

공무국외출장 계획서

1. 출장개요

출장목적

아랍에미리트의 문화예술, 스포츠, 보건 체계, 복지 관련 분야 등에 대한 정보 수집·분석·우수사례 견학을 통해 의원의 전문성을 제고하고, 정책발굴 및 의정활동에 활용함으로써 서대문구 구정 발전에 적극 이바지하고자 함

출장동기 및 내용

- 지역사회가 스포츠 활동에 활발히 참여할 수 있도록 하는 다양한 프로그램 및 캠페인 관련 벤치마킹
- 한국 보건소와 두바이 보건소의 보건 체계 및 사회문화적 배경, 정부 정책 등에 따른 차이점을 알아보고 저소득층, 노인층, 만성질환자 등의 취약계층을 위한 다양한 정책 및 사례 조사·수집
- 다양한 민족과 문화가 공존하는 두바이의 문화적 다양성을 문화예술청의 프로그램과 활동에 반영하는 방법 등 벤치마킹
- 여성과 아동의 보호, 폭력 및 학대 예방, 피해자 지원 및 재활을 위한 통합적 접근방식에 따른 정책 등 벤치마킹
- 여성의 권리 증진 및 사회적 참여 확대를 위한 정책 등 벤치마킹
- 주민들의 삶의 질을 향상시키기 위한 다양한 사회복지, 인권, 봉사활동, 가족 서비스 프로그램 및 정책 관련 정보 수집 등 벤치마킹
- 두바이의 주요 문화 및 지식 허브 중 하나로 다양한 기능과 서비스 제공에 따른 정책 관련 정보 수집 등 벤치마킹

출장기간

2024. 10. 14.(월) ~ 10. 19.(토) (4박 6일)

출 장 국

아랍에미리트(두바이, 아부다비)

No	소 속	출장자		직위	성별	연령	직 책	
							금 액	부담기관
1	서대문 구의회		김덕현	의회운영위원회 위원장	남	61	2,955천원	서대문 구의회
2			안양식	행정복지위원회 위원장	여	63	2,959천원	
3			이진삼	재정건설위원회 위원장	남	64	2,960천원	
4			윤유현	예산결산특별위원회 위원장	남	64	2,959천원	
5			홍정희	행정복지위원회 위원	여	58	2,946천원	
6			이용준	행정복지위원회 위원	남	55	2,935천원	
7			강민하	재정건설위원회 위원	여	51	2,406천원	
8			박진우	행정복지위원회 위원	남	37	2,949천원	

No	소 속	출장자		직위	성별	연령	직 책	
							금 액	부담기관
1	서대문 구의회		유병선	서대문구의회 사무국 사무국장	남	57	2,948천원	서대문 구의회
2			박 용	서대문구의회 사무국 선임 직원	남	48	2,940천원	
3			차정아	정책지원관	여	48	2,940천원	
4			문종현	의회 사무국 직원	남	43	2,937천원	
5			이용수	의회 사무국 직원	남	37	2,935천원	

2. 출장일정

일 자	시 간	지 역	출 장 일 정	비고
10. 14.(월) (1일차)	13:25	인 천	■ 인천국제공항 출발	KE 951
	18:55	두바이	■ 두바이 공항 도착	
10. 15.(화) (2일차)	10:00	두바이	■【기관방문】 두바이 스포츠 위원회(Dubai Sports Council)	
	14:00	두바이	■【기관방문】 두바이 알 만쿨 보건 센터 (Al Mankhool Health Centre)	

