여 이해하고 있음을 확인하였습니다.

4) 재무제표 검토절차 준수여부(징구한 확인서 참고)

- 운영기준 제5장 제2절 【검토절차 및 주요 검토사항】에 따라 검토인이 지방자치단체 재무제표에 대하여 검토기준에서 요구하는 검토절차들을 수행하고 있는지 확인하였습니다.

재무제표 검토업무에 대한 확인서

서울특별시 서대문구 결산검사 대표위원 귀하

이 확인서는 검토인이 서울특별시 서대문구의 2021년 12월 31일로 종료되는 회계 연도의 재무제표를 「지방자치단체 복식부기·재무회계 운영규정」에 따라 검토를 수행한 것과 관련하여 결산검사위원회에 제공하는 것입니다.

우리는 재무제표 검토업무와 관련하여 다음의 사실을 확인합니다.

확인사항	예	아니오
검토업무의 계획을 수립하였습니다.	√	
검토기준에서 요구하는 검토절차를 수행하였습니다.	√	
검토증거에 대해 문서화를 수행하였습니다.	√	
출납폐쇄기한 내 발생한 사건에 대하여 질문을 수행하였습니다.	√	

서울시 강남구 역삼로 558

정명회계법인

대표이사 조상진

2022년 3월 20일



검토업무 수행결과 보고서

서울특별시 서대문구청장 귀하

우리는 서울특별시 서대문구의 2021년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 재무제표에 대하여 검토를 수행하였으며, 이 업무를 수행함에 있어서 우리는 ‘지방자치단체 회계기준에 대한 규칙’ 및 ‘지방자치단체 복식부기·재무회계 운영규정’에 따라 본 검토의 목적에 합리적이라 판단되는 절차들을 적용하였습니다.

본 보고서의 목적은 ‘지방자치단체 복식부기·재무회계 운영규정’에 따라 서울특별시 서대문구의 재무제표를 검토하는데 필요한 업무수행절차 및 검토업무 수행과정에서 발견된 회계처리, 재무회계 제도운영에 관한 문제점과 그 개선방안에 대하여 지방자치단체의 장에게 보고하는데 있습니다.

 **정명회계법인**

대표이사 공인회계사

조 상 진

조 상 진



5) 기초잔액 검증표 작성

- 지방자치단체 재무제표의 자본항목 등 주요과목에 대하여 하기 양식에 따라, 기초잔액에 당기 증가·감소액을 반영한 금액이 기말잔액과 일치함을 확인하였습니다.
- 또한, 전기말 잔액과 당기초 잔액이 일치하는지 여부를 확인하였습니다.

〈순자산 기초잔액 검증표〉

(단위 : 천원)

순자산	당해연도(2021년)				직전연도(2020년도)			
	고정 순자산	특정 순자산	일반 순자산	순자산 총액	고정 순자산	특정 순자산	일반 순자산	순자산 총액
기초잔액	1,635,252,770	75,346,207	173,309,500	1,883,908,478	1,620,143,469	60,088,950	173,643,520	1,853,875,939
증가금액	200,094,913	5,709,319	8,402,920	214,207,152	15,109,301	15,257,257	-	30,032,539
감소금액	-	-	-	-	-	-	334,020	-
기말잔액	1,835,347,683	81,055,526	181,712,420	2,098,115,630	1,635,252,770	75,346,207	173,309,500	1,883,908,478

6) 재무제표에 대한 분석적 검토

- 지방자치단체의 재무제표의 주요과목 중 당기 변동내역이 큰 과목에 대하여 개략적인 분석적 검토를 수행했습니다.

○ 재정상태표

(가) 자산

(단위 : 천원)

구 분	기초잔액 (2020년말)	당 기 중 증 감		기말잔액 (2021년말)
		증 가	감 소	
①유동자산	271,090,765	1,577,888,308	1,559,727,615	289,251,458
②일반유형자산	221,620,591	11,323,404	7,712,508	225,231,487
③주민편의시설	393,977,296	120,086,152	28,663,131	485,400,317
④사회기반시설	1,016,300,448	139,657,647	36,282,444	1,119,675,651
⑤기타비유동자산	12,016,664	3,324,518	2,276,087	13,065,095

- ① 유동자산 : 재정자금(유동)의 증가 등으로 전년 대비 18,160,693천원(6.70%)이 증가하였습니다.
- ② 일반유형자산 : 행정목적의 토지, 행정관련 CCTV 구축 등으로 전년 대비 3,610,896천원(1.63%)이 증가하였습니다.
- ③ 주민편의시설 : 공원토지, 신촌역 광장 재조성, 천연충현지역 맞춤형 임대주택 건립 등으로 전년 대비 91,423,021천원(23.21%)이 증가하였습니다.
- ④ 사회기반시설 : 도로토지 증가 등으로 전년 대비 103,375,203천원(10.17%)이 증가하였습니다.
- ⑤ 기타비유동자산 : 무형자산의 증가 등으로 전년 대비 1,048,431천원(8.72%)이 증가하였습니다.

(나) 부채

(단위 : 천원)

구 분	기초잔액 (2020년말)	당 기 중 증 감		기말잔액 (2021년말)
		증 가	감 소	
① 유동부채	24,837,130	800,711,513	802,103,563	23,445,080
② 기타비유동부채	18,262,772	6,233,355	3,202,706	21,293,421

① 유동부채 : 보조금 반납예정액의 감소 등으로 전년대비 1,392,050천원(5.60%)이 감소하였습니다.

② 기타비유동부채 : 퇴직급여충당부채 및 소송 관련 우발부채의 증가 등으로 전년 대비 3,030,649천원(16.59%)이 증가하였습니다.

○ 재정운영표(기능별)

(단위 : 천원)

구 분	전기 (2020년말)	당 기 중 증 감		당기 (2021년말)
		증 가	감 소	
① 사업순원가	156,870,105	25,056,292	-	181,926,397
② 관리운영비	120,186,089	9,800,599	-	129,986,688
③ 비배분비용	15,372,335	-	748,896	14,623,439
④ 비배분수익	26,907,570	-	8,589,113	18,318,457
⑤ 수익	316,178,398	33,509,502	-	349,687,900

① 사업순원가 : 문화 및 관광원가, 환경원가 및 보건원가 등의 증가로 전년 대비 25,056,292천원(15.97%)이 증가하였습니다.

② 관리운영비 : 인건비 증가 및 자산관련 수선유지비 증가 등으로 전년 대비 9,800,599천원(8.15%)이 증가하였습니다.

- ③ 비배분비용 : 주민편의시설의 자산손상차손 및 감가상각비가 증가하였으나 일반유형자산 감가상각비가 큰 폭으로 감소하여 전년 대비 748,896천원(4.87%)이 감소하였습니다.
- ④ 비배분수익 : 자체조달수익 및 기타수익의 감소 등으로 전년 대비 8,589,113천원(31.92%)이 감소하였습니다.
- ⑤ 수익 : 자체조달수익 및 정부간이전수익의 증가 등으로 전년 대비 33,509,502천원(10.60%)이 증가하였습니다.

○ 순자산변동표

(단위 : 천원)

구 분	기초잔액 (2020년말)	당 기 중 증 감		기말잔액 (2021년말)
		증 가	감 소	
① 재정운영 결과	(50,657,440)	-	(9,187,607)	(41,469,833)
② 순자산	1,883,908,478	214,207,152	-	2,098,115,630

- ① 재정운영결과 : 사업수익 감소 및 순원가 증가 등으로 인하여 전년 대비 9,187,607천원(18.14%)이 감소하였고, 재정운영순원가(308,218,067천원)에서 수익(349,687,900천원)을 차감한 재정운영 결과는 41,469,833천원(수익)입니다.
- ② 순자산 : 주민편의시설 및 사회기반시설 등의 시설투자액 증가 및 재정운영결과로 인해 전년 대비 214,207,152천원(11.37%)이 증가하였습니다.

7) 주요과목에 대한 차이조정 수행

- 지방자치단체 재무제표의 주요과목에 대하여 재무회계와 예산회계의 차이를 개략적인 조정표를 작성한 후 기타 차이내역을 설명하고자 합니다.
- 예산회계와 재무회계의 차이에 대한 명세서

(단위 : 천원)

구분	해당연도(2021년)				
	일반회계	기타특별회계	기금	내부거래	합계
I. 2021 회계연도의 세출액	720,958,833	23,865,503	6,387,056	(22,278,742)	728,932,650
II. 세출 조정사항	(28,885,363)	(16,200,064)	(1,227,234)	10,500,000	(35,812,660)
1. 자금유출이 없는 비용	23,757,509	2,788,655	445,013	-	26,991,177
자산처분손실	46,227	-	-	-	46,227
자산손상차손	2,887,581	6	3	-	2,887,590
감가상각비	14,756,691	680,086	285,082	-	15,721,860
대손상각비	710,889	165,175	159,021	-	1,035,085
퇴직급여	3,244,164	31,547	-	-	3,275,711
기타 자금유출이 없는 비용	2,111,957	1,911,840	906	-	4,024,704
발생주의 기간비용 조정사항	-	-	-	-	-
2. 자산취득으로인한자금유출액	(36,607,772)	(18,905,213)	(1,671,340)	10,500,000	(46,684,325)
판매용 부동산 등 취득	(959,970)	-	-	-	(959,970)
장·단기대여금 대여	(106,665)	(10,577,600)	(990,000)	10,500,000	(1,174,265)
일반유형자산 취득	(5,702,861)	(70,985)	(301,819)	-	(6,075,664)
주민편의시설 취득	(17,304,643)	(8,238,978)	-	-	(25,543,621)
사회기반시설 취득	(9,776,184)	-	(379,521)	-	(10,155,705)
기타자산취득으로 인한 자금유출	(2,757,449)	(17,650)	-	-	(2,775,099)
3. 부채상환으로인한자금유출액	(16,035,100)	(83,505)	(906)	-	(16,119,512)
차입부채 상환	-	-	-	-	-
보조금반납금 부채 상환	(13,974,433)	(75,149)	(906)	-	(14,050,488)
퇴자금 지급	(2,060,667)	(8,357)	-	-	(2,069,024)
기타 부채상환으로 인한 자금유출	-	-	-	-	-
4. 순자산 감소로 인한 자금 유출액	-	-	-	-	-

구분			해당연도(2021년)				
			일반회계	기타특별회계	기금	내부거래	합계
		자본잉여금 반납	-	-	-	-	-
		5. 기금예치로 인한 자금 유출액	-	-	-	-	-
		기금예치금의 적립	-	-	-	-	-
III. 성질별재정운영표의비용(Ⅰ+Ⅱ)			692,073,470	7,665,439	5,159,823	(11,778,742)	693,119,990
IV. 2019 회계연도의 세입액			858,894,410	42,523,455	92,264,230	(22,278,742)	971,403,353
V. 세입조정사항			(139,615,462)	(27,719,957)	(79,978,110)	10,500,000	(236,813,530)
	1.	전년도 순세계잉여금 및 이월금	(127,832,063)	(28,111,512)	(68,512,194)	-	(224,455,769)
	2.	자금유입이 없는 수익	10,630,041	874,080	887,853	-	12,391,975
		장수결정액과 수납액의 차이	844,861	872,060	891,388	-	2,608,309
		자산처분이익	9,745,250	107	-	-	9,745,357
		대손충당금환입	16,832	3,513	10,216	-	30,561
		퇴직급여충당부채환입	-	-	-	-	-
		자산손상차손환입	-	-	-	-	-
		기타 자금유입이 없는 수익	-	1,820	-	-	1,820
		발생주의 기간수익 조정사항	23,098	(3,419)	(13,750)	-	5,929
	3.	자산처분으로 인한 자금 유입액	(11,560,093)	(416,337)	(1,853,770)	-	(13,830,200)
		재고자산 판매	(7,455,562)	-	-	-	(7,455,562)
		장·단기 대여금 회수	-	(416,227)	(1,853,770)	-	(2,269,997)
		일반유형자산 처분	(3,551,805)	-	-	-	(3,551,805)
		기타자산처분으로 인한 자금유입	(552,727)	(110)	-	-	(552,837)
	4.	부채증가로 인한 자금유입액	(10,853,347)	(66,189)	(10,500,000)	10,500,000	(10,919,536)
		차입부채 증가	-	-	(10,500,000)	10,500,000	-
		보조금반납금 부채 증가	(10,853,347)	(66,189)	-	-	(10,919,536)
		기타부채증가로 인한 자금유입	-	-	-	-	-
	5.	순자산증가로 인한 자금유입액	-	-	-	-	-
		자본잉여금 수입	-	-	-	-	-
VI. 성질별재정운영표의수익(Ⅳ+Ⅴ)			719,278,947	14,803,498	12,286,120	(11,778,742)	734,589,823
VII 재정운영표의재정운영결과(Ⅲ-Ⅳ)			(27,205,477)	(7,138,059)	(7,126,297)	-	(41,469,833)

8) 검토증거에 대한 문서화 수행여부(징구한 확인서 참고)

- 검토인이 검토보고서 작성의 근거가 되는 중요한 증거에 관한 사항과 운영규정 제5장 제2절 【검토 실시】에 의하여 검토업무가 수행되었음을 입증할 수 있는 증거를 문서화 하고 있는지 확인했습니다.

9) 출납폐쇄기한 내 발생한 사건에 대한 질문 수행여부(징구한 확인서 참고)

- 운영규정 제5장 제2절 【검토절차 및 주요 검토사항】에 의하여 검토인이 출납폐쇄기한 내 발생한 자금의 출납이외의 거래로서 재무제표에 공시하거나 재무제표를 수정할 사항이 있는지에 대하여 질문 등을 수행하였는지 확인했습니다.

10) 검토업무 수행시기에 대한 준수여부

- 운영규정 제5장 제2절 【검토의 시기 및 의견표시】에 따라 지방자치단체가 공인회계사의 검토업무를 위하여 출납폐쇄기한 경과 후 60일 이내에 재무제표 등 결산에 관련된 서류를 검토인에게 제출하였고, 검토인은 결산검사위원회 개최 7일전까지 검토를 완료하였는지를 확인하였습니다.

(3) 검토결과 권고에 대한 후속조치 확인

1) 수정방안 및 개선대안 제시여부(징구한 검토용역 수행결과 보고서 참고)

- 운영규정 제5장 제3절 【표시방법】에 의하여 검토인이 검토과정에서 발견된 회계처리, 재무회계 제도운영에 관한 문제점이 없음을 확인했습니다.

2) 지방자치단체장의 후속조치 수행여부(징구한 검토용역 수행결과 보고서 참고)

- 검토인이 제출한 검토용역 수행결과 보고서를 확인하고 지방자치단체장이 이에 대한 권고사항 및 후속조치가 없음을 확인했습니다.

(4) 검토보고서 확인과 중요한 후속사건의 고려

1) 검토보고서 형식의 적정여부

- ① 운영규정 제5장 제3절 【표시방법】에 의하여 검토보고서에 검토범위에 포함되는 모든 재무제표가 첨부되어 있으며 필요한 주석사항 및 필수보충정보가 기재되어 있는지 확인했습니다.
- ② 재무제표에 대한 검토보고서에는 포함되어야 할 사항들이 배열순서에 따라 적절하게 포함되어 있는지 확인했습니다.

2) 검토보고서일의 적정성 여부

- 검토인의 책임은 지방자치단체가 작성하여 제출한 재무제표에 대한 검토의견을 제출하는 것이므로 검토보고서일(2022.03.14.)이 지방자치단체가 재무제표를 제출한 일자(2022.03.07.)보다 빠를 수는 없음을 확인했습니다.

3) 중요한 후속사건의 고려

- 2021회계연도 재정상태표 상 자산·부채 또한 출납폐쇄기한 및 출납폐쇄기한 내 회계처리의 예외의 경우 2022년 1월 20일까지 발생한 거래를 반영한 수치로 표시되었음을 확인했습니다.

(5) 재무제표에 대한 추가 검사사항

- 재무제표 결산검사의견 형성에 추가적으로 필요하다고 판단되는 유의미한 추가 검사사항은 발견되지 않았습니다.

5. 성과보고서

□ 총괄

서대문구에서는 「지방재정법」 제5조 제2항 및 제44조의2 제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조 제4항, 「지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙」 제2조의2에 따라 2021회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였습니다.

서대문구에서는 2021회계연도의 ‘선도적 미래형 도시! 혁신 서대문!’이라는 비전을 달성하기 위해 성과계획서와 성과보고서에 ‘비전 - 전략 목표(10개) - 정책사업목표(54개) - 단위사업(119개)’로 구성된 성과관리 체계를 구축하여 운영하고 있습니다.

또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 54개의 정책사업목표와 119개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였습니다.

다음은 주요성과 및 정책사업 현황 총괄입니다.

성과지표 달성현황

(단위 : 개, %)

실국명	성과목표								
	전략 목표수	정책사업목표		성과달성도					
		개수	지표수	초과달성	비율	달성	비율	미달성	비율
계	10	54	119	20	16.8	59	49.6	40	33.6
감사담당관	1	1	2	0	0.0	2	100.0	0	0.0
주민자치국	1	10	18	3	16.7	7	38.9	8	44.4
기획재정국	1	7	15	3	20.0	10	66.7	2	13.3
환경생활국	1	5	14	2	14.2	6	42.9	6	42.9
복지문화국	1	11	26	5	19.2	14	53.9	7	26.9
도시재생국	1	4	8	0	0.0	7	87.5	1	12.5
안전건설교통국	1	9	20	2	10.0	11	55.0	7	35.0
의회사무국	1	1	3	2	66.7	1	33.3	0	0.0
보건소	1	5	10	3	30.0	1	10.0	6	60.0
자연사박물관	1	1	3	0	0.0	0	0.0	3	100.0

※ 초과달성 : 목표대비 130% 이상, 달성 : 목표대비 100~130% 미만, 미달성 : 목표대비 100% 미만

서대문구의 정책사업 현황에 따른 성과지표 달성현황을 살펴보면, 전체 정책사업 목표 119개 지표 중 초과달성 20개(16.8%), 달성 59개(49.6%), 미달성 40개(33.6%) 지표입니다.

다음은 2020년도의 성과달성도에 대한 비교현황입니다.

(단위 : 개, %)

실국명	2021년				2020년				달성률 증감
	지표수	초과달성 ·달성	미달성	달성률	지표수	초과달성 ·달성	미달성	달성률	
계	119	79	40	66.4	122	67	55	54.9	11.5
감 사 담 당 관	2	2	0	100.0	2	0	2	0.0	100.0
주 민 자 치 국	18	10	8	55.6	18	7	11	38.9	16.7
기 획 재 정 국	15	13	2	86.7	15	11	4	73.3	13.4
환 경 생 활 국	14	8	6	57.1	14	7	7	50.0	7.1
복 지 문 화 국	26	19	7	73.1	24	15	9	62.5	10.6
도 시 재 생 국	8	7	1	87.5	11	8	3	72.7	14.8
안전건설교통국	20	13	7	65.0	22	15	7	68.2	△3.2
의 회 사 무 국	3	3	0	100.0	3	2	1	66.7	33.3
보 건 소	10	4	6	40.0	10	2	8	20.0	20.0
자연사박물관	3	0	3	0.0	3	0	3	0.0	0.0

서대문구의 성과지표 달성현황을 살펴보면, 전체 119개 지표 중 20개가 초과달성(16.8%) 하였고, 59개가 달성(49.6%) 하였으며, 40개가 미달성(33.6%) 하여 전체 목표 대비 달성률은 총 66.4%입니다. 이는 2020년도 달성률 54.9% 대비하여 11.5% 증가한 것입니다.

지표 수는 2021년의 경우 2020년 122개 대비하여 3개가 줄어든 119개로 전년 대비하여 효율성이 떨어진 지표를 삭제하는 등 내실화를 기하였습니다. 초과달성·달성 지표는 2020년 67개 대비하여 12개 증가(17.9%)한 79개였으며, 미달성 지표는 2020년 55개 대비하여 15개 감소(△27.3%)한 40개로 성과지표에 대한 효율화를 기한 것으로 판단이 됩니다.

□ 부서별 성과지표 및 달성 현황

- 목표대비 초과달성 현황(110% 이상)

부서명	정책사업 목표명	성과지표명	목표	실적	달성률 (%)	초과달성 및 미달성 사유
행정지원과	합리적인 조직 관리를 통해 활기찬 조직 분위기를 창출한다.	직원 직무능력 향상 교육실적	3,000	3,366	112	목표 3,000명, 실적 3,366명 (전문교육훈련기관을 통한 직무분야 전문교육 등 직원 역량 강화 교육 실시)
		직원 후생복지를 위한 유연근무제 참여실적	350	448	128	목표 350명, 실적 448명 (코로나19 확산방지를 위한 유연근무제 활성화 시행)
교육지원과	주민 중심 평생학습을 활성화한다.	사업참여율	100	177	177	목표 100%, 실적 177% (목표 참여인원 8,565명/참여인원 15,202명) (융복합인재교육센터 운영에 따른 이용자 수 증가)
		학습-일 연계 건수	100	112	112	목표 100%, 실적 112% (목표 활동건수 34건/활동건수 38건) (세로골목 활성화 사업을 통해 배움 결과물을 강의활동에 활용)
홍보과	구청 홍보활동 활성화를 통해 주민과의 소통을 강화한다.	연간 블로그 방문자 수	277	407	147	목표 277명, 실적 407명 (코로나19장기화로 인한 서대문구 블로그 방문자 증가)
민원여권과	신속하고 정확한 민원행정을 실현한다.	민원서비스 제공건수	775,600	1,033,920	133	목표 775,600건, 실적 1,033,920건 (정부24 이용건수의 꾸준한 증가로 인하여 목표 초과 달성)
기획예산과	구 중점사업 집중관리와 혁신적 정책 발굴로 새로운 미래 대비를 대비한다.	법무행정 추진 이행률	100	124	124	목표 100%, 실적 124% (불합리한 규제 발굴, 자치법규 정비, 송무수행 지원, 무료 전문가 상담실 운영 등 행정의 신뢰도 증진에 기여)
일자리경제과	맞춤형 고용복지 증진 및 지역경제 자생력을 강화시킨다.	고용노동서비스 참여 및 지원 실적	13,300	14,957	112	목표 13,300명, 실적 14,957명 (취약계층을 위한 공공일자리 제공 및 구직자 대상 취업특강 등 취업지원 서비스 제공)
		소상공인·생활경제 지원 실적	100	190	190	목표 100%, 실적 190% (목표 20회/실적 38회) (코로나19의 확산으로 어려움을 겪는 소상공인에 각종 지원사업 총력 추진으로 계획 대비 높은 실적 달성)

부서명	정책사업 목표명	성과지표명	목표	실적	달성률 (%)	초과달성 및 미달성 사유
사회적 경제과	주민 참여로 지속성장하는 사회적경제 생태계를 조성한다.	사회적경제 활성화 추진계획 준수율	100	143.7	144	목표 100% 실적 143.7% (사회적경제교육기업대상 수요조사를 통한 부문별 교육 프로그램 추가 기획운영으로 목표 초과 달성)
		청년활동과 진로모색 지원율	100	130	130	목표 100% 실적 130% (코로나19로 인한 비대면 온라인 회의 활성화로 목표 초과 달성)
세무과	세입목표 달성을 위한 과세자료 확보와 징수율을 향상시킨다.	세목별 세입목표 달성도	105	117.2	112	목표 105% 실적 117.2% (목표 258,826백만원/징수 303,412백만원) (세목별 세입징수율 제고로 세입목표 달성에 기여)
세무2과	세입목표 달성을 통해 재정자립도를 향상시킨다.	체납처분 징수 진도율	105	122.7	117	목표 105% 실적 122.7% (목표 3,550백만원/징수 4,357백만원) (효율적인 체납처분을 통한 징수율 제고로 세입징수 목표 달성)
기 후 환경과	재생에너지 확산을 통한 에너지 자립 실천과 저탄소 환경 조성을 통하여 기후 위기에 적극 대응한다.	환경교육 추진계획 준수율	100	112	112	목표 100% 실적 112% (목표 370회/실적 416회) (참여 중심의 환경교육프로그램 운영으로 자연과 사람이 공존하는 친환경도시 서대문 조성에 기여)
		공공장·오염물질 배출업소 점검 실적	100	164	164	목표 100% 실적 164% (목표 198건/실적 325건) (미세먼지 발생 공사장 등 집중점검 등 수시점검 다수 실시)
지적과	구민편의 증진을 위한 지적행정을 구현한다.	정확한 지적측량을 위한 조사 및 관리	100	142	142	목표 100% 실적 142% (전체 측량기준점 1,356점/관리실적 1,923점) (측량기준점 부재지역을 대상으로 기준점 추가 설치. 측량기준점의 수량은 매년 증가 예정)
복 지 정책과	맞춤형 복지서비스 제공을 통해 더불어 잘사는 복지공동체를 구현한다.	취약계층 돌봄서비스 수혜율	1,000	2,582	258	목표 1,000건, 실적 2,582건 (코로나19의 장기화로 인한 긴급돌봄 수요가 증가, 이에 부응하는 돌봄서비스 적극 제공)
		민간(공공)자원 취약계층 연계율	600	664	111	목표 600건, 실적 664건 (성금 및 기부 활성화를 통한 복지사각지대 발굴 및 복지수혜가구 향상)

부서명	정책사업 목표명	성과지표명	목표	실적	달성률 (%)	초과달성 및 미달성 사유
사 회 복지과	저소득 소외계층 생활안정 지원을 통해 복지사각지대를 해소하고자 한다.	복지급여 보장율	60	75	125	목표 60%, 실적 75% (생활이 어려운 저소득주민에게 필요한 급여를 지급하여 최저생활을 유지하게 함으로써 복지증진에 기여)
		자활근로사업 참여자수	420	534	127	목표 420명, 실적 534명 (근로능력 있는 저소득층의 자활 능력 배양을 통한 탈수급 지원)
어르신 복지과	안정된 노후와 여가활동을 지원하여 노인복지를 증진시킨다.	복지서비스 수혜율	100	118	118	목표 100%, 실적 118% (목표 3,160명/실적 3,737명) (질병으로 인해 일상생활에 어려움이 있는 어르신에게 가사 간병 활동보조서비스 지원)
여 성 가족과	국공립어린이집을 확충하여 양질의 보육서비스를 제공하고, 여성일자리 창출과 가족공동체 지원을 강화한다.	성인지교육 이수율	65	88	135	목표 65%, 실적 88% (직원 수 1,338명/교육이수자 수 1,174명) (비대면 상황으로 사이버교육 등 이수로 인해 초과 달성)
아 동 청소년과	청소년의 주도적 참여와 안전한 성장을 지원한다.	청소년시설 이용률	100	130	130	목표 100%, 실적 130% (목표인원 56,810명/이용인원 73,852명) (온-오프라인 블랜디드 콘텐츠 개발로 이용자 증가)
	아동권리 및 보호아동의 공적책임을 강화하고 빈틈없는 돌봄체계를 구축한다.	아동참여위원회 정책 제안 목표달성률	100	350	350	목표 100%, 실적 350% (목표 2건/실적 7건) (매년 주제에 따라 아동위원이 도출해내는 제안 건수 상이)

부서명	정책사업 목표명	성과지표명	목표	실적	달성률 (%)	초과달성 및 미달성 사유
문 화 체 육과	지역의 역사성과 문화적 가치를 활용하여 문화·관광도시 서대문을 구현한다.	문화도시조성을 위한 축제 및 다양한 문화행사 개최율	100	115	115	목표 100%, 실적 115% (목표 13회/실적 15회) (21년도 연간 15개 행사 및 축제 개최를 통해 약 15,500명 이상의 구민이 참여하여 문화도시 서대문 구현)
	다양한 생활체육교실 운영 및 생활체육대회 개최, 체육시설 확충 및 개선을 통하여 건강도시 서대문을 구현한다.	체육시설 설치 및 시설개선 건수	12	21	175	목표 12건, 실적 21건 (시설 노후로 인한 시설개선 수요 증가)
건 설 관 리과	불법광고물 근절 및 가로환경 정비를 통해 쾌적하고 살기좋은 거리환경을 조성한다.	광고물 정비 추진율	100	130	130	목표 100%, 실적 130% (목표 200,000건/실적 261,294건) (코로나19로 인한 경기침체 장기화로 인해 업소들의 잦은 폐업으로 유동광고물 증가)
토 목과	안전하고 쾌적한 도로조성으로 신뢰받는 도로행정을 구현한다.	도로정비(보도, 차도) 면적률	95	119	125	목표 95%, 실적 119% (도로정비 유지관리공사 발주 및 시행)
푸 른 도 시과	산림환경 개선 및 산림재해 예방으로 자연과 인간이 공존하는 도시숲을 구현한다.	산림재해 방지 및 관리 실적	16	20	125	목표 16개소, 실적 20개소 (산림재해 예방, 숲길조성 및 정비를 통한 주민만족도 제고)

부서명	정책사업 목표명	성과지표명	목표	실적	달성률 (%)	초과달성 및 미달성 사유
교 통 행정과	효율적인 교통수요관리와 교통약자의 통행권 확보로 사람중심의 편리한 교통환경을 조성한다.	교통시설물 설치 유지보수 처리율	90	100	111	목표 90%, 실적 100% (예산액 107,844천원/집행액 107,844천원) (교통시설 및 자전거시설을 유지관리 등으로 주민불편사항과 안전사고를 사전에 예방함)
		과징금 및 과태료 징수율	39	49	126	목표 39%, 실적 49% (부과액 420,108천원/징수액 206,169천원) (체납된 과징금 및 과태료에 대하여 지속적인 압류 및 결손처분을 실시하여 징수율 제고)
교 통 관리과	현장중심 교통질서 구축 및 "주차공유"사업 확산을 통해 주차질서를 확립하고 주차난을 해소한다.	주차나눔, 공유주차 건수	13,000	47,511	365	목표 13,000건, 실적 47,511건 (거주자우선주차제 공유주차 사업 전면 시행을 통해 참여율 증가)
구의회 사무국	의회를 운영하고 의정활동을 지원한다.	의원교육(자체 교육, 위탁교육)	20	41	205	목표 20회, 실적 41회 (의원역량개발비 증액으로 인한 의원 교육실적 초과 달성)
		언론매체 홍보실적	350	868	248	목표 350회, 실적 868회 (적극적인 홍보활동 업무추진과 언론홍보 시스템 구축으로 홍보실적 초과 달성)
		의원 입법활동 지원을 위한 자치법규 입안 및 검토	40	51	128	목표 40회, 실적 51회 (자치법규 입안 및 법률검토 지원 등을 통한 의정활동의 내실화에 기여)
보 건 위생과	원활한 보건사업 시행 토대 마련을 통해 구민 건강을 증진한다.	보건소 및 분소 이용률	100	425	425	목표 100%, 실적 425% (목표인원 56,855명/이용인원 242,000명) (코로나19 확산 및 장기화에 따라 선별진료소 방문객 증가)
	식품 및 공중위생업소의 지속적인 관리로 지역 위생수준을 향상한다.	식품접객업소 및 원산지표시 지도점검률	90	203	225	목표 90%, 실적 203% (대상업소 5,308개소/점검업소 10,770개소) (코로나19확산 및 장기화에 따라 사회적거리두기 방역수칙 점검에 따라 실적 증가)
		식품제조·유통 및 공중위생업소 지도점검률	95	252	265	목표 95%, 실적 252% (대상업소 2,032개소/점검업소 5,120개소) (코로나19확산 및 장기화에 따라 사회적거리두기 방역수칙 점검에 따라 실적 증가)

- 목표대비 미달성 현황(90% 이하)

부서명	정책사업 목표명	성과지표명	목표	실적	달성률 (%)	초과달성 및 미달성 사유
교육지원과	주민 중심 평생학습을 활성화한다.	학습공간 발굴률	100	67	67	목표 100%, 실적 67% (목표공간수 30개소/발굴공간수 20개소) (코로나19에 따른 대면교육 운영이 제한됨에 따라 사업추진 목표 미달성)
민관협치과	주민주도성 강화를 통한 참여 구정 실현한다.	주민참여예산위원회 위원 참여율	68	58	85	목표 68%, 실적 58% (위원회인원 96명*5회/참석인원 280명) (코로나19 사회적 거리두기 지침으로 인한 행사 축소 운영)
	자원봉사 활성화를 통해 지역 공동체 의식을 강화한다.	자원봉사 활성화를 위한 교육 횟수 향상	72	64	89	목표 72회, 실적 64회 (코로나19로 인해 재능나눔 봉사단 등 횟수 감소)
	소통과 협력의 도서관 서비스 제공으로 책 읽는 서대문을 구현한다.	구민 1인당 도서관 이용실적	3.2	2.7	84	목표 3.2회, 실적 2.7회 (주민수 304,819명/이용인원 815,669명) (코로나19 상황의 지속으로 도서관 이용횟수 증가세 둔화)
홍보과	구정 홍보활동 활성화를 통해 주민과의 소통을 강화한다.	언론보도 실적	5,500	4,496	82	목표 5,500건, 실적 4,496건 (코로나19로 인한 대표축제 축소 등 언론보도 건수 감소)
기후환경과	재생에너지 확산을 통한 에너지 자립 실천과 저탄소 환경 조성을 통하여 기후 위기에 적극 대응한다.	신재생에너지 설치건수	1,030	174	17	목표 1,030건, 실적 174건 (코로나19로 인한 신청 수요 감소)
지적과	구민편의 증진을 위한 지적행정을 구현한다.	부동산 거래질서 확립 및 가격 적정성 유지	100	65	65	목표 100%, 실적 65% (코로나19로 인해 직접 대면 방식의 정기 점검 미 실시 및 지도점검 최소화로 목표 미달성)
아동청소년과	맞춤형 복지서비스 제공을 통해 취약계층 아동의 건강한 성장과 발달을 지원한다.	사례관리 아동 비율	40	35	88	목표 40%, 실적 35% (코로나19로 인한 가정방문 기피로 사례관리 아동 감소)

부서명	정책사업 목표명	성과지표명	목표	실적	달성률 (%)	초과달성 및 미달성 사유
문 화 체육과	지역의 역사성과 문화적 가치를 활용하여 문화·관광도시 서대문을 구현한다.	문화관광도시 조성을 위한 행사 개최율	100	25	25	목표 100%, 실적 25% (코로나19로 인해 대규모 축제 및 다양한 문화행사 미개최)
	다양한 생활체육교실 운영 및 생활체육대회 개최, 체육시설 확충 및 개선을 통하여 건강도시 서대문을 구현한다.	생활체육 참여율	11	3.5	32	목표 11%, 실적 3.5% (전체구민 수 311,720명/참여구민 수 10,990명) (코로나19로 인해 체육교실 축소 운영 및 체육 대회 등도 일부만 운영)
건 설 관리과	불법광고물 근절 및 가로환경 정비를 통해 쾌적하고 살기좋은 거리환경을 조성한다.	가로환경정비 추진율	100	62	62	목표 100%, 실적 62% (목표 2,100건/실적 1,302건) (코로나19로 인한 영업 부진으로 불법 거리가게 등에 대한 현장계도 정비 단속 실시)
안 전 치수과	재난관리 대응체계 확립으로 구민의 안전과 삶의 질을 향상 시킨다.	재난대비 안전점검 및 캠페인 추진율	100	50	50	목표 100%, 실적 50% (목표 20회/실적 10회) (코로나19 확산으로 안전점검의 날 캠페인 축소 및 미실시)
		어린이 안전체험캠프 운영 실적	100	0	0	목표 100%, 실적 0% (코로나19 확산으로 예산 감추경)
교 통 관리과	현장중심 교통질서 구축 및 "주차공유" 사업 확산을 통해 주차질서를 확립하고 주차난을 해소한다.	불법 주정차 단속건수	55,000	42,454	77	목표 55,000건, 실적 42,454건 (주차인원 인력 부족 및 120응답소, 국민신문고 등 민원제기 건수 급증으로 목표량 도달하지 못함)
		법규위반 과태료 징수액	2,510	1,904	76	목표액 2,510백만원, 징수액 1,904백만원 (코로나19로 인한 경기침체에 따른 납부능력 저하로 징수율 저조)
지 역 건강과	건강생활실천 환경조성과 감염병 예방을 통하여 구민의 건강수준을 향상시킨다.	건강증진 (영양, 운동, 만성질환, 금연) 프로그램 추진율	100	69	69	목표 100%, 실적 69% (목표 33,340명/실적 23,157명) (코로나19 지원업무 투입 및 대면업무 중단으로 인하여 달성률 저조)

부서명	정책사업 목표명	성과지표명	목표	실적	달성률 (%)	초과달성 및 미달성 사유
지 역 건강과	생애 주기별 맞춤형 건강 서비스 제공과 신종감염증 방역 강화를 통하여 국민의 건강수준을 향상시킨다.	임산부 및 영유아 프로그램 추진율	100	60	60	목표 100%, 실적 60% (목표 30회/실적 18회) (코로나19 확산으로 대면교육 추진 불가)
의약과	생애별 건강관리체계 구축으로 누구나 행복한 건강사회를 구현한다.	건강관리 대상자 관리율	100	89	89	목표 100%, 실적 89% (방문간호 서비스 신규 등록대상자 수 감소 및 정신질환자 의료비지원금 조기 소진으로 인해 지원건수 낮음)
		검진 및 검사 수진율	100	55	55	목표 100%, 실적 55% (코로나19 상황 장기화로 인해 보건소 진료 및 건강검진 중단으로 인한 검사 건수 감소)
가 좌 보 지 소	맞춤형 건강관리를 통해 가좌지역 주민의 건강수준을 향상시킨다.	보건의료서비스 제공률	95	85	89	목표 95%, 실적 85% (목표 82,000회/실적 69,508회) (사회적 거리두기를 통한 활동 제한으로 인한 비대면 프로그램 추진 및 코로나 대응을 위한 직원 파견 등으로 보건지소 자체 사업 추진 곤란)
자연사 박물관	다양한 콘텐츠 운영 및 체계적 관리를 통해 박물관 운영을 활성화 한다.	전시회 및 교육프로그램 운영률	100	35	35	목표 100%, 실적 35% (목표 750회/실적 260회) (코로나19로 박물관 휴관에 따른 각종 전시회 일부 미개최 및 박물관 교실 운영 제한)
		박물관 홍보를 위한 문화교육프로그램 운영율	100	31	31	목표 100%, 실적 31% (목표 180회/실적 55회) (코로나19로 인한 대면행사 전면 취소 · 연기 등으로 문화 프로그램 및 홍보 추진실적 저조)
		박물관 입장객 목표인원 달성률	100	31	31	목표 100%, 실적 31% (목표 300,000명/입장객 92,563명) (코로나19로 인한 박물관 입장인원 감소)

6. 결산서 첨부서류의 결산

(1) 채권

채권 현황

(단위 : 천원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현재액
합계	13,561,162	3,666,294	5,373,012	11,854,444
일반회계	6,107,937	414,450	918,772	5,603,615
특별회계	1,551,120	451,366	789,992	1,212,494
기 금	5,902,105	2,800,478	3,664,248	5,038,335

검사 결과 채권의 당해연도말 현재액은 11,854,444천원으로 확인되었으며, 세부내역은 보증금채권 960,904천원, 융자금채권 10,678,553천원, 미수금채권 214,987천원입니다.

(2) 채무

검사 결과 채무는 없는 것으로 확인되었습니다.

(3) 공유재산

본 년도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같습니다.

공유재산 증감 현황

(단위 : 천원)

구분		전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
			증	감	
합계		1,379,667,505	244,610,727	21,800,749	1,602,477,483
행정 재산	소계	1,355,808,286	244,589,731	20,900,995	1,579,497,022
	공용재산	285,215,671	35,865,455	11,329,973	309,751,153
	공공용재산	1,040,771,233	208,691,516	9,538,262	1,239,924,487
	기업용재산	29,821,382	32,760	32,760	29,821,382
	보존용재산	-	-	-	-
일반재산		23,859,219	20,996	899,754	22,980,461

검사 결과 당해연도말 현재액은 전년도말 현재액보다 222,809,978천원 증가한 1,602,477,483천원으로 확인되었습니다.

(4) 물품

물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같습니다.

물품 증감 현황

(단위 : 개, 천원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		취득	처분	
수량	1,524	301	120	1,705
금액	11,286,761	1,217,866	824,909	11,679,718

검사 결과 당해연도말 물품은 전년도말 물품보다 392,957천원 증가한 11,679,718천원으로 확인되었습니다.