	16:00	두바이	■【문화탐방】 두바이 여성 박물관 (Bait Al Banat Women's Museum)	
10. 16.(수) (3일차)	10:00	두바이	■【기관방문】 두바이 문화예술진흥원 (Dubai Culture & Arts Authority)	
	14:00	두바이	■【기관방문】 두바이 여성 및 아동 복지 재단 (Dubai Foundation For Women and Children)	
	16:00	두바이	■【현장방문】 두바이 헬스케어 시티(Dubai Healthcare City)	
10. 17.(목) (4일차)	10:00	두바이	■【기관방문】 두바이 여성 재단(Dubai Women Establishment)	
	14:30	아부다비	■【현장방문】 루브르 아부다비 미술관(Louvre Abu Dhabi)	
	16:30	아부다비	■【현장방문】 마스다르 시티(Masdar City)	
10. 18.(금) (5일차)	10:00	두바이	■【기관방문】 두바이 지역사회 개발청 (Community Development Authority)	
	14:00	두바이	■【기관방문】 두바이 모하메드 빈 라시드 도서관 (Mohammed bin Rashid Library)	
	16:00	두바이	■【현장 방문】 두바이 디자인 거리(Dubai Design District)	
	22:10	두바이	■ 두바이 공항 출발	KE 5951
10. 19.(토) (6일차)	11:50	인 천	■ 인천공항 도착 및 복귀	

※ 상기 일정은 현지 사정에 의해 다소 변경될 수 있음.

□ 출장자 개인별 업무분장

연번	소 속	직 위	성 명	업 무 분 장
1	의회운영위원회	위원장	김덕현	- 공무국외출장 총괄
2	행정복지위원회	위원장	안양식	- 두바이 복지 정책 자료수집
3	재정건설위원회	위원장	이진삼	- 두바이 스포츠 정책 자료수집
4	예산결산특별위원회	위원장	윤유현	- 두바이 보건 정책 자료수집
5	행정복지위원회	의원	이용준	- 두바이 문화예술 정책 자료수집
6	행정복지위원회	의원	박진우	- 두바이 지역 커뮤니티 정책 자료수집
7	재정건설위원회	의원	강민하	- 두바이 여성·아동 정책 자료수집
8	행정복지위원회	의원	홍정희	- 두바이 여성·아동 정책 자료수집

9	의회사무국	사무국장	유병선	- 공무국외출장 일정 및 예산 조정 총괄
10	의회사무국	주무관	박 용	- 기관 섭외, 숙소, 교통편 등 일정 준비
11	의회사무국	주무관	문종현	- 예산집행 및 정산
12	의회사무국	정책지원관	차정아	- 계획서 및 결과보고서 작성
13	의회사무국	주무관	이용수	- 홍보자료 작성 및 사진·영상 촬영

3. 출장경비

(단위: 원 / 원단위절사)

구분	연번	성명	계	항공료	준비금	체제비			
						소계	일비	식비	숙박비 (할인율 85%)
의원	1	김덕현	2,955,980	1,806,600	41,740	1,107,640	\$15*6 122,850	(\$59/3)*13 348,980	\$116.45*4 635,810
	2	안양식	2,959,560	1,806,600	45,320	1,107,640	\$15*6 122,850	(\$59/3)*13 348,980	\$116.45*4 635,810
	3	이진삼	2,960,560	1,806,600	46,320	1,107,640	\$15*6 122,850	(\$59/3)*13 348,980	\$116.45*4 635,810
	4	윤유현	2,959,140	1,806,600	44,900	1,107,640	\$15*6 122,850	(\$59/3)*13 348,980	\$116.45*4 635,810
	5	이용준	2,946,920	1,806,600	32,680	1,107,640	\$15*6 122,850	(\$59/3)*13 348,980	\$116.45*4 635,810
	6	박진우	2,935,980	1,806,600	21,740	1,107,640	\$15*6 122,850	(\$59/3)*13 348,980	\$116.45*4 635,810
	7	강민하 ¹⁾	2,406,610	1,533,400	25,530	1,107,640	\$15*5 102,370	(\$59/3)*10 268,450	\$116.45*3 476,860
	8	홍정희	2,949,680	1,806,600	35,440	1,107,640	\$15*6 122,850	(\$59/3)*13 348,980	\$116.45*4 635,810
의원 여비 합계			23,074,430	14,179,600	293,670	8,601,160	962,320	2,711,310	4,927,530
직원	9	유병선	2,948,060	1,806,600	33,820	1,107,640	\$15*6 122,850	(\$59/3)*13 348,980	\$116.45*4 635,810
	10	박 용	2,940,070	1,806,600	25,830	1,107,640	\$15*6 122,850	(\$59/3)*13 348,980	\$116.45*4 635,810
	11	문종현	2,937,850	1,806,600	23,610	1,107,640	\$15*6 122,850	(\$59/3)*13 348,980	\$116.45*4 635,810
	12	차정아	2,940,840	1,806,600	26,600	1,107,640	\$15*6 122,850	(\$59/3)*13 348,980	\$116.45*4 635,810
	13	이용수	2,935,980	1,806,600	21,740	1,107,640	\$15*6 122,850	(\$59/3)*13 348,980	\$116.45*4 635,810
	직원 여비 합계		14,702,800	9,033,000	131,600	5,538,200	614,250	1,744,900	3,179,050