7. 성인지 예산의 결산

(1) 성인지 결산 총평

○ 2021년 성과목표 달성 현황

(단위 : 개)

성과목표 수(A)	목표달성 지표수(B)	목표 미달성 지표	목표달성률(B/A)
51	24	27	47.06%

○ 2021년 성인지 결산 총괄표

(단위 : 개, 백만원, %)

회계별	사업개수	예산현액	지출액	집행률
총 계	51	68,084	49,746	73.07%
일반회계	47	65,003	47,743	73.45%
특별회계	1	364	329	90.48%
기 금	3	2,717	1,674	61.60%

- 2021회계연도 성인지 예산은 총 51개 사업 68,084백만원이며, 지출액은 49,746백만원으로 집행률은 73.07%임.
- 성인지 예산 사업의 총 51개 성과목표 중 목표달성 지표수는 24개로 목표 달성률은 47.06%임.
- 사업별로 살펴보면
 - ▶ 양성평등정책추진사업은 일자리지원 활성화 추진, 아이돌봄 지원, 산모건강관리사업 등 총 12개 사업이며, 지출액은 19,480백만원으로 집행률은 92.20%임.
 - ▶ 성별영향평가사업은 평생학습관 운영, 사회적경제마을자치센터 운영, 우리동네키움센터 운영 등 총 32개 사업이며, 지출액은 29,110백만원으로 집행률은 63.90%임.
 - ▶ 자치단체특화사업은 자활사업 지원, 안전취약가구 생활 안전점검 및 정비, 보행자 우선도로 조성 등 총 7개 사업이며, 지출액은 1,156백만원으로 집행률은 82.39%임.

- 2021회계연도 성인지 사업은 전년도 성인지 사업과 비교했을 때, 성인지 사업의 발전이 높게 나타남. 한 부서로의 쏠림 현상이 없어졌고 전 부서에 성인지 예산을 운영하기 위해 노력한 흔적이 보임. 그러다보니 형식적으로 성인지 예산을 편성하였다고 사료되며, 성인지 사업 결과의 원인을 프로그램의 남성, 여성 성별 비율로 판단한 부서가 많았음. 따라서 성별 격차를 줄이는 것이 남녀의 비율로 오판되는 것을 막기 위해 전체 공무원을 대상으로 성인지 예산제의 교육을 진행하길 권고함.
- 코로나19로 인해 집행률이 낮은 사업이 많이 있는 것으로 판단되는데, 그만큼 사업 예산을 제대로 편성하지 못한 결과로 보임. 대면·비대면 두 가지 방안을 모두 생각하고 프로그램을 진행하여 사업 예산이 제대로 집행되길 바램. 또한, 계속적으로 진행되는 사업의 성인지 예산 사업 선정은 다소 문제가 있는 것으로 판단되는 바, 유의하여 편성하기를 바램.

(2) 부서별 검토의견

연번	소관부서	사업명	금액	결산검사결과
1	주민자치국 행정지원과	직무분야 전문교육	예산액: 137,300,000원 지출액: 124,205,240원 잔 액: 13,094,760원 집행률: 90.46%	▶ 성별, 직급별 현원현황(2022.3월기준)을 보면 1,327명이며[남: 567명(42.7%), 여: 760명(57.3%)] 현원 중 교육받은 현황을 검토한 결과 정무직 ~ 5급까지의 참석 인원이 너무도 낮았으며 이에 대한 시급한 대책이 필요해 보임. ▶ 또한 직원 리더십 역량 강화가 성인지와 어떤 연관이 있는지 잘 모르겠음. 워크샵 및 프로그램 안에 성인지 감수성에 대한 교육내용이 들어갔으면 함. 아침독서 안에도 여성, 인권, 청소년, 노인 등 다양성에 대한 책들을 추천도서 목록에 포함하여 성인지를 이해할 수 있도록 해주면 좋겠음.
2	자치행정과	주민자치회 활성화 지원	예산액: 614,192,000원 지출액: 502,642,740원 잔 액: 111,549,260원 집행률: 81.84%	▶ 주민자치활성화 프로그램 진행 시 양성평등에 대한 성인지감수성 교육이 있었으나 실질적인 교육이 진행되지 못했으며, 위원 선정 시 남녀의 비율에만 초점이 맞춰져 있어 아쉬움이 있음. ▶ 자치위원의 역량강화 교육 시 성인지에 대한 교육 추진이 잘 진행될 수 있도록 추진 강화를 해주길 바람.
3	교육지원과	평생학습관 운영	예산액: 574,964,000원 지출액: 302,131,560원 잔 액: 272,832,440원 집행률: 52.55%	▶ 사회적거리두기 4단계로 인하여 평생학습관 운영 중단 및 캠프 미개최로 불용액 발생. ▶ 남성의 참여율 증가를 위해 시간대와 남성의 관심이 높은 프로그램의 유연성을 담보해야 한다고 보여짐. ▶ 대체적으로 새로운 프로그램인 4차 산업혁명 주제의 운영으로 인해 참여도가 높은 것은 칭찬함.
4	민관협치과	협치서대문 추진	예산액: 33,760,000원 지출액: 25,730,360원 잔 액: 8,029,640원 집행률: 76.22%	▶ 협치분과운영 촉진이 교육에 있어서 성인지 교육을 추진하여 분과회의 시 자연스럽게 유도 할 수 있도록 역량을 강화할 필요가 있음. ▶ 그 어디에도 성인지적 관점을 찾아볼 수 없는 사업이라고 여겨짐.
5	민관협치과	주민참여 예산제 운영	예산액: 160,894,000원 지출액: 129,558,740원 잔 액: 31,335,260원 집행률: 80.52%	▶ 주민총회에서 조차 기타 고려사항인 성인지를 제외하였으며, 주민참여 선정에 있어서도 성인지 사업을 고려한 선정을 하겠다고 했으나 심사대상 28건 사업 중 4개 정도의 사업만 성인지라 할 수 있을 듯함. ▶ 처음 시작인 교육 및 홍보에 있어 성인지에 대한 교육과 우선 선정 등의 협의를 통해 사업 안에 성인지적 관점이 담아지길 바람. ▶ 주민자치위원들의 성별의 차이를 좁히는 것이 중요한 것이 아니라 주민자치위원들의 성인지에 대한 이해교육에 초점을 맞춰 진행되길 바람. ▶ 계획서에는 성인지교육이 있으나 실질적으로 교육을 진행하지 않은 것으로 보임.

연번	소관부서	사업명	금액	결산검사결과
6	민관협치과	자원봉사센터 운영	예산액: 149,225,000원 지출액: 135,031,580원 잔 액: 14,193,420원 집행률: 90.49%	▶ 캠페인 사업 및 유공자 표창 사전검토사항에 성인지 항목에 '해당 무'로 체크되어 있고, 슬로건에도 없음. 어떤 부분이 성인지적 관점에 속하고 지향했는지 알아볼 수가 없음.
7	기획재정국 기획예산과	인권교육 운영	예산액: 17,620,000원 지출액: 12,551,700원 잔 액: 5,068,300원 집행률: 71.24%	▶ 코로나19로 인해 예산집행이 저조하다고 하나, 2년이 지난 시점을 생각하고 그에 대비해 비대면 교육의 운영을 고려했으면 하는 아쉬움이 있음. ▶ 인권교육의 내용은 매우 좋았으며, 찾아가는 인권교육 중 특수학급이 있는 초·중학교의 인권 교육에 더 치중해 주길 당부함. - 초등학교 4개교(북가좌초, 연희초, 인왕초, 안산초) - 중학교 1개교(중앙여중) 초·중학교 총 5개교의 교육 실시는 저조하다고 생각이 되며, 비장애 부모들을 위한 찾아가는 장애인권교육도 필요하다고 보여짐. 인권교육에 좀 더 관심을 가져주기 바라고 그에 맞게 예산을 집행해주길 바람.
8	일자리 경제과	서대문 50플러스센터 운영	예산액: 701,300,000원 지출액: 682,289,070원 잔 액: 19,010,930원 집행률: 97.29%	▶ 남성 참여율이 높은 프로그램의 파악도 중요 하지만, 시간별 안내도 필요해 보임. ▶ 남성이 프로그램에 참여할 수 있는 시간대를 고려하여, 프로그램을 편성할 필요가 있음.
9	일자리 경제과	일자리지원 활성화 추진	예산액: 55,869,000원 지출액: 52,554,520원 잔 액: 3,314,480원 집행률: 94.07%	▶ 취업연계 시 구직자의 성별 특성을 고려하고 양질의 근로환경을 제공하는 기업을 발굴하여 좋은 일자리 제공을 통해 여성과 남성 모두가 혜택을 받을 수 있는 균형잡힌 취업지원서비스를 시행하도록 노력해야 함. ▶ 또한, 취약계층인 장애인일자리에 대한 노력이 요구됨. 장애인고용의무 기업의 상황을 파악하고 또한 벌금을 내고 있는 기업의 직무를 분석하여 장애인일자리에 대한 취업률을 높일 수 있도록 하는 것이 중요함. 이에, 일자리지원센터 내에 장애인고용담당 업무를 책임지는 지원 인력을 추가 배치해주길 바람.
10	일자리 경제과	중소기업 융자지원 (중소기업 육성자금)	예산액: 2,550,619,000원 지출액: 1,522,512,200원 잔 액: 1,028,106,800원 집행률: 59.69%	▶ 여성기업 지원에 관한 법률 제10조에 의거, 우대기업으로 여성기업을 고시·공고하여 운영 중인 바, 동일 조건 하에 여성기업을 우선적으로 지원 유지하였다고는 하나, 당연한 사업인데 이 사업이 성인지예산과 어떠한 연계가 있는지에 대해 이해가 되지 않음. ▶ 예를 들어 자격 조건을 완화해 주는 조건이 무엇이며, 그에 따른 홍보를 어떤 방식으로 진행했는지 여부가 나타나지 않음. ▶ 코로나19로 인한 중소기업의 어려움을 감안해 자격조건을 완화하여 보다 더 적극적인 지원을 해주길 바람.

연번	소관부서	사업명	금액	결산검사결과
11	사회적 경제과	사회적경제마을 지원센터 운영	예산액: 330,824,000원 지출액: 240,516,910원 잔 액: 90,307,090원 집행률: 72.70%	▶ 경력단절여성의 경제활동 재진입을 위한 여성들의 욕구조사가 먼저 선행되어야 하며, 결과에 따른 프로그램을 활성화하여 사회적경제에 참여할 수 있도록 유도해 주기 바람. ▶ 사회적경제마을자치센터가 미리 만들어 놓은 프로그램을 진행하는 것은 지양해 주기 바람.
12	환경생활국 기후환경과	학교 유아 및 사회 환경교육	예산액: 136,580,000원 지출액: 101,788,800원 잔 액: 34,791,200원 집행률: 74.53%	▶ 집행결과에는 별 이상이 없으나 다만, 강사료 집행에 있어서 너무 적은 금액을 지원하고 있음. 10년차 된 강사나 경력이 적은 강사나 시간당 4만원으로 동일한데 이는 강사들의 사기를 저하시킬 수 있음. 또한 지금까지 강사비가 증액되지 않아, 강사료 증액이 필요하다고 보여짐. ▶ 2022년 대한민국 녹색기후상을 축하드립니다.
13	기후환경과	텃밭상자 분양을 통한 생태텃밭 교육 활성화	예산액: 34,520,000원 지출액: 34,426,800원 잔 액: 93,200원 집행률: 99.73%	
14	청소행정과	공중 및 개방화장실 유지 관리	예산액: 629,600,000원 지출액: 612,729,910원 잔 액: 16,870,090원 집행률: 97.32%	▶ 최근 몇 년간 공중화장실 확충 위주로 사업을 진행하였고 공중화장실 추가 설치의 경우에는 마땅한 부지가 없어 현재로서는 공중화장실의 신설은 어려운 실정임. 향후에는 노후된 기존의 공중화장실을 개보수 할 예정이며 또한 CCTV 및 비상벨 운영, 불법촬영 점검을 통해 남녀노소 더욱 안심하고 이용할 수 있는 공중화장실 환경 조성할 예정임. ▶ 화장실 불법촬영 점검 연간단가 계약을 체결하여 월 1회 주기적인 점검을 실시하였고, 매일 관리인을 통한 육안점검을 실시하였음. 육안으로 불법촬영점검이 형식적일 수는 있으나 여성가족과의 협업으로 여성안심지킴이를 통해 매일 육안 불법촬영점검 여부를 확인하는 점은 탁월한 행정이라 여겨짐. 다만 육안이 아닌 불법촬영물을 탐지할 수 있는 기계를 확보하여 더욱 더 안전하게 여성이 공중화장실을 이용할 수 있도록 하길 바람. ▶ 민간개방화장실 48개소의 위치를 알 수 있도록 안내표지판 설치를 한 부분은 칭찬함.
15	복지문화국 복지정책과	고독사 방지 시스템 운영	예산액: 40,560,000원 지출액: 40,560,000원 잔 액: 0원 집행률: 100%	▶ 지속적인 사업 참여자 모집 확대를 통해 당초 계획했던 실적을 달성할 수 있도록 하여야 하며, 시스템 고도화, 각 동 주민센터 실적 관리를 위한 내실있는 사업 추진으로 남녀차별 없는 균형있는 서비스 제공을 추진. 또한 사업만족도 조사를 실시하여 서비스 이용자들의 불편함과 사업 개선에 대한 성별 의견을 반영하여 향후 균형있는 성인지 예산(안) 수립이 필요함.
16	사회복지과	의료급여지원 (의료급여기금 특별회계)	예산액: 363,790,000원 지출액: 329,141,370원 잔 액: 34,648,630원 집행률: 90.48%	▶ 특이사항은 없음. ▶ 다만, 성인지적 관점의 새로운 방향 모색이 필요해 보임.

연번	소관부서	사업명	금액	결산검사결과
17	사회복지과	자활사업 지원 (자활기금)	예산액: 95,000,000원 지출액: 92,000,000원 잔 액: 3,000,000원 집행률: 96.84%	▶ 여성의 자립 자활 능력 향상을 통해 여성의 사회 참여율을 높이고 성평등 기회를 확대해야 하며, 상대적으로 빈곤에 취약한 여성 수급자의 성별 특성을 고려한 맞춤형 자활계획수립 설정이 필요함. ▶ 특히 취업성공자 포상금의 경우 저소득계층이 수혜의 개념이 아닌 자활의 개념으로 갈 수 있도록 더 많은 지원과 노력을 해 주길 당부함.
18	사회복지과	장애인내일키움 직업교육센터 운영	예산액: 127,600,000원 지출액: 122,024,760원 잔 액: 5,575,240원 집행률: 95.63%	▶ 여성 이용인의 욕구를 반영한 프로그램의 다양화가 필요하나 그렇게 진행되질 못했음. ▶ 이에, 고용연계 등을 통한 여성 장애인의 외부 취업 확대를 위해 지역의 일자리를 파악하고 그에 맞춰 직업교육을 진행할 필요가 있어 보임. 수동적 일자리찾기가 아닌 적극적·능동적 일자리 찾기를 해주길 바람.
19	사회복지과	여성장애인 양육비용 지원	예산액: 5,700,000원 지출액: 4,400,000원 잔 액: 1,300,000원 집행률: 77.19%	▶ 양육비용 지원사업이 그저 장애여성의 출산과 만7세까지의 금전 지원으로 끝나 아쉬움이 남음. ▶ 양육을 위해 무엇이 필요한지(예 : 가사지원 등) 서비스요구를 조사한 후 지원의 형식을 바꾸길 바라며 이에 대해, 조례 개정을 통해 진행되기를 바람.
20	어르신 복지과	노인일자리 및 사회활동지원 확대	예산액:15,072,826,000원 지출액:13,919,711,830원 잔 액: 1,153,114,170원 집행률: 92.35%	▶ 서대문구는 노인인구 비율이 17.7%로, 타 구보다 높은 편임. 이에 어르신들의 일자리 욕구가 높음. 이에, 건강한 어르신들을 위한 일자리의 다양화가 필요함. ▶ 단순 노동을 떠나 전문직을 원하는 수요 급증으로 이에 따른 일자리가 필요하다고 여겨짐. 전산, 행정이 필요한 비영리 단체들의 수요를 조사·연계하여 어르신들의 자존감을 살릴 수 있는 새로운 일자리를 창출하길 바람.
21	여성가족과	시간제보육 서비스확대지원	예산액: 263,276,000원 지출액: 161,865,830원 잔 액: 101,410,170원 집행률: 61.48%	▶ 어린이집이 아닌 집에서 양육을 원하는 부모들이 특정 시간만 아이의 돌봄을 원할 시 이용하는 서비스로서 보건복지부형 8개소와 서대문구형 5개소를 합쳐 13개소가 운영하고 있음. ▶ 조금 더 나아가서 모든 동 단위에 서비스가 지원될 수 있도록 예산 증액이 필요해 보임.
22	여성가족과	키즈클린플러스 사업	예산액: 599,040,000원 지출액: 584,636,340원 잔 액: 14,403,660원 집행률: 97.60%	▶ 서대문구 어린이집 135개소 대상사업으로 사·구 매칭사업 종료 후, 사업의 중요성으로 인해 구비 전액사업으로 전환된 사업임. ▶ 45명의 인력으로 135개소를 청소하기에는 다소 부족하다고 판단되나 또 다른 사·구 매칭사업인 청소보조도우미 사업과 병행하여 진행되고 있으며 만족도 또한 높은 것으로 나타남. ▶ 경력단절 여성일자리 사업으로 매우 훌륭한 사업이라고 생각하며 예산을 증액하여 소외되는 곳이 없도록 하길 바람.

연번	소관부서	사업명	금액	결산검사결과
23	여성가족과	국·공립어린이집 확충	예산액: 1,055,500,000원 지출액: 311,817,730원 이월액: 722,000,000원 잔 액: 21,682,270원 집행률: 29.54%	▶ 2021년 어린이집 확충목표 2개 대비 4개소로 어린이집 확충 초과 달성함. ▶ 서대문구 주민의 국·공립어린이집의 선호도가 높고 이로 인해 민간·가정어린이집의 어려움이 많이 나타나고 심지어는 민간·가정어린이집이 10개소나 폐원함. ▶ 민간·가정어린이집에 대한 지원이 국·공립과 차이가 발생하지 않도록 해결점을 모색할 필요가 있다고 여겨지며, 국·공립어린이집으로의 전환 문턱을 낮춰주길 바람.
24	여성가족과	여성센터 운영	예산액: 452,370,000원 지출액: 407,160,740원 잔 액: 45,209,260원 집행률: 90.01%	▶ 코로나19의 확산 및 여성센터 리모델링으로 인한 장기 휴강으로 인원 감소. ▶ 여성센터 수강생 만족도 조사결과 성과목표 80% 달성. ▶ 향후 수강생 욕구에 맞는 시설 운영 및 프로그램 구성을 통해 만족도를 제고할 수 있도록 운영하길 바람.
25	여성가족과	여성능력 개발	예산액: 45,000,000원 지출액: 44,962,900원 잔 액: 37,100원 집행률: 99.92%	▶ 4차 산업혁명시대 맞춤형 직업 훈련과 취업 지원 프로그램 운영을 통해 취·창업률 향상. ▶ 향후 취·창업 희망자의 수요에 맞는 프로그램 운영 및 일자리연계 강화로 실적을 제고하기 바람.
26	여성가족과	아동·여성보호 및 예방사업	예산액: 52,392,000원 지출액: 48,220,040원 잔 액: 4,171,960원 집행률: 92.04%	▶ 청소행정과와 연계된 협업 사업으로 매우 잘 된 프로그램이라 생각함. ▶ 다만 불법촬영물 확인 작업 시 필요한 장비를 구매해 준다면 더욱더 안전한 여성도시로 자리매김할 수 있을 듯함.
27	여성가족과	공동육아나눔터 운영	예산액: 113,656,000원 지출액: 113,656,000원 잔 액: 0원 집행률: 100%	▶ 예산상 별문제 없음. ▶ 다만, 코로나19로 활발한 대면 공동 육아가 비대면으로 인해 취지를 상실함. 또한 조금 더 홍보를 하여 다양한 주민들의 참여가 필요함. 더 많은 주민들의 참여를 위해, 홍보에 신경써주길 바람.
28	여성가족과	아이돌봄 지원	예산액: 2,882,076,000원 지출액: 2,529,917,000원 잔 액: 352,159,000원 집행률: 87.78%	▶ 본 사업은 영유아 및 아동을 양육하는 가구의 돌봄 부담을 덜어주기 위한 사업으로, 맞벌이 가정에서 초등학교 미취학 아동을 등하원도우미로 이용하는 경우가 제일 많음. 그 결과로 아이돌봄 지원 서비스가 아동의 이동 서비스로 전락할 수 있으므로 이 부분은 제고할 필요가 있어 보임. ▶ 어린이집 조기 교실을 운영하도록 유도하고 아이돌봄 지원 서비스가 아동의 이동 서비스로 전락하지 않도록 바람.
29	아동 청소년과	청소년센터 (가재울) 건립 (전환사업)	예산액: 6,665,948,900원 지출액: 1,353,070,150원 이월액: 5,308,448,750원 잔 액: 4,430,000원 집행률: 20.30%	▶ 신축공사 4월 발주 후 전국적인 철근, 레미콘 수급 파동 및 인접지 민원으로 공정 지연, 코로나 19 확산에 따른 건립심의위원회 개최 횟수 축소.

연번	소관부서	사업명	금액	결산검사결과
30	아동 청소년과	청소년 참여위원회	예산액: 18,550,000원 지출액: 17,800,000원 잔 액: 750,000원 집행률: 95.96%	▶ 청소년 참여위원 소양교육의 내용이 매우 긍정적임. ▶ 폭을 넓혀 더 많은 청소년들이 강의를 듣고 토론을 통해 성인지 관점의 이해와 여성혐오가 없는 건강한 성장을 할 수 있도록 해주길 바람.
31	아동 청소년과	아동수당 지원	예산액:15,185,000,000원 지출액:14,722,600,000원 잔 액: 462,400,000원 집행률: 96.95%	▶ 특이사항 없음. ▶ 다만, 계속 사업이므로 성인지 사업으로 선정하는 것은 문제가 있음.
32	아동 청소년과	우리동네 키움센터 지원	예산액: 212,352,000원 지출액: 178,344,000원 잔 액: 34,008,000원 집행률: 83.99%	▶ 아동의 성별 특성 및 신체적 차이에 따른 불편 요인과 시설 안전 문제 발생 등의 예방이 가능하도록, '우리동네키움센터 세움 가이드라인 2020', '2020 공공시설, 공간조성 사업에 대한 성별영향 평가 가이드라인' 등을 설계 반영하여 여성, 아동 친화적 키움센터 공간조성으로 안전하고 평등한 양질의 돌봄서비스를 제공하길 바람.
33	문화체육과	서대문예술마을 만들기	예산액: 35,000,000원 지출액: 35,000,000원 잔 액: 0원 집행률: 100%	▶ 2021년을(총 사업기간: 2018년~2021년) 끝으로 사업이 완료됨. ▶ 코로나19로 인하여 지역주민과의 대면활동이 어려웠던 점은 이해되지만, 신촌에 집중되었던 문화예술사업이 서대문의 다른 지역에서도 추진 되는 좋은 사업인데 사업이 종료되어 아쉬움. 지역의 예술인들을 꾸준히 활동하게 하기 위해서라도 다시 사업을 진행하였으면 함. ▶ 차기정부가 문화예술 지원사업에 많은 관심을 가지겠다고 발표한 것에 따라, 향후 서대문구의 문화예술 지원도 지원의 폭을 넓힐 수 있도록 노력해주길 바람.
34	도시재생국 도시재생과	일상의 행복과 재미가 있는 도시 삶터, 천연충현 도시재생 뉴딜사업 지원	예산액:11,605,574,450원 지출액: 3,658,245,840원 이월액: 7,342,026,250원 잔 액: 605,302,360원 집행률: 31.52%	▶ 독립문로-경기대로 보행환경 개선 시 장애인 및 여성, 유모차 등이 편한 성인지 관점으로 진행 되었어야 할 것임. ▶ 또한 여성분들의 참여도도 중요하지만 프로그램 안에 젠더 문제를 해소할 수 있도록 유도하는 프로그램 내용을 넣어야 할 것으로 보임.
35	도시재생과	신촌, 파랑고래 운영	예산액: 249,275,000원 지출액: 197,262,970원 잔 액: 52,012,030원 집행률: 79.13%	▶ 사업목적이 1)신촌 도시재생의 문화-경제-청년 연계기반 거점시설로서 신촌 문화예술 네트워크 활성화, 2)청년예술·문화활동 지원 프로그램 개발 및 운영임. ▶ 이에, 사업목적에 부합한 서대문구 청년들에 대한 문화예술활동 지원으로 방향 수정이 필요.
36	도시재생과	모래내시장일대 도시재생 활성화	예산액: 100,150,000원 지출액: 100,150,000원 잔 액: 0원 집행률: 100%	▶ 젠더전문가 자문을 통한 성평등한 환경 조성 및 서울특별시 서대문구 유니버설디자인 조례에 따른 도시재생이 필요할 것으로 보임.

연번	소관부서	사업명	금액	결산검사결과
37	스마트 정보과	정보화 능력 강화	예산액: 94,000,000원 지출액: 91,127,380원 잔 액: 2,872,620원 집행률: 96.94%	▶ 정보이용 소외계층에 대한 성별 정보화 능력 격차 완화를 위해 집행하였고, 55세 이상 어르신에게 컴퓨터 및 스마트폰 교육을 실시함. ▶ 코로나19로 인해 비대면 강자로 전환하였다면 그에 따른 홍보가 충분하였는지 알 수가 없음. 한 강좌당 10명~15명 정도의 인원이 교육받았다면 실적은 저조하다고 판단됨. ▶ 한 강좌당 20명~30명의 수강생들이 교육받을 수 있도록 적극적으로 홍보하길 바람.
38	안전건설 교통국 토목과	스마트 가로등(보안등) 설치공사	예산액: 100,000,000원 지출액: 92,204,190원 잔 액: 7,795,810원 집행률: 92.20%	▶ 작년 39개소 설치 대비 블랙박스 장착 스마트 보안등 60등 설치로 여성, 아동, 노인의 귀가길이 안전한 보행환경을 확보할 수 있었음. ▶ 다만, 스마트보안등은 화면 확보 상 바로 아래 부분만 촬영되어, 보이지 않는 곳이 많아 사고의 발생시 자료로의 충분한 역할을 하지 못할 수 있음. ▶ 차후 스마트보안등의 약점을 보완한 CCTV사업으로의 전환이 필요하며 예산 확보를 위해 노력하여 주길 바람.
39	안전치수과	자율방재단 운영	예산액: 32,775,000원 지출액: 17,846,200원 잔 액: 14,928,800원 집행률: 54.45%	▶ 간담회 및 워크숍 미 개최로 집행률이 낮다고 하나 코로나19 상황에 맞춰 비대면회의로 개최하거나 예산금액을 낮게 잡았어야 함. 차후에는 예산을 잘 편성하길 바람. ▶ 또한 워크숍 일정에 성인지 교육을 포함하길 바람.
40	안전치수과	재난안전교육	예산액: 2,560,000원 지출액: 2,500,000원 잔 액: 60,000원 집행률: 97.66%	▶ 재난시 제일 취약한 장애인 및 어린이 대상의 교육이 절실히 보임. 이에, 장애인 및 어린이를 대상으로 한 재난교육을 실시하시길 바람. ▶ 또한 찾아가는 재난안전교육도 생각해보길 바람.
41	안전치수과	안전취약가구 생활 안전점검 및 정비	예산액: 39,936,000원 지출액: 36,312,440원 잔 액: 3,623,560원 집행률: 90.93%	▶ 독거노인, 기초생활수급자, 차상위계층을 지원하는 사업으로 특이사항은 없음.
42	푸른도시과	도심속 자연체험 프로그램 운영	예산액: 1,555,261,000원 지출액: 1,526,851,560원 잔 액: 28,409,440원 집행률: 98.17%	▶ 아빠랑 함께 진행할 수 있는 프로그램 개발이 필요해 보이며, 별도의 특이사항은 없음.
43	푸른도시과	등산로 및 약수터 주변 환경개선	예산액: 1,934,000,000원 지출액: 1,745,179,220원 이월액: 63,300,000원 잔 액: 125,520,780원 집행률: 90.24%	▶ 성인지적 관점을 고려해 무장애자락길을 조성하여 양성이 편리하고 안전하게 이용할 수 있는 환경을 조성해야 할 것임.

연번	소관부서	사업명	금액	결산검사결과
44	교통행정과	보행자 우선도로 조성	예산액: 300,000,000원 지출액: 187,664,220원 이월액: 59,125,950원 잔 액: 53,209,830원 집행률: 62.55%	▶ 장애인,노약자,임산부가 불편함이 없도록 서울 특별시 서대문구 유니버설디자인 조례를 접목한 보행도로를 조성해주기 바람.
45	교통행정과	자전거이용 시설물 정비	예산액: 166,900,000원 지출액: 158,711,040원 잔 액: 8,188,960원 집행률: 95.09%	▶ 특이사항 없음.
46	보건소 보건위생과	소비자 식품위생감시원 활동 지원 (식품진흥기금)	예산액: 71,400,000원 지출액: 59,200,000원 잔 액: 12,200,000원 집행률: 82.91%	▶ 여성의 참여활동이 작년 대비 높아짐.
47	지역건강과	산모신생아 건강관리지원 (사회서비스 투자사업)	예산액: 1,122,992,000원 지출액: 1,093,362,000원 잔 액: 29,630,000원 집행률: 97.36%	▶ 출산 가정에 건강관리사를 파견하여 산모의 산후 회복과 신생아의 양육을 지원하고, 출산 가정의 경제적 부담을 경감시키기 위한 사업으로, 코로나19로 인한 신생아감염의 위험을 고려하여 산모에게 비대면 온라인 지원을 모색하길 바람.
48	지역건강과	산모 건강관리 사업 (통합건강 증진사업)	예산액: 30,060,000원 지출액: 29,290,000원 잔 액: 770,000원 집행률: 97.44%	▶ 산모들의 욕구를 파악한 후에, 지원이 필요함.
49	지역건강과	흡연예방 및 금연클리닉 운영 (금연지원 서비스)	예산액: 126,730,000원 지출액: 115,611,840원 잔 액: 11,118,160원 집행률: 91.23%	▶ 야외캠페인 및 이동금연클리닉 등 대면 활동으로 인한 어려움이 있었음. ▶ 여성흡연자를 대상으로 한 프로그램이 필요해 보임.
50	의약과	서대문구 치매안심센터 운영	예산액: 1,114,200,000원 지출액: 1,114,200,000원 잔 액: 0원 집행률: 100%	▶ 치매환자가족의 어려움 해소를 위한 찾아가는 치매프로그램 활성화가 필요할 듯함. ▶ 조기검진, 조기치료를 위한 찾아가는 서비스가 필요하며, 이를 위해 송달 업무에 필요한 예산을 확보하여 조금 더 활발하게 움직여주길 바람.
51	의약과	어르신 방문건강 관리사업	예산액: 25,000,000원 지출액: 24,999,100원 잔 액: 900원 집행률: 100%	▶ 65세 이상 어르신 및 건강 취약가구 건강관리 1:1 맞춤형 연계서비스임. ▶ 차상위계층까지 확대 운영할 수 있도록 예산 확보 바람.

Ⅲ. 개선 및 권고사항

1. 결산검사결과 개선 및 권고사항

(1) 보조금 확보를 위한 지속적 노력

■ 보조금 확보 현황

(단위 : 천원)

연도별	확보액		재원별		비고
	금액	증감	국비	시비	
2021	381,105,993	△13.02%	227,469,023	153,636,970	※ 이월예산 제외
2020	438,131,258	67.14%	257,986,496	180,144,762	
2019	262,140,691	22.79%	147,850,943	114,289,748	
2018	213,490,679	10.51%	112,681,486	100,809,193	
2017	193,184,462	-	99,420,478	93,763,984	

○ 현황

- 국·시비보조금은 2017년부터 2020년까지 지속적으로 증가하였으나, 2021년에는 코로나19로 사업 규모 축소로 인한 예산 감소 및 사업 종료 등의 영향으로 보조금 확보액이 전년 대비 57,025,265천원(△13.02%) 감소함.

○ 개선 및 권고사항

- 2020년도는 2019년 대비 175,990,567천원(67.14%) 증가하였으나, 2021년도는 2020년 대비 57,025,265천원(△13.02%) 감소한 사실은 코로나19로 사업 규모 축소로 인한 예산 감소 및 사업종료 등의 영향에 기인하였으나, 사업의 계획단계부터 유관부서와의 협의를 통하여 세밀하게 계획을 수립하여 보조금을 지속적으로 확보하도록 권고함.

○ 해당부서 : 전 부서

(2) 보조금 집행에 대한 적정성 확보

■ 보조금 집행잔액 현황(50% 이상)

(단위 : 천 원)

연번	회계구분	예산 구분	부서명	세부사업명	수령액 (A)	지출액 (B)	집행잔액 (C=A-B)	집행잔액 율(%)
					1,549,111	529,041	1,020,070	65.85%
1	일반회계	당해예산	여성가족과	민간어린이집 기능보강	4,220	-	4,220	100.00%
2	일반회계	당해예산	문화체육과	관광인프라 구축	1,600	-	1,600	100.00%
3	일반회계	당해예산	의약과	에이즈 및 성병 관리 사업	3,000	-	3,000	100.00%
4	일반회계	명시이월	지역건강과	의료수급권자, 장애인연금 및 수당 수급권자 인플루엔자 예방접종	138,406	7,402	131,004	94.65%
5	일반회계	당해예산	기후환경과	에너지자립 혁신지구 거점공간 운영	5,000	347	4,653	93.06%
6	일반회계	당해예산	문화체육과	청소년 풋살교실	11,200	988	10,212	91.17%
7	의료급여기금 특별회계	당해예산	사회복지과	인력운영비 (의료급여사업)	6,160	800	5,360	87.01%
8	일반회계	당해예산	아동청소년과	아동 보호활동 지원	9,600	1,700	7,900	82.29%
9	일반회계	당해예산	지역건강과	영유아 발달장애 정밀검사비 지원	3,300	738	2,562	77.64%
10	일반회계	당해예산	지역건강과	서울시 한의약 난임치료 지원사업	48,100	10,963	37,137	77.21%
11	일반회계	사고이월	아동청소년과	아동양육한시지원사업 (특별돌봄쿠폰)	173,267	41,060	132,207	76.30%
12	일반회계	당해예산	지역건강과	심뇌혈관질환 예방관리사업 (통합건강증진사업)	6,500	1,820	4,680	72.00%
13	일반회계	당해예산 명시이월	자치행정과	서울형 주민자치회 활동지원사업(주민세)	257,491	74,618	182,873	71.02%
14	일반회계	당해예산	지역건강과	보건소 결핵관리사업	129,745	41,763	87,982	67.81%
15	일반회계	당해예산	안전치수과	재난상황관리 및 대응훈련	29,000	9,368	19,632	67.70%
16	의료급여기금 특별회계	당해예산	사회복지과	의료급여 지원(과오납)	18,500	6,194	12,306	66.52%
17	일반회계	당해예산	지역건강과	서울형 자격확인대상자 본인부담금 지원	4,790	1,853	2,937	61.32%
18	일반회계	당해예산	여성가족과	민간어린이집 친환경보일러 교체지원	3,000	1,200	1,800	60.00%
19	일반회계	명시이월	교통행정과	마을버스 개선사업	24,790	9,916	14,874	60.00%
20	일반회계	당해예산	자치행정과	동단위계획형 시민참여예산사업	64,163	27,072	37,091	57.81%

연번	회계구분	예산 구분	부서명	세부사업명	수령액 (A)	지출액 (B)	집행잔액 (C=A-B)	집행잔액 율(%)
21	일반회계	당해예산	알자라경제과	유기동물 입양비 지원	2,025	900	1,125	55.56%
22	일반회계	당해예산	도시재생과	자치구 공유촉진 지원사업(신촌 주민공유 공간조성)	16,000	7,372	8,628	53.93%
23	일반회계	당해예산	여성가족과	어린이집 직접 채용 대체교사 지원	308,495	143,591	164,904	53.45%
24	일반회계	당해예산	지역건강과	신생아 난청검사 및 보청기 지원	2,171	1,015	1,156	53.25%
25	일반회계	당해예산	여성가족과	방과후 보육료 지원	45,095	21,763	23,332	51.74%
26	일반회계	당해예산	푸른도시과	사회서비스분야 인력경비	13,815	6,759	7,056	51.07%
27	일반회계	당해예산	청소행정과	공중 및 개방화장실 유지관리	19,678	9,839	9,839	50.00%
28	일반회계	당해예산	의약과	의료기관형 호흡기 전담클리닉 설치 및 운영 지원	200,000	100,000	100,000	50.00%

○ 현황

- 2021년 국·시비 보조금 총 집행현황을 보면, 수령액(이월예산 포함)은 408,167,427천원, 지출액은 366,218,089천원, 이월액은 31,029,802천원, 집행잔액은 10,919,536천원으로 이월액과 집행잔액의 비율은 총 보조금 수령액 대비하여 평균 10.28%임.
- 보조금 집행잔액율이 50% 이상인 28건을 보면, 보조금 수령액은 1,549,111천원, 지출액은 529,041천원, 집행잔액은 1,020,070천원으로 평균 65.85%의 높은 집행잔액율로 나타남.

○ 개선 및 권고사항

- 국·시비 보조금을 어렵게 확보하였음에도 불구하고 집행율이 저조하여 집행잔액율이 50% 이상인 사업에 대해 원인과 결과를 세밀하게 평가하여 향후에는 동일한 사례가 재발하지 않기를 권고함.

○ 해당부서 : 전 부서

(3) 용역예산 집행에 대한 효율화

■ 용역예산 집행 현황

(단위 : 천원)

주감독부서	용역계약명	업체명	계약금액	집행금액
2017년도 총계	383건	-	18,363,638	16,580,286
2018년도 총계	450건(17.49%)	-	24,058,437	21,151,258
2019년도 총계	479건(6.44%)	-	34,912,649	24,634,962
2020년도 총계	513건(7.09%)	-	32,122,270	28,171,318
2021년도 총계	584건(13.84%)	-	37,292,477	31,338,824
감사담당관	2021년 민원지도시스템 유지보수 용역 외 6건	즐커뮤니케이션 외 6건	55,430	55,430
행정지원과	2021년 직원단체보험 용역 외 34건	현대해상화재보험(주) 외 34건	1,523,028	1,507,097
자치행정과	코로나19 임시선별검사소 운영물품 임차 용역 외 29건	하나렌탈 외 29건	721,858	501,772
교육지원과	2021년 서대문구 교복나눔 행사 대행 용역 외 12건	C&C 커뮤니케이션 외 12건	131,723	119,422
민관협치과	2021년도 통합자료관리시스템 RFID장비 유지보수 용역(연간단가) 외 21건	(주)씨오 외 21건	234,748	227,092
홍보과	2021년 구정 소식지 「서대문마당」 제작 용역 외 5건	(주)프린피아 외 5건	509,050	509,050
민원여권과	2021년 무인민원발급기 및 통합증명발급기 유지보수 용역(연간단가)	(주)에니텍시스	32,928	32,928
기획예산과	2021년 기록관 무인경비 용역 외 3건	(주)포콤방범시스템 외 3건	36,140	36,140
일자리경제과	전통시장 할인 이벤트 행사 용역 외 19건	(주)씨브나라 외 19건	218,570	218,510
사회적경제과	신촌역 소셜벤처 육성공간 리모델링 공사 감리 용역 외 31건	해울건축사무소 외 31건	445,754	444,379
재무과	2021년 RFID 전자태그 기반 물품관리시스템 유지·보수 용역(연간단가) 외 2건	이주데이터시스템(주) 외 2건	88,028	88,028
세무2과	2021년 지방소득세 수기납부분 전산입력 (연간단가) 외 4건	(주)한누리 외 4건	69,009	69,009
기후환경과	기후변화 온라인 콘텐츠 제작 용역 외 19건	다운씨엠씨 외 19건	263,891	242,591
청소행정과	서대문구 자원순환 집행계획 수립 용역 외 26건	사단법인 한국 폐기물협회 외 26건	13,520,911	13,520,911
주택과	기존 무허가건물 전수조사 및 안전점검 용역 외 2건	(주)한국종합건축사 사무소 외 2건	81,113	81,113
복지정책과	서대문구 보훈회관 BF 본인증 용역 외 10건	(주)에코다 외 10건	99,838	99,838