- ※ 연수자 : 별표1에 따른 제2호(13명)
- ※ 대상지 : 별표4 비고 제2호 나등급에 해당하는 여행지(아랍에미리트)
- ※ 운 임 : 왕복 항공 실비 운임료
- ※ 식 비 : 별표4 정액, 항공 기내식은 식비 제외
- ※ 숙박비 : 별표4 제4호에 따른 할인정액(숙박비 실비 상한액의 85%)
- ※ 일 비 : 제16조 제3항 적용(차량임차), 기준액의 1/2 지급
- ※ 준비금 : 여행자보험가입비 실비지급
- ※ 기 타 : 국외 출장 신청 시점 환율 적용 및 원화 총액 중 원단위 절사하여 산정
(환율 : 1,365원/달러, 2024. 9. 4. kebhana.com 고시기준)
- ※ 일정 및 환율 변동에 따른 소요예산 변동 가능

4. 출장효과

- 복지·문화예술·스포츠·지역보건의료 등 각 분야별 우수사례 견학을 통한 정보 수집 및 분석 등
- 수집·분석된 사례 및 지식과 정보를 우리 지역 특성에 맞도록 정책발굴 및 의정활동에 활용

5. 방문기관 현황

기 관	1. 두바이 스포츠 위원회(Dubai Sports Council)
	
기 관 설 명	■ 두바이 정부 산하의 스포츠 관리 기관. 두바이 내 스포츠 활동과 관련된 정책을 수립·실행하는 주요 조직

1) 강민하 의원 귀국 : 2024. 10. 17.(목) 22:10 두바이 출발 → 2024. 10. 18.(금) 11:50 인천 도착

방문 목적	■ 지역사회가 스포츠 활동에 활발히 참여할 수 있도록 하는 다양한 프로그램 및 캠페인 관련 벤치마킹
주 소	Fifth floor Building 6 - Dubai
연 락 처	+971 800 33222
홈 페이지	https://dubaisc.ae/
방문 일정	■ 2024년 10월 15일(화) 10:00
방 문 자	■ 13명(서대문구의회 의원 8, 서대문구의회 사무국 직원 5)
선 정 배경	■ 두바이 스포츠 위원회는 두바이 시민들이 스포츠와 피트니스 활동에 활발히 참여하도록 다양한 프로그램(청소년을 위한 스포츠 교육 및 훈련 프로그램, 다양한 연령과 배경의 사람들을 대상으로 한 건강 캠페인 등)을 운영 중임. ■ 이를 통해 지역사회의 건강 증진, 스포츠 인재 발굴, 사회적 통합에 기여하고 있음.
논 의 사 항	1. 두바이 스포츠 위원회의 전략 및 목표 - 두바이 스포츠 위원회의 주요 목표는 무엇이며, 어떤 전략으로 스포츠 산업을 발전시키고 있는지?
	2. 커뮤니티 참여 및 활성화 전략 - 지역 주민의 스포츠 참여를 높이기 위한 프로그램이나 이벤트 - 지역사회 내 다양한 연령대와 배경을 가진 사람들이 참여할 수 있도록 하기 위한 프로그램 다양화 전략
	3. 파트너십 및 협력 - 지역사회 스포츠 활성화를 위한 기업, 학교, 비영리 단체 등과의 협력 방안 - 스포츠 활동을 지원하기 위한 중앙 정부와 지방 정부 간의 협력 방법
	4. 청소년 및 여성 참여 촉진 - 청소년 및 여성의 스포츠 참여를 촉진하기 위한 특정 프로그램 또는 캠페인 실시 여부 - 여성 스포츠 참여를 장려하기 위해 해결한 주요 장애물
	5. 스포츠 및 건강 홍보 - 지역사회 내에서 스포츠와 건강을 홍보하기 위한 전략 - 스포츠와 건강에 대한 지역 주민들의 관심을 끌기 위해 실시한 마케팅 전략