주감독부서	용역계약명	업체명	계약금액	집행금액
사회복지과	올해피장애인복지센터 화재안전 성능보강 감리용역 외 2건	지엔건축사사무소(주) 외 2건	15,970	15,970
어르신복지과	2021년 경로당 승강기(휠체어리프트) 유지보수 용역(연간단가) 외 11건	한림승강기(주) 외 11건	487,397	350,406
여성가족과	구립신촌어린이집 신축공사 설계 용역 외 13건	아크메 건축사사무소 외 13건	252,956	252,956
아동청소년과	홍은2동우리동네키움센터(서대문구4호점) 리모델링 공사 감리 용역 외 19건	티지엘 건축사사무소 외 19건	502,502	484,505
문화체육과	서대문형무소 구치감청사 부지 일대 매장 문화재 발굴(시굴)조사 용역 외 53건	(재)비전문화유산연구원 외 53건	1,160,584	1,160,584
도시재생과	독립문어린이공원 지하주차장 기본 및 실시 설계 용역 시행 외 45건	(주)경호엔지니어링 종합 건축사사무소 외 45건	3,398,473	2,076,179
도시재정비과	서대문구 빈집정비계획 수립 용역 외 3건	서울주택도시공사 외 3건	157,324	86,654
도시계획과	신촌연희지역 생활권 실행계획 수립 용역 외 4건	(주)디자인그룹이상도시 건축사사무소 외 4건	641,154	223,911
스마트정보과	2020 서대문구 사회조사 사업 용역 외 13건	주식회사 케이스탯 리서치 외 13건	3,513,955	2,709,655
건설관리과	항공사진 판독 용역[홍은2동 379-2~332-1 간 도로개설] 외 1건	(주)미도지리정보 외 1건	17,040	17,040
토목과	홍제역~홍은사거리 구간 지하보행네트워크 조성 기본설계 용역 외 18건	(주)건화 외 18건	2,828,999	1,557,212
안전치수과	2021년 하천(홍제천, 불광천) 기전 시설물 유지관리 용역 외 20건	(주)하경에스오피 외 20건	1,408,564	1,094,554
푸른도시과	바람산 일대 이동편의시설 개선사업 기본 및 실시설계 용역 외 49건	(주)동해종합기술공사 외 49건	1,169,688	1,080,879
교통행정과	2021년도 신촌동 자치회관 진입계단 에스 컬레이터 유지보수 용역(연간단가) 외 17건	(주)강승엘리베이터 외 17건	407,304	389,304
교통관리과	2021년 공영주차장 CCTV 유지관리 용역 (연간단가) 외 7건	주식회사 두루스코 외 7건	89,485	89,485
구의회사무국	2021년 구의회 청사 방역관리업무 위탁관리 용역(연간단가) 외 9건	엘림(ELIM) 외 9건	213,509	210,638
보건위생과	2021년 보건소 청사 무인경비 용역 외 6건	(주)에스원 외 6건	68,831	61,736
지역건강과	공공산후조리원 설계 용역 외 14건	테이블오건축사사무소 외 14건	368,069	236,094
의약과	의료영상저장 전송시스템 유지관리 용역 (연간단가) 외 2건	(주)인피니트헬스케어 외 2건	38,209	34,574
가좌보건지소	2021년 가좌보건지소 청사 무인경비 용역 (연간단가) 외 1건	에스케이윌더스(주) 외 1건	2,686	2,470
자연사박물관	자연사박물관 노후전시물 종합개선 용역 외 17건	(주)미르에스디아이 외 17건	2,517,759	1,450,708

○ 현황

- 2021년에 집행한 용역건수는 총 584건으로 계약금액은 37,292,477천원, 집행금액은 31,338,824천원으로 집행률은 84.03%에 이르고 있음. 2019년도에는 2018년 대비하여 6.44% 증가하였고, 2020년에는 2019년 대비하여 7.09% 증가함. 하지만, 2021년에는 2020년 대비하여 13.84% 증가한 것으로 나타남.

○ 개선 및 권고사항

- 사업수행을 위한 타당성 확보와 적합한 사업추진을 위해서 외부 전문가나 전문기관에 용역을 의뢰하는 것은 불가피한 측면이 있음. 그러나 지나치게 용역에 의존하는 방법은 직원들의 전문성을 약화시키고 예산을 낭비하는 측면이 있다고 보여짐.
- 서대문구에서 2021년도에 수행한 584건의 용역 중 일부 용역에 대해서 구 직원들의 전문성과 능력을 적극적으로 활용할 수 있다면, 굳이 용역에 의존하지 않아도 되는 사업이 있을 것으로 보임. 이에 대해, 매년 사업 시행 후 전체적으로 용역사업 집행결과 적절성 여부에 대한 평가를 실시하고, 향후에 추진하는 용역사업에 대하여 용역추진 전에 용역에 대한 타당성을 심사할 수 있는 체계를 마련할 것을 권고함.

○ 해당부서 : 기획예산과, 전 부서

(4) 심의(자문)위원회 운영의 효율화

■ 심의(자문)위원회 운영 현황

연번	담당부서	위원회명	위원수			위원회 회의수당(1인당)	
			총계	당연직	위촉직	외부위원	내부위원
1	감사담당관	공직자윤리위원회	7	2	5	참석수당 7만원	해당사항없음
2	감사담당관	시민감사옴부즈만	5	0	5	참석수당 15만원	해당사항없음
3	행정지원과	공무국외출장심사위원회	5	5	0	해당사항없음	해당사항없음
4	행정지원과	공적심사위원회	9	9	0	해당사항없음	해당사항없음
5	행정지원과	서대문구의회의원상해등 보상심의회	5	3	2	해당사항없음	해당사항없음
6	행정지원과	인사위원회	14	4	10	참석수당 10만원	해당사항없음
7	자치행정과	기부심사위원회	9	8	1	해당사항없음	해당사항없음
8	자치행정과	마을공동체위원회	16	3	13	심사수당 7만원	해당사항없음
9	자치행정과	지명위원회	5	2	3	해당사항없음	해당사항없음
10	자치행정과	공용청사 및 시설건립 기금운용심의위원회	12	7	5	서면심의	서면심의
11	교육지원과	교육경비보조금심의위원회	11	3	8	심사수당 7만원	해당사항없음
12	교육지원과	서대문구학교폭력대책지역협의회	16	2	14	심사수당 7만원	해당사항없음
13	교육지원과	친환경무상급식지원심의위원회	14	4	10	심사수당 5만원	해당사항없음
14	교육지원과	평생교육협의회	12	2	10	참석수당 5만원	해당사항없음
15	교육지원과	민주시민교육자문위원회	14	2	12	참석수당 7만원(1차) 참석수당 5만원(2차)	해당사항없음
16	교육지원과	서대문혁신교육지구운영위원회	19	4	15	참석수당 7만원	구의원 2만원
17	민관협치과	주민참여예산위원회	96	0	96	활동수당 3만원	해당사항없음
18	민관협치과	협치회의	49	10	39	온라인 참석수당 5만원 오프라인참석수당 7만원	해당사항없음
19	민관협치과	자원봉사운영위원회	15	2	13	심사수당 7만원	해당사항없음
20	민관협치과	도서관운영위원회	9	2	7	참석수당 10만원	해당사항없음
21	홍보과	광고심의위원회	7	6	1	해당사항없음	해당사항없음
22	기획예산과	인권위원회	15	1	14	참석수당 7만원(2시간이내) 참석수당 10만원(2시간이상) 비대면 화상회의 참석수당 5만원(2시간이내)	구의원 2만원
23	기획예산과	공유촉진위원회	8	3	5	참석수당 10만원	구의원 2만원
24	기획예산과	지방보조금심의위원회	13	3	10	심사수당 10만원	해당사항없음
25	기획예산과	재정공시심의위원회	13	3	10	심사수당 7만원	해당사항없음

연번	담당부서	위원회명	위원수			위원회 회의수당(1인당)	
			총계	당연직	위촉직	외부위원	내부위원
26	기획예산과	재정계획심의위원회	13	3	10	심사수당 7만원	해당사항없음
27	기획예산과	예산성과금심사위원회	7	5	2	해당사항없음	해당사항없음
28	기획예산과	기록물평가심의위원회	5	3	2	대면10만원, 서면7만원	해당사항없음
29	기획예산과	정보공개심의위원회	7	2	5	대면10만원, 서면7만원	해당사항없음
30	기획예산과	규제개혁위원회	15	5	10	참석수당 7만원	구의원 2만원
31	기획예산과	조례규칙심의회	9	9	0	해당없음	해당사항없음
32	기획예산과	정책기획위원회	-	-	-	해당없음	해당사항없음
33	기획예산과	민간위탁운영평가위원회	9	3	6	참석수당10만원(2시간 이상) 또는 심사수당 7만원	구의원 2만원
34	기획예산과	통합재정안정화기금 운용심의위원회	13	5	8	심사수당 7만원	해당사항없음
35	기획예산과	지속가능발전위원회	41	7	34	참석수당 7만원	구의원 2만원
36	기획예산과	연구용역심의위원회	10	4	6	해당사항없음	해당사항없음
37	일자리경제과	창업지원센터 운영위원회	10	2	8	해당없음	해당사항없음
38	일자리경제과	유통업상생발전협의회	9	2	7	참석수당 7만원	해당사항없음
39	일자리경제과	중소기업육성기금운용심의위원회	11	1	10	심의수당 7만원	해당사항없음
40	일자리경제과	생활임금심의위원회	9	1	8	심사수당 7만원	심사수당 2만원
41	일자리경제과	일자리창출위원회	10	2	8	참석수당 7만원	해당사항없음
42	일자리경제과	장년층 인생이모작위원회	8	2	6	참석수당 7만원	해당사항없음
43	일자리경제과	골목형상점가 심의위원회	8	1	7	참석수당 7만원	해당사항없음
44	일자리경제과	산업안전보건위원회	14	7	7	해당사항없음	해당사항없음
45	사회적경제과	청년정책위원회	20	7	13	서면 참석수당 7만원 온라인참석수당5만원	해당사항없음
46	사회적경제과	서대문구 먹거리위원회	37	5	32	해당사항없음	해당사항없음
47	사회적경제과	사회적경제위원회	11	3	8	참석수당 7만원	해당사항없음
48	사회적경제과	서대문구 공공급식 운영위원회	13	3	10	비대면참석수당5만원	해당사항없음
49	재무과	공유재산심의회	15	7	8	참석(심사)수당 7만원	해당사항없음
50	재무과	계약심의위원회	8	1	7	심사수당 10만원	해당사항없음
51	세무1과	지방세심의위원회	17	4	13	심사수당 7만원	해당사항없음
52	세무2과	세입징수 공적심사위원회	7	3	4	7만원	해당사항없음
53	기후환경과	녹색서대문위원회	27	7	20	해당사항없음	해당사항없음
54	기후환경과	서대문구 에너지위원회	14	6	8	해당사항없음	해당사항없음
55	청소행정과	난지 음식물류폐기물 자원화시설 운영기금 심의위원회	9	5	4	해당사항없음	해당사항없음

연번	담당부서	위원회명	위원수			위원회 회의수당(1인당)	
			총계	당연직	위촉직	외부위원	내부위원
56	청소행정과	환경미화원관리위원회	8	3	5	해당사항없음	해당사항없음
57	주택과	공동주택관리분쟁조정위원회	9	5	4	해당사항없음	해당사항없음
58	주택과	분양가심사위원회	10	1	9	해당사항없음	해당사항없음
59	주택과	공동주택지원심의위원회	9	5	4	해당사항없음	해당사항없음
60	건축과	건축위원회	43	2	41	참석(심사)수당 7만원	구의원 2만원
61	지적과	주소정보위원회	11	4	7	해당사항없음	해당사항없음
62	지적과	부동산가격공시위원회	14	5	9	참석수당 7만원	해당사항없음
63	지적과	지적재조사위원회	10	4	6	해당사항없음	해당사항없음
64	지적과	경계결정위원회	11	4	7	해당사항없음	해당사항없음
65	복지정책과	지역사회보장대표협의체	35	6	29	2시간 이내 7만원 (비대면온라인회의 5만원)	구의원 2만원
66	복지정책과	지역사회보장실무협의체	37	10	27	2시간 이내 7만원 (비대면온라인회의 5만원)	구의원 2만원
67	사회복지과	생활보장위원회 (긴급지원심의위원회)	9	2	7	서면심의(미지급)	해당사항없음
68	사회복지과	의료급여심의위원회	5	4	1	참석수당 7만원	해당사항없음
69	사회복지과	장애인복지위원회	10	3	7	참석수당 7만원	해당사항 없음
70	사회복지과	장애인활동지원수급자격 심의위원회	5	0	5	참석수당 7만원	해당사항 없음
71	여성가족과	보육정책위원회	12	1	11	참석수당 7만원	해당사항없음
72	여성가족과	성평등위원회	11	3	8	심사수당 7만원	해당사항없음
73	여성가족과	다문화가족 및 외국인주민 지원 협의회	12	6	6	해당사항없음	해당사항없음
74	여성가족과	성별영향분석평가위원회	9	4	5	심사수당 7만원	해당사항없음
75	여성가족과	여성친화도시 조성협의체	20	1	19	참석수당 5만원	해당사항없음
76	여성가족과	여성폭력방지위원회	12	2	10	해당사항없음	해당사항없음
77	아동청소년과	아동친화도시조성위원회	13	1	12	참석수당 5만원	해당사항없음
78	아동청소년과	지역아동센터운영위원회	10	1	9	해당사항없음	해당사항없음
79	아동청소년과	아동위원협의회	14		14	참석수당 7만원	해당사항없음
80	아동청소년과	청소년지도협의회	12	0	12	참석수당 7만원, 5만원	해당사항없음
81	아동청소년과	청소년육성위원회	15	2	13	참석수당 7만원, 5만원	구의원 2만원
82	아동청소년과	아동복지심의위원회	17	3	14	참석수당 7만원	해당사항없음
83	아동청소년과	다함께돌봄협의회	11	1	10	참석수당 7만원	구의원 2만원
84	아동청소년과	청소년안전망운영위원회	13	2	11	해당사항없음	해당사항없음

연번	담당부서	위원회명	위원수			위원회 회의수당(1인당)	
			총계	당연직	위촉직	외부위원	내부위원
85	아동청소년과	아동급식위원회	9	3	6	참석수당 7만원	해당사항없음
86	문화체육과	서대문형무소역사관 운영위원회	10	4	6	지문수당 15만원	해당사항없음
87	문화체육과	축제위원회	15	2	13	참석수당 10만원	해당사항없음
88	문화체육과	서대문문화체육회관자문위원회	2	2	0	해당사항 없음	해당사항없음
89	도시재생과	도시재생위원회	23	4	19	해당사항없음	해당사항없음
90	도시재정비과	도시분쟁조정위원회	10	4	6	참석수당 7만원	해당사항없음
91	도시재정비과	추진위원회(조합) 사용비용 검증위원회	10	4	6	사전검토 및 참석수당 10만원	해당사항없음
92	도시계획과	도시계획위원회	25	3	22	심사수당 7만원	해당사항없음
93	도시계획과	공공디자인 진흥위원회	13	2	11	심사수당 7만원	해당사항없음
94	도시계획과	도시건축공동위원회	23	3	20	심사수당 7만원	해당사항없음
95	건설관리과	옥외광고심의위원회	13	3	10	(대면)참석수당 7만원 (서면)참석수당3만원	해당사항없음
96	건설관리과	보상협의회	12	8	4	참석수당 7만원	해당사항없음
97	건설관리과	옥외광고발전기금 운용심의위원회	12	8	4	(대면)참석수당 7만원 (서면)참석수당5만원	해당사항없음
98	토목과	도로관리심의회	21	16	5	해당사항없음	해당사항없음
99	토목과	도로굴착기금운용심의위원회	8	5	3	해당사항없음	해당사항없음
100	토목과	지역개발 및 지하보행네트워크 조성 기금운용심의위원회	11	5	6	해당사항없음	해당사항없음
101	안전치수과	안전관리위원회	15	9	6	7만원	해당사항없음
102	안전치수과	안전정책실무조정위원회	15	4	11	7만원	해당사항없음
103	안전치수과	재난관리기금운용심의위원회	9	6	3	7만원	해당사항없음
104	안전치수과	안전관리민관협력위원회	15	5	10	해당사항없음	해당사항없음
105	안전치수과	재해영향평가심의위원회	14	1	13	7만원	해당사항없음
106	푸른도시과	산사태취약지역지정위원회	9	3	6	심사수당 7만원	해당사항없음
107	교통행정과	교통유발부담금경감심의위원회	9	2	7	심사수당 7만원	해당사항없음
108	교통행정과	도로점용공사장 교통소통대책자문회의	8	6	2	해당없음	해당사항없음
109	교통행정과	교통안전정책 심의위원회	11	7	4	심의수당 10만원	해당사항없음
110	교통관리과	교통민원신고 심의위원회	9	2	7	심의수당 10만원	해당사항없음
111	교통관리과	주정차위반 의견진술심의위원회	7	2	5	참석수당 10만원	해당사항없음
112	보건위생과	식품진흥기금운용심의회	10	4	6	참석수당 5만원	해당사항없음
113	지역건강과	지역보건의료심의위원회	16	4	12	심사수당 7만원	해당사항없음

연번	담당부서	위원회명	위원수			위원회 회의수당(1인당)	
			총계	당연직	위촉직	외부위원	내부위원
114	의약과	기초정신건강심사위원회	7	3	4	해당사항없음	해당사항없음
115	의약과	정신건강복지센터운영위원회	10	2	8	참석수당 7만원	해당사항없음
116	의약과	자살예방 및 생명존중위원회	9	2	7	참석수당 7만원	해당사항없음
117	자연사박물관	서대문자연사박물관운영위원회	12	2	10	참석수당 7만원	해당사항없음
118	어르신복지과	장기요양기관지정심사위원회	5	0	5	심사수당 7만원	해당사항없음

○ 현황

- 2021년말 현재 서대문구에서 운영하고 있는 심의(자문)위원회는 118개에 이르고 있음. 이 중에서 가장 많은 운영위원회를 운영하고 있는 부서는 기획예산과로 15개이며, 아동청소년과는 9개, 일자리경제과는 8개, 교육지원과와 여성가족과는 각각 6개, 안전치수과는 5개에 이르고 있음.

○ 개선 및 권고사항

- 부서에서 업무추진을 위한 위원회 구성과 운영은 일정부분 필요하다고 인정이 되나, 일부 부서(기획예산과, 아동청소년과, 일자리경제과 등)에는 지나치게 위원회 수가 많아 업무추진을 지연시킬 가능성이 있으며, 일부 위원회의 경우 구성된 위원에 대한 타당성이 결여되어 있다고 판단됨.
- 또한 외부 전문인을 적극적으로 위원회에 위촉하기 위한 수단으로 참석수당을 상향 조정할 필요성이 있다고 판단됨. 따라서 전체 위원회에 대한 종합적 진단을 통해 위원회 통합, 위촉위원 구성의 합리성, 심의(자문)수당의 현실화 등을 기할 것을 권고함.

○ 해당부서 : 기획예산과, 전 부서

(5) 결손처분 관리방안 개선

■ 연도별 세입 결산현황

(단위 : 천원)

구분		징수결정액 (A)	수납액			불납 결손액(C)	미수납액 (D=A-B-C)
			수납총액(1)	환급액(2)	실제수납액 (B=1-2)		
2021	계	935,122,172	901,721,000	303,135	901,417,865	955,918	32,748,389
	일반회계	883,249,218	859,182,150	287,740	858,894,410	769,484	23,585,324
	특별회계	51,872,954	42,538,850	15,395	42,523,455	186,434	9,163,065
2020	계	969,935,005	936,967,881	720,700	936,247,181	783,806	32,904,018
	일반회계	925,284,167	900,845,413	695,331	900,150,082	707,507	24,426,578
	특별회계	44,650,838	36,122,468	25,369	36,097,099	76,299	8,477,440

■ 연도별 회계별 결손처분 현황

(단위 :건, 천원)

회계 과목			합 계	일반회계		의료급여기금 특별회계	주차장 특별회계
				지방세	세외수입	세외수입	세외수입
2021	계	건수	4,596	2,407	927	64	1,198
		금액	955,918	248,090	521,394	95,920	90,514
	소멸시효완성	건수	2,195	6	927	64	1,198
		금액	708,225	397	521,394	95,920	90,514
	행방불명	건수	139	139	-	-	-
		금액	2,365	2,365	-	-	-
	무재산	건수	1,505	1,505	-	-	-
		금액	69,060	69,060	-	-	-
	평가액부족	건수	566	566	-	-	-
		금액	173,824	173,824	-	-	-
기타	건수	191	191	-	-	-	
	금액	2,444	2,444	-	-	-	
2020	계	건수	3,688	1,598	915	-	1,175
		금액	783,806	230,280	477,227	-	76,299
	채납처분중지	건수	3	3	-	-	-
		금액	3,275	3,275	-	-	-
	소멸시효완성	건수	2,101	11	915	-	1,175
		금액	553,831	305	477,227	-	76,299
	행방불명	건수	2	2	-	-	-
		금액	156	156	-	-	-
	무재산	건수	447	447	-	-	-
		금액	28,869	28,869	-	-	-
	평가액부족	건수	1,091	1,091	-	-	-
		금액	196,594	196,594	-	-	-
	기타	건수	44	44	-	-	-
		금액	1,081	1,081			

○ 현황

- 2021년도 징수결정액은 2020년에 비해 3.59% 감소하였지만, 불납 결손액은 21.96% 이상 증가함.

○ 개선 및 권고사항

- 당해 징수액은 주로 건축이행강제금 등 부동산이나 자동차 등 소유 자산에 부과되는 세액으로 무재산일 경우에 처분하는 결손처분을 했다면 당해 소유자산이 처분될 때까지 체납 징수를 못하여 불납 결손되었을 것임. 따라서 체납에 대한 적극적인 대책이 필요하다고 보임. 또한 체납처분 실적에 대한 포상금을 상향 조정하여 실제 수납액의 비율을 높일 것을 권고함.

○ 해당부서 : 세무1과, 세무2과, 사회복지과, 교통관리과

(6) 도시관리공단 사업 운영의 효율성 제고

■ 2021년 경영수지현황(도시관리공단)

(단위 : 천원)

구분	수입액	지출액	손익
계	5,256,587	13,473,767	△8,217,180
경영안전팀	27,685	8,685,194	△8,657,509
문화체육회관	493,904	969,063	△475,159
북아현문화체육센터	40,672	442,484	△401,812
여성가족팀	61,344	129,094	△67,750
형무소역사관	532,983	618,206	△85,223
구립도서관	8,339	650,172	△641,833
공공시설팀	4,091,660	1,979,554	2,112,106

○ 현황 및 문제점

- 서대문구도시관리공단 사업은 여러 사업부로 나누어 있어 지출대비 수입이 30%대에 머물러 사업부의 구조조정이 필요하다고 보임. 수익사업을 목적으로 운영하고 있는 공단의 사업 중 문화사업과 도서관사업을 운영하는 것은 공단 설립취지 또는 목적에 위반되고 효율성도 저하된다고 봄.

○ 개선 및 권고사항

- 서대문구도시관리공단은 수익사업 등에 전념하고 문화예술에 대한 전반적인 사업은 재정비와 변화가 필요할 것으로 보임. 문화예술 부문의 사업단은 다른 기초단체처럼 재단으로 운영하면 사업 분야별 전문성이 증가할 것으로 기대되고, 공단의 운영에도 도움이 될 것임. 따라서, 문화예술에 대한 전반적인 사업(도서관사업 포함) 운영을 위해 문화예술재단의 설립을 권고함.

○ 해당부서 : 기획예산과, 문화체육과, 서대문구도시관리공단

(7) 서대문구의회 의원연구단체 연구용역 및 정책방안

■ 서대문구의회 의원연구단체 연구용역 추진 내역

년도	연구팀명	연구주제	용역사업체	사업비(원)	정책 반영내용
2021 년도	도시혁신 연구회	서대문 배달시장 다회용기 전환	좋은동네연구소 협동조합	15,310,000	“서대문구 1회용품 줄이기 활성화 지원 조례” 제정 (21년 9월 23일)
		서대문 기후위기 대응 실행을 위한 정책과제	사단법인 로컬에너지랩	13,500,000	“서대문구 저층주거지 집수리 지원에 관한 조례” 제정 (21년 12월 29일) “서대문구 기후위기 대응 및 기금 설치·운영에 관한 탄소중립 기본 조례” 제정 (21년 12월 29일)
	지식정보 연구회	서대문구 주민과 의회의 의사소통 활성화를 위한 공공정보 소통실태 조사	주식회사 채인지	19,440,000	-
	문화시설 연구회 (21년 신설)	주민참여형 문화시설 조성 및 관리 운영을 위한 서대문구의 역할 강화	(사)한국산업 경제연구소	18,900,000	-
2020 년도	도시혁신 연구회	서대문구 쓰레기 줄이기 및 쾌적한 골목 만들기	(사)시민이만드는 생활정책연구원	20,610,000	-
		서대문형 도시재생 모델 개발	한신대학교 민주사회 정책연구원	19,160,000	-
	지식정보 연구회	서대문구 주민 정보격차 해소방안 마련을 위한 실태조사	주식회사 채인지	20,420,000	-

○ 현황 및 문제점

- 지방의회의 역할 및 기능 강화를 위해 의원정책개발비가 신설된 지 2년째로 의원들이 3개의 연구모임을 만들어 연구용역을 외주에 발주, 세미나 및 간담회 등의 연구활동, 결과보고회와 보고서의 실시간 중계 등으로 발표를 하고 있음.
- 연구용역의 결과를 통해 조례를 제정하는 등 정책반영의 성과가 있긴 하나, 2020년~2021년 7개 연구주제에 비해 정책반영은 3개에 불과한 것으로 보임. 또한 모든 연구주제가 용역에 의존해 추진 되었음.

○ 개선 및 권고사항

- 서대문구의 구민을 위한 적극적인 정책 개발과 의원발의에 의한 조례 등 의원 의정활동을 위해서는 연구용역비의 적극적인 예산 지원이 필요하다고 사료됨.
- 또한 연구활동을 통해 주민들을 위한 조례나 정책으로 이루어질 수 있도록 연구용역에 대한 사후관리가 필요함. 정책이나 조례 제정 시 연구팀의 사후관리에 명시하여 다른 연구팀도 분발할 수 있는 제도 보완이 필요한 것으로 보임. 또한 가급적이면, 연구용역이 아닌 토론회를 통한 의견수렴과 의원 스스로의 연구로 정책개발이 이루어질 수 있기를 바랍.

○ 해당부서 : 구의회사무국

(8) 푸드플랜기반 조성 관련사업 효율성 및 공정성 제고방안

○ 현황 및 문제점

- 도시 속 생태를 살리고 안전한 먹거리 전략을 위해 친환경도시농부 학교와 텃밭 가꾸기 사업을 실시하고 있으나,
- 코로나19로 인해 체험학습 등 대면 활동이 이루어질 수 없게 됨에 따라 관련 사업이 축소가 되었으며,
- 친환경도시농부학교의 텃밭운영 관련 전담 매니저 및 전담 강사를 추가 배치하면서 서대문구 주민이 아닌 외부 강사를 배치하였는데 외부 강사를 추가 배치한 이유가 명확하지 않음.
- 또한 친환경도시농부학교, 텃밭 가꾸기 등에 활용되는 농지 확보가 되어있지 않음.

○ 개선 및 권고사항

- 코로나19로 인해 대면 활동이 어려워짐에 따라 비대면 활동으로의 전환이 불가피해졌음. 따라서 비대면 활동으로 전환하여 사업을 진행할 수 있는 다양한 방안을 고민해야 할 것임. 예를 들어 가정에서 텃밭을 가꿀 수 있는 키트를 신청에 의해 배포하고 Zoom, 화상회의 등을 통해 교육하는 형식 등 비대면 활동사업을 발굴할 필요가 있음
- 농지 확보의 어려운 사정은 충분히 이해할 수 있으나 사업의 활성화를 위해 타 지역이라도 사업부지 확보에 노력을 기하여야 할 것이며,
- 외부 강사 배치 시 공모 및 절차를 배제하고 선정한 바, 절차상 문제가 있어 보임. 먼저 공모를 통해 모집하고 공모가 안 될 경우 다른 방법을 찾아보는 것이 바람직하다 볼 수 있으며, 전담강사나 매니저의 경우 서대문구 주민을 우선 배치하여야 할 것임.

○ 해당부서 : 사회적경제과

(9) 업무추진비 사용의 투명성 제고

○ 현황 및 문제점

- 업무추진비는 지방회계법 시행령 제64조, 지방자치단체 업무추진비 집행에 관한 규칙 제3조 별표에 준하여,
- 직무수행에 드는 비용과 시책추진사업, 투자사업의 원활한 추진을 위해 목적을 명확히 한 후 집행되어야 함에 구 전체의 업무추진비 사용 내역을 검토하였으며 별 특이한 상황은 없었으나,
- 서대문구의회 등 업무추진비 내역을 살펴보면 서대문구 관내 지역이 아닌 타 지역에서 사용 집행되었으며(7건), 간담회 장소가 한 곳의 음식점에 집중되어 과도하게 사용 집행되었음(11건)을 확인하였음.

○ 개선 및 권고사항

- 간담회 장소로 한 곳의 음식점에서 과도한 사용은 자칫 오해의 소지가 있고 지역경제 및 주변상권 활성화를 위해 한 곳으로 집중되지 않게 사용하여야 하며,
- 현재 구 홈페이지에 업무추진비의 사용에 대하여 공개를 하고 있어 신중을 기하고 투명성을 제고하기 위하여 업무추진비 공개 시 상호 및 장소를 추가로 표기하여 공개할 것을 권고함.

○ 해당부서 : 감사담당관, 전 부서

(10) 시간외근무수당의 철저한 관리 감독 및 점검의 필요성

○ 현황 및 문제점

- 공무원수당 등에 관한 규정을 보면 근무명령에 따라 규정된 근무 시간 외에 근무한 직원에게 예산의 범위에서 시간외근무수당을 지급하게 되어 있으나,
- 최근 언론에서 지적한 바와 같이 일부 직원의 시간외근무수당 부정 수령으로 결산검사 현재 감사 및 경찰서 조사 중으로 추이를 지켜 볼 필요가 있음.
- 또한, 초과근무내역을 살펴보면 주로 주말(토요일, 일요일)의 경우 동일한 시간대에 시간외근무를 하고 수당을 지급받는 등의 반복적인 형태로 나타나고 있음.

○ 개선 및 권고사항

- 시간외근무수당은 근무시간 외에 업무와 관련하여 열심히 일하는 직원에 대해 합리적인 정당한 보상이나, 일부 직원의 부적절한 행동으로 근무환경을 저해하는 바, 부정 수령자에 대한 시간외 근무수당 관리 감독 및 점검을 수시로 하여야 할 것이며,
- 본청과 떨어진 근무기강 확립이 취약한 구의회 등 별관의 중점 점검이 필요하다고 보며, 특히 휴일의 똑같은 시간대 반복적인 정산사례가 있음에 주의할 것을 권고함.

○ 해당부서 : 감사담당관, 행정지원과, 전 부서

2. 우수사례

(1) 외부기관 공모사업을 통한 사업비 예산 확보

■ 외부기관 공모사업 확보현황

연번	부서	주관기관	사업명	세부내용	확보된 사업비(단위:천원)		
					계	국비	시비
계					40,552,700	18,112,859	22,439,841
1	교육 지원과	(재)서울특별시 평생교육진흥원	2021 동네배움터 운영지원사업	동단위 평생학습 활성화 지원사업으로 연희마을 열린학교 외 14곳 지원	97,000	-	97,000
2	교육 지원과	교육부	2021년 성인문해교육 지원사업	비문해 저학력 성인에게 제2의 교육기회 제공, 문해교육 여건 개선	29,710	29,710	-
3	교육 지원과	서울특별시	2021년 학력보완 교육(검정고시) 프로그램	교육소외계층 성인에 대한 교육기회 제공, 사회참여 확대	5,000	-	5,000
4	교육 지원과	서울특별시	2021년 디지털 문해학습장 운영사업	급속하게 늘어나는 키오스크 등 디지털 기기를 문해학습자가 무리 없이 활용할 수 있도록 교육 실시	5,800	-	5,800
5	교육 지원과	서울특별시	2021년 시민제안 평생학습 프로그램 (경력단절여성 취업지원 외 4개사업)	수요자 중심의 다양한 평생학습 프로그램 제공을 위해 분야별 사업 선정	4,400	-	4,400
6	교육 지원과	교육부	2021년 미래 교육지구(미래형 교육자치 협력지구)	동교육거버넌스 중심 활성화프로젝트 운영, 마을과 함께하는 학교 지원사업, 위기대응을 위한 학교-마을 협력프로젝트 운영	100,000	100,000	-
7	교통 행정과	서울특별시	구릉지 이동편의 개선사업 주민공모	구릉지 이동편의 개선사업 공모 선정 시 사업비 지원	3,090,000	-	3,090,000
8	교통 행정과	행정안전부	보행자우선도로 조성사업 공모	포방터시장 보행자 우선도로 조성사업 선정 시 사업비 지원	150,000	150,000	-
9	기획 예산과	서울특별시	2021년 자치구 공유축진 지원사업	서울시 지정사업 또는 자치구 특화공유사업을 지정하여 예산지원	21,000	-	21,000

연번	부서	주관기관	사업명	세부내용	확보된 사업비(단위:천원)		
					계	국비	시비
10	기후 환경과	서울특별시	에너지 자립 혁신지구 모델조성 협력사업	에너지자립 거점공간 조성 및 운영, 주민과 상시 소통할 수 있도록 혁신지구 참여 및 홍보 콘텐츠 개발	5,000	-	5,000
11	기후 환경과	서울특별시	2021년 자치구 주도 에너지자립마을 조성사업	신규 에너지자립마을 발굴 및 운영, 마을단위 주민주도 에너지절약 효율화 생산 실천문화 확산	83,800	-	83,800
12	기후 환경과	서울특별시	2021년 지역사회 문제해결형 협치전략사업	저층주거지 에너지 효율화 사업(총 39가구), 대학에너지 효율화 사업(연세대학교)	435,000	-	435,000
13	기후 환경과	산업통상자원부	2021년 신재생에너지 보급-융복합지원 공모사업	저층주택, 상업건물이 융합된 특정지역에 신재생에너지 설치 38개소(건물 4개소, 주택 34개소), 신재생에너지 설비지원을 통해 에너지자립마을의 활동을 지원하고 전력 자립율을 높이고자 함	199,974	145,020	54,954
14	기후 환경과	산업통상자원부	2021년 재생에너지 지역확산을 위한 민간단체 협력사업	미니태양광 설치 이후의 불만 해소 및 관리 방법까지 알려주는 설문·점검활동, 재생에너지 미설치가구 인식 및 수용도 조사, 3개 에너지 거점공간에서 대면/비대면 홍보활동, 미니태양광 재사용 시범활동(철거·재설치), 태양광 피해예방 및 안전강화 홍보교육 영상 제작	70,000	70,000	-
15	도시관리 공단 (민관 협치과)	한국출판문화 산업진흥원	2021년 지역연계 디지털북 체험공간 조성 지원 사업	이진아기념도서관 2층 디지털북 체험공간 조성	18,000	18,000	-
16	도시 재생과	서울특별시	2021년 마을건축가 공간개선사업 (민관협치과/푸른 도시과/안전치수과)	논골마을 입구 보행시설물 조성공사, 홍제천 진출입시설 경관개선 및 정비사업, 홍제천변 자투리 녹지대 재조성	680,000	-	680,000

연번	부서	주관기관	사업명	세부내용	확보된 사업비(단위:천원)		
					계	국비	시비
17	도시 재생과	고용노동부	청년도전지원사업	구직단념 청년들의 노동시장 참여 및 취업을 지원, 사회활동 참여의욕 고취를 위한 맞춤형 프로그램제 이수, 국민 취업지원 제도(취업 시), 고용촉진장려금 연계 지원	300,000	300,000	-
18	도시 재생과	서울특별시	2021년 서울시 골목길재생 자치구 공모(이화52번가 골목길 재생사업 실행계획 수립 및 공동체기반 조성 용역)	노후된 골목길 인프라 개선 및 보행환경 조성, 골목길 상권 활성화, 지속가능한 공동체 기반 마련	1,000,000	-	1,000,000
19	도시 재생과	국무조정실	생활SOC복합화 사업 (천연동 도시재생 (가족·체육) 복합센터 건립)	노인, 어린이를 위한 소도시 특화형 체육센터 건립 및 가족복지 공간 조성(위치: 냉천동12번지 일원, 규모: 연면적 4,200㎡)	6,400,000	5,500,000	900,000
20	도시 재생과	서울특별시	2020년 하반기 골목길 재생	스마트 안전 골목길 재생 및 특색있는 상권골목 만들기	1,000,000	-	1,000,000
21	도시 재생과	문화체육관광부	2020년 국민체육센터 제로에너지 시설조성 지원사업	국민체육센터를 제로에너지 건축물 인증 시설로 조성	1,200,000	1,200,000	-
22	도시 재생과	국토교통부	주민과 공공이 함께하는 도시재생형 재개발사업	좌원상가 도시정비형 재개발사업 (공공임대상가, 공공 임대주택 등 건립)	11,750,000	5,000,000	6,750,000
23	도시 재생과	서울특별시	도시재생 뉴딜 태양광 연계 소규모환경개선 시범사업	주거 밀집지역 내 골목길 미관개선 및 안전사고 예방을 위한 태양광 조명 설치사업	25,638	-	25,638
24	문화 체육과	서울특별시	2021 생활문화 협력체계구축사업	생활문화인 발굴 및 다양한 연합 활동 추진, 온라인 플랫폼을 활용하여 생활문화활동 공유 및 홍보	40,000	-	40,000
25	문화 체육과	서울특별시	2021 자치구 축제 지원 및 육성 사업 (6개축제 중 일부 진행)	자치구별 브랜드축제 및 마을축제 지원	170,000	-	170,000

연번	부서	주관기관	사업명	세부내용	확보된 사업비(단위:천원)		
					계	국비	시비
26	문화체육과	한국예술인 복지재단	2021년 예술인 파견지원사업-예술로(路)	지역주민을 비롯한 더욱 확장된 관객층과의 접점을 만들어 내고 공간을 더욱 잘 알릴 수 있도록 매칭 예술인과 신촌문화발전소 홍보 콘텐츠를 기획, 제작함	37,900	37,900	-
27	문화체육과	서울문화재단	2021년 N개의 서울	지역 내 문화예술주체 발굴 및 살롱지원, 지역문화예술 네트워크 유지 및 확장	93,000	-	93,000
28	문화체육과	문화재청	2021년 서대문 문화재야행	관내 문화재 및 문화시설과 연계한 야간 문화향유 프로그램 운영	140,000	80,000	60,000
29	민관협치과	서울특별시	지식정보 취약계층 도서관 서비스 개선 사업	서대문 구립 이진아기념도서관 지식정보 취약계층 지원센터 운영, 서대문구 도서관 및 지식정보 취약계층 유관기관 협력체계 구축, 지식정보 취약계층 정보 접근성 향상 및 이용편의 제고를 위한 서비스 개발	15,000	-	15,000
30	민관협치과	문화체육관광부	2021년 스마트 K-도서관 조성 지원	이진아기념도서관 3층 미디어 창작공간 조성(미디어 콘텐츠 제작실(1개실), 편집실(1개실), 아이디어 스튜디오(1개실)) 및 기자재 구매	25,000	25,000	-
31	민관협치과	서울특별시	2021년 마을건축가 공간개선사업 (No.16 공동추진)	홍은도담도서관 및 홍박공원 연결통로 구축, 홍은도담도서관 내부 리모델링 등	-	-	-
32	복지정책과	서울특별시	서대문구지역사회보장 협의체 활성화 사업 (지역사회보장협의체 전담인력운영)	구·동 협의체 네트워크 활성화 및 사회보장기관, 시설과의 연계 협력 업무 수행, 지역사회보장 협의체 일반행정 업무 및 동 복지대학 운영 지원	18,425	-	18,425
33	복지정책과	서울특별시	2021년 고독사 예방 주민관계망 형성사업	고독사 예방 및 방지를 위한 지역주민 조직을 통한 사회 관계망 구축	12,000	-	12,000