기 관	2. 두바이 알 만쿨 보건소(Dubai Al Mankhool Health Centre)
-----	--



기 관 설 명	■ 두바이에 위치한 주요 보건 시설 중 하나로, 지역 사회에 다양한 의료 서비스를 제공
방 문 목 적	■ 한국 보건소와 두바이 보건소의 보건 체계 및 사회문화적 배경, 정부 정책 등에 따른 차이점을 알아보고 저소득층, 노인층, 만성질환자 등의 취약계층을 위한 다양한 정책 및 사례 조사·수집
주 소	Al Mankhool Rd - behind Eid Musalla mosque - Al Mankhool - Dubai
연 락 처	+971 800 60
홈 페이지	https://dubaihealth.ae/
방 문 일 정	■ 2024년 10월 15일(화) 14:00
방 문 자	■ 13명(서대문구의회 의원 8, 서대문구의회 사무국 직원 5)
선 정 배 경	■ 다양한 의료 서비스 제공, 다문화적 배려, 확장된 운영 시간, 효율적인 예약 시스템 도입을 통한 방문객의 편의 증진 및 보건소 운영의 효율성 제고
논 의 사 항	1. 다문화적 서비스 - 알 만쿨 보건소에서 다문화 환자들을 위해 제공하는 특별한 서비스는? - 여러 언어로 된 서비스 제공을 위한 인력 관리 및 교육 프로그램은? 2. 운영 시간 및 접근성 - 다양한 운영 시간대(예: 야간, 주말 진료 등)를 설정한 배경과 그에 따른 효과 - 주말이나 야간 운영으로 인해 발생하는 비용 대비 효율성은 어떻게 평가하고 있는지? - 평가 결과는 어떻게 정책에 반영하는지? - 운영 시간 연장에 따른 의료 인력 관리 방안

논 의 사 항

3. 예약 시스템 및 환자 관리

- 효율적인 예약 시스템을 구축하는 데 있어 가장 중요한 요소
- 예약 시스템 도입 후 발생한 문제점과 그에 따른 해결 방안
- 예약 시스템을 통해 환자의 대기 시간을 줄이고 만족도를 높이는 방안

4. 환자 경험 및 만족도 향상

- 환자 경험과 만족도를 높이기 위한 구체적인 프로그램이나 활동 사항
- 환자 피드백을 수집하고 이를 서비스 개선에 반영하는 프로세스
- 환자 만족도를 정기적으로 측정하고 개선하기 위한 구체적인 전략

5. 향후 계획 및 혁신 전략

- 앞으로 보건소가 추진할 계획이나 혁신적인 서비스 모델은?
- 다른 보건소와 차별화된 서비스를 제공하기 위한 차별화 전략은
- 최근 도입된 새로운 기술이나 시스템이 있다면, 그로 인한 변화나 기대되는 효과