연번	부서	주관기관	사업명	세부내용	확보된 사업비(단위:천원)		
					계	국비	시비
34	복지 정책과	서울특별시	2021 주민주도 동 지역사회보장협의체 활성화	구·동 지역사회보장 협의체 연계 체계 구축 프로그램, 지역사회보장 협의체 활성화를 위한 역량강화 프로그램 등	10,000	-	10,000
35	사회 복지과	서울특별시	2019년 기초 장애인가족지원센터 운영 자치구 공모	기초 장애인가족지원센터 운영 자치구 공모	86,666	-	86,666
36	사회 복지과	서울특별시	2019년도 발달장애인 평생교육센터 자치구 공모	발달장애인 평생교육센터 운영비 지원	487,368	-	487,368
37	사회적 경제과	한국농수산식품 유통공사	2020년 외식창업 인큐베이팅 사업	외식창업을 희망하는 청년, 대학생을 대상으로 창업 전 실질적인 사업운영 기회제공으로 준비된 창업 유도	133,400	133,400	-
38	사회적 경제과	서울특별시	2021 캠퍼스타운 조성사업	대학의 자원, 역량을 활용하여 당면한 도시문제에 선제적으로 대응하고자 추진하는 사업	3,472,000	-	3,472,000
39	사회적 경제과	서울특별시	2021년 자치구 지역특화사업	자치구 지역 특성이 반영된 (예비)사회적기업 육성을 위한 모델 발굴, 인지도 제고, 판로개척 등	36,500	-	36,500
40	사회적 경제과	서울특별시	2021년 사회적경제 특구사업	로컬 콘텐츠 재발견을 통한 로컬 비즈니스 모델 개발 및 로컬벤처 창업지원, 로컬벤처 창업 생태계 조성을 통한 지역경제 활성화 도모	200,000	-	200,000
41	사회적 경제과	서울특별시	2021년 주민기술학교 사업	어르신 돌봄 및 주거관리 서비스 제공이 가능한 마을관리 협동조합 설립 지원, 지역기반 돌봄-주거 편의 통합형 마을관리 시스템 구축	60,000	-	60,000
42	사회적 경제과	서울특별시	생활상권 2기 기반사업(남가좌2동)	남가좌2동 기반, 생활상권 활성화 기반 사업 및 협의체 운영 주민 의견 수렴 조사, 커뮤니티 스토어 모델 개발 및 시범 운영	139,440	-	139,440

연번	부서	주관기관	사업명	세부내용	확보된 사업비(단위:천원)		
					계	국비	시비
43	사회적 경제과	서울특별시	생활상권 2기 육성사업	서대문구 가좌지역 생활상권 활성화 기반 마련, 가좌지역 생활 상권의 지역 선순환 시스템 구축을 통한 상권 자생력 확보, 문화거점거리 남이동길 조성을 통한 선순환 지역경제 활성화	53,699	-	53,699
44	사회적 경제과	서울특별시	2021 서울형 뉴딜 일자리-로컬 크리에이터 양성사업	지역 공유공간 활성화 프로그램, 지역특화 문화프로그램 기획	152,510	-	152,510
45	사회적 경제과	서울특별시	2021년 청년정책 거버넌스 활성화 지원사업	청년정책의 당사자인 청년들이 숙의 과정을 통해 정책 제안, 서울시 대시민투표를 통해 선정된 2020년 제안사업을 2021년에 추진	182,179	-	182,179
46	사회적 경제과 (일자리 경제과)	서울지방 고용노동청	2021년 지역산업 맞춤형 일자리 창출 지원사업 (신촌 박스퀘어 창업 프로젝트)	청년에게 적합한 지역 일자리 발굴·제공하여 지속가능한 경제활동 지원	124,443	124,443	-
47	스마트 정보과	한국지능정보사 회진흥원	2021 공공데이터 기업매칭 지원사업	공공데이터의 신규 구축, 가공, 개방이 필요한 기관에 대해 사업을 수행할 데이터 기업과의 매칭 및 사업 수행 (수요기관: 서대문구청, 공급기업: ㈜카탈로닉스)	189,444	189,444	-
48	스마트 정보과	과학기술정보통 신부	AI기반 응급의료 시스템 개발 선도지역 선정 공모 (연세대학교 주관 권소사업)	AI, 5G기반 기술을 통하여 최적의 응급환자 처치, 이송 등을 통한 골든타임 확보	-	-	-
49	스마트 정보과	국토교통부	2021년 생활밀착형 도시재생 스마트기술 지원 사업 공모	인프라가 부족한 취약 지역에 주민 체감도가 높고 상용화가 쉬운 스마트 기술로 지역문제 해결(건기 좋은 천연 충현 스마트 안심보행 시스템 구축)	192,000	192,000	-

연번	부서	주관기관	사업명	세부내용	확보된 사업비(단위:천원)		
					계	국비	시비
50	아동 청소년과	서울특별시	2021년 '우리동네키움센터' 선정 자치구 공모	초등학생 방과 후 돌봄시설 신규 설치 임차비(2개소) 지원, 방과 후 돌봄이 필요한 초등학생이 안전하게 이용할 수 있는 공적 돌봄 공간 확충을 위한 리모델링 공사 추진	1,200,083	105,000	1,095,083
51	아동 청소년과	서울특별시	아동친화도시 추진지역 특화사업	아동참여위원회, 아동참여박람회 등 아동친화도시 특화사업 추진	5,000	-	5,000
52	여성 가족과	서울특별시	2021년 여성1인가구 안심지원사업 공모	여성 1인가구 법정 한부모 가구 등에 '안심홈 5종세트' 지원 (지원내용: 현관문 잠금장치, 휴대용 긴급벨, 문열림 센서, 창문 잠금장치, 홈 CCTV)	20,000	-	20,000
53	여성 가족과	국토교통부	공공건축물 그린리모델링 사업 공모	노후된(준공 후 15년 이상) 국공립어린이집 대상으로 단열, 설비 등을 개선 지원함으로써 기후변화에 대응하고, 쾌적하고 안전한 보육환경 조성	911,362	911,362	-
54	일자리 경제과	고용노동부	신중년 경력형 일자리 사업	만 50세 이상 70세 미만 미취업자 대상 일자리 사업, 지자체가 주관하여 제공하는 지역 내 사회 서비스에서 일정 수준의 경력, 자격 등이 요구되는 일자리 발굴	166,460	166,460	-
55	일자리 경제과	서울특별시	2021년 의류제조업체 작업환경 개선사업	의류 제조업체 작업장의 위해요인 제거 및 노후장비 교체를 통해 근로자 건강보호 및 업체의 생산력 향상 도모	50,000	-	50,000

연번	부서	주관기관	사업명	세부내용	확보된 사업비(단위:천원)		
					계	국비	시비
56	일자리 경제과	서울특별시	생활상권 2기 기반사업(홍은동)	주민 의견수렴을 통한 생활 편의서비스 발굴, 상인의 협조를 바탕으로 발굴된 생활 편의서비스 제공, 주민 생활향상을 통한 단골 확대로 지역 소비 활성화	133,815	-	133,815
57	일자리 경제과	서울특별시	2021년 시설현대화 지원사업	포방터시장 아케이드 설치사업 추진	748,800	-	748,800
58	일자리 경제과	서울특별시	2021년 시장경영바우처 지원사업	전통시장 및 상점가 마케팅 등 시장경영 바우처 지원사업	42,670	40,000	2,670
59	일자리 경제과	서울특별시	2021년 전통시장 노후전선 및 화재알림시설 설치사업(영천시장)	영천시장 화재알림시설 설치 사업	89,408	71,120	18,288
60	일자리 경제과	서울특별시	2021년 전통시장 노후전선 및 화재알림시설 설치사업(유진상가)	유진상가 노후전선 교체 사업	111,000	75,000	36,000
61	일자리 경제과	서울특별시	서울형 뉴딜일자리 사업	서울시 만 18세 이상 미취업자 대상, 전문적인 일 경험과 직무역량 배양을 통해 민간일자리로 연계	590,426	-	590,426
62	자치 행정과	서울특별시	지역밀착형 자치구 평화·통일 교육사업	역사교육, 평화통일 보드게임, 4차 산업과 융합한 체험교육 등 평화·통일 관련교육 진행	22,000	-	22,000
63	자치 행정과 (도시 재생과)	국무조정실	2021년 생활SOC 복합화사업(북가좌2동 복합청사 건립)	생활문화센터, 작은도서관 등 생활SOC복합화 사업	1,012,000	1,012,000	-
64	자치 행정과 (도시 재생과)	국무조정실	2021년 생활SOC 복합화사업(신촌동 주민센터 복합화사업)	생활문화센터, 주거지 주차장 등 생활SOC 복합화 사업(신촌동 주민센터 복합화사업)	2,437,000	2,437,000	-
65	지역 건강과	서울특별시	2021년 건강생태계 조성사업	동 단위의 주민주도형 건강의제 발굴, 민간 건강자원 연계·협력을 통한 지역 건강 자치력 향상을 위한 사업	5,880	-	5,880

연번	부서	주관기관	사업명	세부내용	확보된 사업비(단위:천원)		
					계	국비	시비
66	지역 건강과	서울특별시	2021년 서울시 걷기마일리지 사업	걷기 커뮤니티 운영, 서울시 및 자치구 공동 캠페인, 자치구 대표 걷기 코스 개발 등	5,500	-	5,500
67	푸른 도시과	서울특별시	2021년 빗물관리시설 확충사업 공모	효율적인 빗물관리를 위한 빗물 정원 조성	250,000	-	250,000
68	푸른 도시과	서울특별시	2021년 마을건축가 공간개선사업 (No.16 공동추진)	홍제천변 소규모 녹지대를 어린이 놀이공간으로 재조성	-	-	-
69	푸른 도시과	서울특별시	기업의 사회공헌활동 녹화사업	기업의 사회공헌 활동을 통한 좋은사거리 교통섬 녹화(재원: 농협생명)	10,000	-	10,000

○ 주요내용

- 2021년 서대문구에서 정부 각 부처 등에 공모하여 확보한 사업비는 국비 18,112,859천원, 시비 22,439,841천원으로 총 40,552,700천원임. 공모에 참여한 기관 중에 서울특별시가 45건으로 가장 많았고, 국무조정실과 국토교통부가 각각 3건, 문화체육관광부와 고용노동부 및 산업통상자원부가 각각 2건 등 69건에 달함.
- 서대문구 각 부서에서 확보한 실적은 사회적경제과 9건, 도시재생과와 일자리경제과가 각각 8건, 교육지원과 6건 등 20개 부서 총 69건임.
- 한편, 공모하여 확보한 사업비 중 도시재생과에서 국토교통부의 ‘주민과 공공이 함께하는 도시재생형 재개발사업’에 공모하여 확보한 사업비는 국비 5,000,000천원과 시비 6,750,000천원인 총 11,750,000천원이며, 국무조정실의 ‘생활SOC복합화사업’에 공모하여 확보한 사업비는 국비 5,500,000천원과 시비 900,000천원인 총 6,400,000천원에 달함.
- 이는 정부 등에서 추진하는 각종 공모사업에 서대문구 직원들이 적극적으로 참여하여 사업비를 확보한 우수 사례라고 판단됨.

(2) 전국 최초 공공임대상가 신촌박스퀘어 운영

○ 현황

- 위치 : 경의중앙선 신촌역 앞(서대문구 신촌역로 22-5)
- 시설규모 : 지상 1층 ~ 3층 (연면적 789.08㎡)
- 영업개시 : 2018.9.15.(서대문구 직영)
- 점포수 : 총 59개 점포 중 48개 입점

(단위:개)

구분	계	점 포 별			업 종 별		
		거리가게	청년	기타	F&B	잡화	공유주방
합계	48	25	16	7	36	8	4

○ 주요성과

- 청년창업을 통합 일자리 창출
 - 역량 있는 청년창업가 입점 : 청년창업가를 선발하여 창업공간 제공 및 멘토링 등 초기사업화 지원
 - ※ 2018. 9월 오픈 이후 청년상인 4기 운영(41개 매장, 71명 고용창출)
- 외식창업 인큐베이팅 「청년키움식당」 운영 : 외식창업을 희망하는 청년·대학생 대상 창업 전 실질적인 사업운영 기회 제공
 - 주최/주관 : 농림축산식품부 / 한국농수산물유통공사(aT)
 - 수행기관 : 서대문구, 이화여자대학교, (주)이푸드랩
 - 운영실적 : 2019년부터 4년 연속 사업 선정(국비 총 527,540천원 확보)

■ 연도별 신촌박스퀘어 운영현황

연도	청년창업가		청년키움식당		
	입점수	운영인원	운영팀수	참여인원	수상실적
계	41팀	71명	33팀	135명	
2021년	9팀	14명	13팀	53명	장관상, 최우수상1, 장려상1
2020년	7팀	13명	14팀	59명	장관상, 최우수상1, 장려상1
2019년	8팀	15명	6팀	23명	대상1, 장려상1
2018년	17팀	29명	-	-	-

- 외부기관 수상 및 지자체 벤치마킹 우수사례 확산
 - 수상실적 : 2021년 지방자치경영대전 최우수상(국무총리상) 수상 등 10회
 - 방문실적 : 이낙연 국무총리, 유은혜 교육부장관 등 32회

■ 2021년 신촌박스퀘어 수입 및 지출 현황

	항목	금액(원)
수입	계	43,164,580
	신촌박스퀘어 임대수입	24,172,920
	신촌박스퀘어 입점업체 관리비	16,484,000
	2020년 신촌박스퀘어 외식산업 창업지원 집행잔액 및 이자	2,507,660
지출	계	383,840,860
	기간제근로자등보수	98,463,120
	사무관리비	41,452,370
	공공운영비	150,225,370
	행사운영비	8,240,000
	시책추진업무추진비	2,000,000
	기타보상금	53,760,000
	시설비	24,750,000
	자산및물품취득비	4,950,000

○ 종합의견

- 수입대비 지출은 많은 편이나, 이대앞 노점의 무분별한 영업으로 인한 통행불편 해소와 도시 미관이 개선되고 노점상의 안정적인 영업환경 조성과 청년 창업자 일자리 창출 등의 긍정적인 효과가 있는 것으로 보임.
- 서대문구의 다른 지역에도 신촌박스퀘어와 같은 공공임대상가를 확산하면 좋을 것으로 생각함.

3. 전년도 개선 및 권고사항에 대한 이행결과

부서명	개선 및 권고사항	개선 및 권고사항 이행결과
전 부 서 기 획 예 산 과	○ 보조금 확보 노력 증대 - 2020회계연도는 2019회계연도 보다 보조금 교부액이 국비 74.5%, 시비 57.6% 증가하였으나 이는 코로나19로 인한 재난지원금, 고용유지지원금 등의 보조금에 의한 것이며 이를 제외한 보조금은 최근 3년간 평균 보조금 수준과 비슷한 10% 내외로 소폭 증가하였음. - 재정구조가 취약한 서대문구는 외부재원에 의존할 수 밖에 없는 상황이므로 기존 보조금 이외에 국책사업 및 공모사업에 적극적으로 지원하여 보조금 수입 증대에 특단의 노력을 하여야 할 것임.	○ 외부기관 공모사업 추진 활성화 노력 - 우리 구는 구정 운영 방향에 부합하는 신규 공모사업을 상시 발굴·관리하고 있으며, 매년 반복되는 공모사업은 부서별 사전준비를 통해 선제적으로 대응하고 있음. · 산재된 각종 공모사업 정보 수합·총괄 관리(수시) · 부서 간 협업 추진 및 미응모 사유 관리(분기) · 공모사업 추진 부서 인센티브를 통한 동기 부여(연도말) - 공모사업으로 보조금 확보 시, 공모사업의 구비매칭액 확보와 운영비·유지비의 추가 부담 등을 다각적으로 검토할 필요가 있으며, 우리 구의 현안문제 해결을 위한 국·시비 예산을 확보할 수 있도록 적극 노력하겠음.
전 부 서	○ 보조금 이월 및 반납액 발생 최소화 - 2020회계연도의 보조금 이월액은 26,661백만원으로 보조금 수령액 대비 5.8%이고 반납액은 12,278백만원으로 수령액 대비 2.7%에 해당함. 이는 최근 3년간의 보조금 현황과 비교하여 비율상으로는 비슷하나 금액상으로는 상당한 금액이므로 보조금 반납을 최소화 할 수 있도록 대책 마련이 필요함. - 사업의 계획단계부터 유관부서와의 협의를 통해 세밀하게 계획을 수립하고 공사기간 및 예산집행의 적정성 등을 고려하여 이월이나 반납되는 보조금을 최소화 하도록 하며, 집행잔액 발생 시 당해 사업에 부수적인 부분을 추가 집행하는 등의 노력으로 반납금이 최소화 될 수 있도록 노력하기 바람.(집행잔액 및 낙찰차액 등 당해사업에 재사용 가능함)	○ 이월 및 반납액 발생 최소화 노력 - 국비 또는 시비 100%로 추진되는 사업의 경우 교부시점과 추진시점 간의 차이 등으로 이월이 발생 할 수 있으나, 유관부서와의 사전 협의를 통해 예산교부시기 조율 등 이월 발생 최소화에 노력하고 있으며, - 2021년에는 공사 및 용역 계약 과정에서 발생한 낙찰차액을 당해사업에 재사용하여 보조금 반납을 최소화하였음. - 또한 코로나19와 환경의 급격한 변화 등으로 정확한 수요를 예측하기 어려워, 예산액의 규모가 커서 집행률이 높아도 상대적으로 큰 금액의 잔액이 발생할 수는 있지만 최대한으로 축적된 데이터 및 환경 변화 등을 세밀히 분석하여 예산편성에 반영하도록 노력하고 있음.

부서명	개선 및 권고사항	개선 및 권고사항 이행결과
자치행정과 교육지원과 기획예산과 일자리경제과 청소행정과 복지정책과 여성가족과 아동청소년과 문화체육과 도시재생과 도시계획과 토 목 과 안전치수와 교통관리과 보건위생과 지역건강과	○ 매 회계연도 이월사업의 반복 - 최근 3년간 이월사업을 확인해 보니 매년 반복적으로 이월되는 사업이 확인됨. 특히 동청사 개보수 등 12개 사업은 같은 사업명으로 매년 이월이 반복되고 있음. 또한 제설과 같은 계절성 사업의 경우 회계연도와 맞물려 이월을 하지만 이월이 아닌 다른 방법으로 예산을 마련하고 집행할 수 있도록 노력했으면 함. - 이월사업의 경우 예산 수립 시 사업 진행 계획을 잘못 세우거나 과도한 예산책정으로 이월하는 경우가 있으니 예산 편성 시에 보다 세밀한 계획과 예산 산정이 필요함.	○ 이월 발생 최소화 노력 - 국비 또는 시비 100%로 추진되는 사업의 경우 교부시점과 추진시점 간의 차이 등으로 이월이 발생 할 수 있으나, 유관부서와의 사전 협의를 통해 외부재원 적기 확보 및 철저한 공정 관리 등으로 이월 발생 최소화 노력하고 있음. · 특히, 연말이 아닌 상반기 내에 보조금을 교부 받을 수 있도록 서울시에 지속적으로 건의하고 있으며, 진행사항에 대한 면밀한 사전 검토와 신속한 사업 추진으로 당해 회계연도 내에 사업 마무리와 예산을 집행하고자 노력하고 있음. · 또한 공사 및 용역 계약의 경우 2022년 중으로 추진 완료하여 예산 이월이 추가로 발생하지 않도록 하겠으며, 향후에도 정확한 사업계획(일정) 수립으로 이월을 최소화하도록 하겠음.
세 무 1 과 세 무 2 과 교통관리과	○ 결손처분 관리방안 개선 - 2020회계연도 내 불납결손처분의 주된 사유는 시효소멸 및 평가액 부족으로 전체 결손처분액 대비 95.7%를 차지함. 결손처분 시 체납자 소유의 부동산 및 자동차가 없다는 이유로 결손처분을 하고 있으며, 특히 추정차위반과태료는 체납액이 20만원 미만인 경우, 다른 재산의 유무를 확인하지 않고 자동차 소유 여부만 판단하여 결손처분을 하고 있음. - 체납징수율을 높이기 위해 적극적인 체납처분 절차를 이행하여야 하며 타 부서 및 타 기관과의 긴밀한 협조를 통해 국세 및 지방세 환급금 등의 채권을 확보하는 방안을 마련하고, NICE 시스템을 활용한 납부 독려 문자발송 등을 통해 체납자에게 체납사실을 인지시킴으로써 징수율을 제고할 수 있도록 노력하기 바람.	○ 세무1과 - 전국 재산조회 및 부동산·자동차·등록면허세 신고·납부 현황을 철저히 확인한 후 무재산 체납자에 대한 불납결손처분을 실시하였으며, - 체납징수율 향상을 위해 팀장 중심의 고액체납자 특별관리 및 체납자 체납사유·현황 관리 담당제 실시와 더불어 적기에 체납 처분절차를 진행하여 취득세·재산세·주민세·등록면허세 부과 징수에 최선의 노력을 다하였으며, - 특히, 우리 구 주요 세입인 재산세 징수액이 전년 대비 약 100억원 증가하여 최종 1,003억원(징수율 99.5%) 징수함. ○ 세무2과 - NICE시스템을 활용한 EGS전자예금 압류 실시, 법원공탁금 조사에 따른 압류, 국세 및 지방세 환급금 수시조회 압류, 시효결손 예정 체납자 매월 재산조회 실시로 미압류 재산 압류 등 적극적인 채권확보를 실시하여 결손 전 징수 할 수 있도록 노력함.

부서명	개선 및 권고사항	개선 및 권고사항 이행결과
	- 주정차위반 과태료 체납의 경우 체납자의 차량소유 여부 외 다른 재산 유무를 확인하는 등 체납징수방안을 개선할 것을 권고함.	- 세부추진실적 · 국세 및 지방세 환급금 압류 : 948건 538백만원 · 공탁금 및 보상금 등 압류 : 43건 663백만원 · 예금 등 금융채권 압류 : 15건 44백만원 · 급여 압류 예고 : 154명 348백만원 · 관허사업제한 예고 : 115건 1,083백만원 · 공공기록정보제공 예고 : 83건 3,670백만원 · 고액채납자 명단공개 : 6명 217백만원 · 자동차 인도명령 : 68명 86백만원 · 납부촉구 안내문 발송 : 10회 116,622명, 662,817건, 141,287백만원 · NICE시스템 활용한 납부촉구 문자 발송 : 5,216건 ○ 교통관리과 - 주정차위반 과태료 결손처분의 최소화 및 체납징수율 증가를 위해 타부서 및 타기관의 지방세 환급금 등의 채권확보, 독촉 고지서, 체납 독려 문자 발송 등으로 체납 사실을 인지시키고 적극적인 채권확보를 위하여 노력하고 있음.
행정지원과 외 18개 부서	○ 전용 예산의 효율적 운용 제고방안 - 2020회계연도 세출예산 전용액 총 43건 884백만원 중 2020.11.25. ~ 12.28. 기간 중에 전용한 예산은 총 15건 179백만원으로 전체 전용액의 20.2%에 해당함. - 전용사유는 코로나19로 불용 예상되는 사업비 및 사업운용방식 변경에 따른 전용 등이나 불요불급해 보이는 사업비의 전용 사례도 확인됨. (○○사업 10주년 기념 책자 제작, 전용액 전액 불용 등) - 세출예산 편성 및 사업계획의 수립 등에 있어 세심한 사전검토를 통해 불요불급한 예산의 사용을 지양하고, 특히 전용 예산을 시기적절하게 집행하여 사고이월 등이 발생하지 않도록 재정지출의 효율성을 높이기 바람.	○ 예산 전용 최소화 노력 - 코로나19의 장기화 등 환경변화 및 사업 추진 시기, 필요성, 소요예산 등의 면밀한 사업계획 검토를 통해 세출예산을 편성하여, 예산 전용을 지양하고 예산집행의 효율성을 높일 수 있도록 하겠음. - 일부 사업의 경우, 서울시의 사업계획 변경 및 연말에 국시비 보조금 추가 교부로 추경 시기와 맞지 않아 부득이하게 구비 확보를 위해 예산을 전용함. 불가피한 경우를 제외하고는 예산 전용을 지양하겠으며, 전용한 예산은 불용없이 전액 집행 완료할 수 있도록 노력하겠음.

부서명	개선 및 권고사항	개선 및 권고사항 이행결과
전 부 서 기획예산과 재 무 과	○ 순세계잉여금 적정 관리 - 순세계잉여금은 회계연도 내에 지출항목을 모두 정산하고 실제적으로 남은 순수 재원으로 다음연도 1/4분기 부족한 세수 충당에 주요한 부분을 차지하고 있음. 이러한 이유로 순세계잉여금이 구 재정에 긍정적인 면도 있지만 재정 운영의 신뢰도 하락 및 예산을 소극적으로 편성하는 부작용이 생길 우려도 있음. - 예산 편성시 정밀한 수준의 세입추계를 통해 예산을 편성하고 적극적인 예산집행을 통해 순세계잉여금이 적정 수준을 유지할 수 있도록 노력할 것을 권고함.	○ 순세계잉여금 적정 수준 유지를 위한 노력 - 코로나19 장기화에 따른 세수 감소 및 코로나 대응을 위한 적극적인 재정집행을 반영하여 2021년 순세계잉여금을 추계하여 2022년 예산 편성에 반영하였으며, 향후 여유재원 발생 시 통합재정안정화기금에 적립하여 재정악화 시에 주민복지수요 및 행정수요에 적극 대처하겠음. - 세입원에 대한 정밀한 분석으로 세입추계 오차를 최소화하고, 또한 적극적으로 예산을 집행하여 순세계잉여금이 적정 수준을 유지할 수 있도록 노력하겠음.
기획예산과 기금관리부서	○ 기금 운용 목적의 타당성 검토 및 제도개선 - 기금은 장기적인 사업실현을 위한 재원을 마련하는 것이므로 현재 서대문구 기금의 설립목적과 운영에 대해 면밀히 따져서 없앨 기금은 과감히 정리하고 운용상의 개선이 필요한 기금은 효율적인 운용방안을 강구해야 함. - 전체적인 기금 운용제도를 개선하기 위한 노력이 필요하며 강동·광진·성북구 등의 기금관리조례를 통해 기금을 ‘통합적으로’ 운용·심의하는 것을 검토하기 바람. - 통합조례를 적용하는 것이 어렵다면 각 기금조례와 기금운용심의위원회 등의 정비를 통해 기금의 목적에 맞는 적절한 운영이 되도록 제도개선이 필요함.	○ 기금 운용·관리의 체계화 노력 - 기금 운용·관리 시 내·외부통제가 내실있게 운영되도록 하고 있으며, 설치목적에 달성한 기금, 사업실적·성과가 부진한 기금, 의회 심의시 불필요한 기금으로 지적된 기금을 정비하여 2021년 3개 기금(공용청사 및 시설건립기금(구의회청사), 사회복지기금(장애인계정, 노인복지계정)]을 폐지하였음. - 아울러, 기금운용·관리시 각종 내·외부 통제로 내실있게 운영되도록 하고 있음. ·(재무과) 기금회계 자금 일괄 전담 관리 ·(기금운용부서) 각 기금별 분기별 자체점검 실시(22년~) ·(기획예산과) 부서별 자체점검 작성자료 대조 및 확인, 조치사항 발생 시 부서 통보(22년~) ·(기획예산과) 통합재정안정화기금 설치·운용(21년~) : 각 회계 및 기금의 여유자금을 통합적으로 관리 ·(기획예산과) 기금회계 성과분석 및 결산자료 검토 등 - 또한, 기금관리부서에서도 각각의 기금의 목적에 맞는 효과적인 사업 운영을 위해 노력하고 있음.

부서명	개선 및 권고사항	개선 및 권고사항 이행결과
기획예산과 여성가족과 이동청소년과	○ 구비 간주처리의 문제점 - 예산총칙 제9조(간주처리)는 ‘회계연도 중의 보조금, 교부금(세), 기타 재원 조정 수입 등은 예산 승인된 것으로 간주하고 의회에 사후보고 한다.’ 고 되어 있음. 현재 운용되는 간주처리는 중앙정부나 서울시에서 불가피하게 내려오는 국·시비만이 아닌 서대문구청의 정책의지에 따라 공모를 신청해서 가져오는 예산까지도 간주처리의 범위에 포함하고 있음. 이는 구의회의 예산 승인권에 반하는 것이라고 하겠음. - 특히 국·시비 간주처리에 따라 수반되는 구비의 경우 추경을 통해 예산이 편성되나 추경 승인이 되기 전에 집행된 경우도 확인되었음. - 또한 중앙정부나 서울시의 공모사업에 선정된 경우 보조금 교부조건에 구비 매칭이 있는 경우에는 추경에서 구비를 편성하여야 하므로 공모에 응하는 것 자체에 대해서도 구의회와 합의하는 절차가 필요함.	○ 본예산 편성 시 최대한 예산 편성하고자 노력 - 간주처리는 지방재정법 제45조의 추가경정예산의 성립 전 사용을 의미하며, 서울시에서 운영하고 있는 제도로 행정안전부의 지방재정관리시스템에서 쓰이는 정식 절차임. - 지방재정법 제40조에 의거, 예산은 예산총칙, 세입·세출예산, 계속비, 채무부담행위 및 명시이월비를 총칭하는 것이므로 예산총칙에 의한 간주처리는 구의회의 예산 승인권에 반하는 것으로 보기에는 무리가 있다고 판단됨. - 보조사업에 대한 지방비 부담은 보조금 관리에 관한 법률 제13조에 따른 의무사항이며 공모사업은 일정이 사업별로 상이하여 예측이 어려워 구의회와 합의가 곤란한 면이 있으며, 대규모의 재정적 부담을 수반하는 경우에는 지방재정영향평가를 실시하는 등 사전절차를 실시하고 있음. - 아울러, 2021년 예산부터 본예산 편성 시 예측 가능한 국·시비 매칭 사업을 최대한 반영하여 예산편성 하고자 노력함.
감사담당관	○ 적극적인 계약심사제도 운영 - 계약심사제도 운영으로 예산이 절감되는 것은 구 재정에 도움이 되는 부분이나 발주부서가 예산수립 시 적절한 원가계산을 통해 심사요청금액과 심사금액이 일치하도록 노력할 필요가 있음. - 발주부서 담당자의 비전문성으로 인해 적절한 원가계산에 어려움이 있다면 예산수립 단계에서(추경 포함) 먼저 계약심사제도를 이용하여 계약금액을 산정하고 예산에 반영할 수 있도록 계약심사제도 운영을 권고함.	○ 계약분야 원가계산 세부기준 및 사례 전파 등 개선방안 마련 - 계약심사 주요 지적사항은 매년 조정되는 원가계산 제비율(조달청)의 적용오류, 개정된 품셈 미반영 등이고 연간 계약심사 건수는 최근 3년 평균 약 744건임. - 따라서, 시기적으로 제비율 조정 또는 품셈개정 전인 예산편성 단계에서 원가계산 적정여부를 사전검토 하는 것은 심사실효성에 한계가 있고 업무 효율성 저하 등 현실적인 어려움이 있음. - 다만, 권고사항과 같이 예산편성 단계의 원가계산 오류 최소화를 위한 지속적인 노력이 필요하다고 판단되므로, 원가계산 세부절차 및 방법, 반복적인 오류 사례 등을 전파하고, - 2021년 5월에 제작 및 배포한 ‘건설분야 업무설명서’를 통해 전문지식이 부족한 직원이 적극 실무에 활용할 수 있도록 하는 등 효율적 예산편성이 이루어지도록 지속적으로 노력하겠음.

부서명	개선 및 권고사항	개선 및 권고사항 이행결과
행정지원과	○ 세밀한 인력운영비 추계 - 2020회계연도 기관운영 인력운영비는 감추경을 통해 조정을 했음에도 4,911,701천원의 집행잔액이 발생하였으며, 이는 순세계잉여금 발생내역 중 일반회계 집행잔액의 10.3%에 해당함. - 최근 3~5년간의 인력 변동추이를 분석하고 신규임용 및 퇴직 등의 연간 인원을 면밀히 산정하여 인력운영비 예산을 편성하도록 하고 예산편성 시에도 정원 기준 대신 현원 기준으로 편성할 것과 추경 편성 시에 집행기간을 감안하여 현실적인 감액을 할 것을 권고함.	○ 인력운영비 집행잔액 발생 최소화 노력 - 2021년부터 인력운영비 예산을 현원 기준으로 조정하여 편성하였으며, 보조금 교부로 인한 구비 미집행액 및 월별 집행현황 등을 감안하여 추가 감추경하였음. - 향후에는 현원 기준 편성 및 신규임용·퇴직 등 인력 변동 추이의 면밀한 분석으로 인력운영비 예산을 편성하도록 하겠음.
자치행정과 일자리경제과 문화체육과 스마트정보과 건설관리과 토 목 과 교통행정과 교통관리과	○ 사업별 집행잔액 과다 발생 - 2020회계연도 사업별 시설비 집행잔액 현황에 따르면 사업비가 5,000만원 이상인 사업 중 집행잔액이 50% 이상인 사업이 총 9건으로 평균 80.3%의 집행잔액이 발생하였음. 이는 세출예산 편성 시 사업물량, 사업시행 가능성 등 예상되는 문제점을 면밀히 검토하지 않고 예산을 편성하였으며 사업 추진 과정에서 유관부서와의 협의도 미진했기 때문으로 보여짐. - 예산 편성 시 각종 주변 요인, 시행가능성, 사업물량 등을 구체적으로 검토하여 편성하고 집행사유 미발생 및 불용액이 과다하게 발생할 것이 예상되는 경우 추경예산을 통해 필요한 사업에 조정 반영함으로써 예산의 효율적 운용에 최선을 다해주시 바람.	○ 집행잔액 불용 최소화를 위한 노력 - 불용액이 예상되는 사업에 대해서는 감추경을 추진하여 집행률을 개선하고자 하였으며, - 예산편성 시, 시행가능성 등을 면밀히 검토하여 동일한 사례가 발생하지 않도록 최선의 노력을 다하고 있음. - 향후에도 불용액 발생이 예상될 경우에는 추경예산을 통해 필요한 사업에 조정 반영함으로써 예산의 효율적 운용에 최선을 다하도록 하겠음.
기획예산과 도시관리공단	○ 도시관리공단에 대한 결산검사 실시 - 서대문구 도시관리공단은 구 지방공단으로 수입의 대부분이 구 예산의 전출금 이거나 구 소유 건물을 이용한 사용료, 입장료 등이므로 도시관리공단 결산도 결산검사 대상이 되어야 함.	○ 서대문구도시관리공단 결산검사 추진 - 「서울특별시 서대문구의회 결산검사위원 선임 및 운영에 관한 조례」 개정(2021. 7. 7.)으로 2021회계연도 결산검사부터 서대문구 도시관리공단이 결산검사 대상에 포함됨.

부서명	개선 및 권고사항	개선 및 권고사항 이행결과
	- 도시관리공단은 공단의 예산과 결산에 대해 의회에 보고를 하고 있으며 업무 보고 및 행정사무감사의 대상이므로 결산검사를 위한 결산서와 회계감사 보고서 등을 제출하여야 하나 그 동안 결산검사가 이루어지지 않았음. - 2021회계연도 결산검사부터는 공단의 결산서, 재무제표, 회계감사보고서 등에 대한 결산검사가 이루어질 수 있도록 하여야 함. 이를 위한 근거 마련이 필요하다면 「서울특별시 서대문구의회 결산검사위원회 선임 및 운영에 관한 조례」와 「서울특별시 서대문구 도시관리공단 설립·운영에 관한 조례」 개정을 하여야 할 것임.	- 이에 도시관리공단은 「서울특별시 서대문구의회 결산검사위원회 선임 및 운영에 관한 조례」 제8조 (결산검사의 내용과 범위)에 포함된 「서울특별시 서대문구 도시관리공단 설립·운영에 관한 조례」 제35조 제2항에 의거하여 2021회계연도 도시관리공단 결산서와 회계감사보고서, 결산설명자료를 구청에 제출 완료함. - 구청은 2021회계연도 결산검사부터 도시관리공단 결산검사를 실시하게 됨.
기획예산과 전 부 서	○ 성과계획서 및 성과보고서 작성의 한계 - 현 성과보고서의 가장 근본적인 문제점은 한 정책사업 아래 너무 많은 세부사업이 있어서 어떤 사업결과를 지표로 삼느냐에 따라 정책사업 성과가 달리 나올 수 있다는 것임. 또한 지표 선정을 각 부서에서 자의적으로 하고 있기 때문에 성과목표관리가 충실히 이루어지지 않고 있음. (※ 성과보고서 부서별 검토사항 확인) ▶ 감사의견서 p.78-98) - 현행 성과목표관리제도는 정책사업을 단위로 하고 있으므로 목표관리대상과 지표를 보다 명확히 할 수 있도록 정책사업의 수를 획기적으로 늘리고 구체화할 것을 권고함. - 성과보고서의 객관성 확보를 위해 부서별로 성과지표, 목표치 선정이 제대로 되었는지를 검증하고 조언해 줄 수 있는 합리적 기구인 (가칭)성과목표관리평가위원회 운영을 권고함.	○ 체계화된 성과 지표 설정으로 성과달성도 증가 - 구의회 지적사항 및 관련 지침에 따라 사업별 구체적·객관적인 성과지표 설정 등 지속적으로 성과계획 및 보고서 내용에 대해 개선하려고 노력하고 있음. - ‘지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용 계획’에 의하면 정책사업은 재정사업과 업무를 대상으로 부서의 성과목표를 고려하여 정책적으로 일관성을 가진 다수의 단위사업들의 묶음을 의미하며, 지방자치단체 정책수행을 위해 설정되는 세출예산서상의 일차적 사업 단위로 하부사업인 단위사업의 설정근거가 되는 것으로서 1개의 정책사업은 단일 조직(실, 과)에서만 운영하게 되어있어 정책사업의 수를 획기적으로 늘리는 데에는 한계가 있는 실정임. - 2020회계연도 성과 대비 2021회계연도 성과는 성과달성 비중 3.3% 증가, 미달성 비중 11.5% 감소하는 등 보다 체계화된 지표 설정으로 인해 성과 달성도가 증가하였음. - 향후에도 성과계획서 작성 시 정책사업 목표별 사업목적 달성을 위해 객관성·신뢰성 있는 성과지표로 수정 반영하도록 지속적으로 노력하겠음.

부서명	개선 및 권고사항	개선 및 권고사항 이행결과
여성가족과 기획예산과	○ 성인지예산제 운영 개선 - 2020회계연도 성인지예산 사업을 살펴보니 성인지예산 사업 선정 기준이 불명확하고 제도 운용의 목표 설정이나 목표 달성에 대한 분석이 없어 체계적인 운영이 힘든 실정임. - 예산편성 전 관계부서 협의를 통해 성인지예산 운영계획을 수립해야 하며 예산계획을 위한 지침을 마련할 필요가 있음. 또한 ‘성인지 예산제 운영 협의체(가칭)’를 설치하여 사업별 분석 및 평가를 실시하고 그 결과를 다음연도 성인지예산에 반영하도록 하여 실효성을 높이기 바람. - 성인지예산서 작성에 주민들의 의견을 반영하기 위한 ‘성인지예산 설명회’를 개최하여 성인지예산에 대한 시민들의 참여를 촉진하고 제도 운용에 대한 구체적 평가를 통해 실질적 성별 격차 해소에 이어질 수 있도록 제도 운영 개선을 권고함.	○ 기획예산과 - 성인지예산 대상사업의 선정기준을 명확히 하기 위해 ‘대상사업 예비목록’에 대한 서울시여성가족재단 전문가 컨설팅을 받아 선정 적정성을 강화하였음. - 또한 사업별 분석평가 결과가 다음연도 성인지예산에 반영되도록 성별영향평가, 성인지결산 등의 제도와 연계하여 성인지예산서를 작성하고 있으며, 2019년부터는 성인지예산서에 대한 주민 의견을 반영하기 위해 주민설명회를 시행 중임. - 성인지예산제도의 내실 있는 운영을 위해, 전문가 컨설팅 및 타 제도와의 유기적 연계를 지속 추진하여 평가환류 기능을 제고할 예정임. ○ 여성가족과 - 성인지예산사업 협업부서로서, 여성가족부 지침에 의거 양성평등정책 시행계획을 수립하고, 성별영향평가 사업을 추진하고 있음. - 성인지예산 선정 대상 중 하나인 양성평등정책 시행계획 추진사업에 12개부서 59개사업(2021년 기준)을 선정하여 시행하였으며, 전직원 대상(1,174명, 전직원의 88%) 성인지교육을 실시하여 성평등이 제도적으로 정착되고 정책적으로 주민의 삶 속에서 실질적으로 실현될 수 있도록 노력하였음. 2022년에도 12개부서 60개사업이 선정되었으며 연말 부서평가를 통하여 양성평등정책의 효과성에 대해서도 고민하도록 하겠음. - 성별영향평가사업은 회계연도 세출예산 세부사업 중에 서울시여성가족재단 성별영향평가센터 사전 컨설팅(2021.5.6.~5.21.)을 받아, 서대문구성별영향평가위원회 심의(2021.6.1.~6.9.)를 거쳐 최종 선정하였음. - 선정된 사업 담당자를 대상으로 성별영향평가서 작성 실습교육 및 대면컨설팅(2021.6.24.)을 통해 보다 실질적인 성별격차 해소 방안을 담은 성별영향평가서를 작성할 수 있도록 지원하였음. 2022년 성별영향평가 사업 선정 및 추진에도 전문가 컨설팅, 직원 교육 등을 적극 지원하고 보다 전문적인 위원회 운영을 위해 노력하겠음.