기 관	3. 두바이 문화예술진흥원(Dubai Culture & Arts Authority)
-----	--



기 관 설 명	■ 두바이 정부 산하의 문화 기관으로, 두바이의 문화와 예술을 보존, 촉진, 발전시키는 데 중점을 둔 기관
방 문 목 적	■ 다양한 민족과 문화가 공존하는 두바이의 문화적 다양성을 문화예술청의 프로그램과 활동에 반영하는 방법 등 벤치마킹
주 소	Dubai Design District Building 2 Level 6 & 7 - Dubai
연 락 처	+971 800 33222
홈 페이지	https://dubaiculture.gov.ae/
방 문 일 정	■ 2024년 10월 16일(수) 10:00
방 문 자	■ 13명(서대문구의회 의원 8, 서대문구의회 사무국 직원 5)
선 정 배 경	■ 전통과 현대가 조화롭게 어우러진 다양한 문화 행사, 예술 전시, 공연 등을 통해 두바이의 문화적 다양성 및 방문객들에게 특별한 경험을 제공 ■ 두바이는 세계적 수준의 문화 인프라를 자랑함. 두바이 오페라 하우스, 알 세르칼 애비뉴, 주메이라 무역 센터 등은 예술과 문화 행사를 위한 최고급 시설을 갖추고 있음.
논 의 사 항	1. 문화 및 예술 전략 - 두바이 문화예술진흥원의 주요 목표와 비전 및 목표 달성을 위한 전략은? - 문화와 예술을 지역사회 발전과 경제 성장의 핵심 요소로 자리매김하기 위한 주요 접근법 2. 문화 행사 및 프로그램 기획 - 주요 문화 행사(예: 아트 두바이, 두바이 디자인 위크)를 기획하고 운영할 때의 주요 고려사항과 성공 요인 - 두바이에서 개최되는 국제적 문화 행사의 유치 및 개최를 위한 구체적인 전략 - 프로그램 및 행사 기획 시 지역 주민과의 협력 방법 및 기대 효과

논 의 사 항	3. 지역 예술가 및 창의 산업 지원 - 신진 예술가와 창작자 발굴 및 육성 프로그램 등의 정책이 있다면, 그에 따른 구체적인 내용 - 문화예술진흥원이 지역 예술가와 창의 산업을 육성하기 위해 제공하는 주요 지원 프로그램
	4. 공공 예술 및 지역사회 연계 - 공공 예술 프로젝트를 통한 지역사회 연계 및 주민 참여 유도 방식은? - 공공 예술 프로젝트가 두바이 도시 환경과 지역사회에 미친 긍정적인 영향 - 지역사회의 예술 참여를 장려하고 예술적 활동을 활성화하기 위한 정책적 지원 방안
	5. 성과 측정 및 평가 - 문화 및 예술 활동의 성과를 측정하고 평가하는 주요 지표와 방법 - 프로그램과 이벤트의 효과를 평가하고 개선하는 프로세스 운영 방법 - 평가 결과를 바탕으로 프로그램을 조정하거나 새로운 전략을 도입한 사례

기 관	4. 두바이 여성 및 아동 복지 재단 (Dubai Foundation For Women and Children)
	
기 관 설 명	■ 여성과 아동의 권리와 복지를 증진하는 비영리 기관, 출산 관련 지원 및 임산부와 신생아를 위한 다양한 지원과 프로그램 운영
방 문 목 적	■ 여성과 아동의 보호, 폭력 및 학대 예방, 피해자 지원 및 재활을 위한 통합적 접근방식에 따른 정책 등 벤치마킹
주 소	P.O. Box 97727 Dubai, United Arab Emirates
연 락 처	+971 4 606 0300
홈 페이지	https://www.dfwac.ae/
방 문 일 정	■ 2024년 10월 16일(수) 14:00
특 이 사 항	※ 주두바이 대한민국 영사 배석 예정
방 문 자	■ 13명(서대문구의회 의원 8, 서대문구의회 사무국 직원 5)
선 정 배 경	■ 여성과 아동에 대한 폭력 및 학대와 관련된 문제를 이해하기 위한 연구 수행 ■ 연구 활동을 통한 문제의 원인, 영향, 해결책 등을 분석하여 정책 제언 ■ 긴급 상황에 대응할 수 있는 24시간 핫라인 서비스 운영을 통한 즉각적인 지원과 안내 ■ 피해자들이 안전하고 존엄하게 생활할 수 있도록 다양한 서비스 제공
논 의 사 항	1. 조직의 전략 및 운영 방식 - 폭력피해자의 자립을 위한 의료, 생계, 거주지 지원 및 지속적인 모니터링을 통한 주요 과제 및 해결 방안은? - 두바이 여성 및 아동 복지 재단이 제공하는 보호소와 피해자 지원 서비스의 주요 특징은? - 피해자들의 보호소 입소 기준은? - 피해자들이 입소 후 받는 첫 번째 단계의 지원 및 추후 절차, 지속적인 지원 여부 2. 심리적 지원 및 재활 프로그램 - 심리 치료 및 상담 프로그램의 운영 방식 - 피해자들에 대한 심리적 지원의 종류 및 방법 - 심리 치료 프로그램에 대한 효과 및 평가 방법, 개선을 위한 피드백 수집 방법

논 의 사 항

3. 예방 및 인식 제고 활동

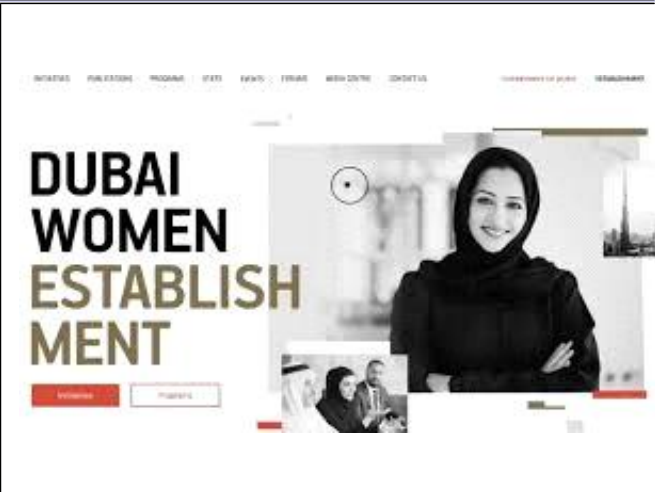
- 지역사회와 공공을 대상으로 하는 폭력 예방 및 인식 제고 활동의 주요 전략
- 두바이 여성 및 아동 복지 재단이 지역사회와 협력하여 실시하는 커뮤니티 기반 예방 프로그램의 구체적 사례

4. 데이터 관리 및 성과 평가

- 두바이 여성 및 아동 복지 재단의 서비스 제공에 따른 성과 및 효과에 대한 평가 지표
- 데이터 수집·분석을 위해 사용하는 방법
- 프로그램 성공 여부를 판단하기 위해 수집하는 데이터 종류 및 그 데이터를 통해 어떤 통찰을 하는지?
- 정기적인 성과 평가 결과를 바탕으로 프로그램 개선 시 반영 방법

5. 긴급 지원 핫라인 및 접근성

- 24시간 긴급 핫라인 서비스의 운영 방식 및 지원의 유형
- 핫라인 서비스의 접근성을 높이기 위해 사용하고 있는 전략
- 다국어 지원이나 멀티채널 접근방식을 어떻게 구현하는지?
- 핫라인을 통해 접수된 사례의 처리 과정 및 피해자들에게 어떤 후속 조치가 제공되는지?

기 관	5. 두바이 여성협회(Dubai Women Establishment)
	
기 관 설 명	■ 두바이 및 아랍에미리트 전역에서 여성의 역할을 증진시키고, 여성의 경제적, 사회적, 정치적 참여를 확대하기 위해 설립된 정부 기관
방 문 목 적	■ 여성의 권리 증진 및 사회적 참여 확대를 위한 정책 등 벤치마킹
주 소	Dubai Women Establishment - 04 - 4069000 - 23a Jumeirah St - Jumeirah - Jumeirah 2 - Dubai
연 락 처	+971 4 406 9000
홈 페이지	https://dwe.gov.ae/
방 문 일 정	■ 2024년 10월 17일(목) 10:00
방 문 자	■ 13명(서대문구의회 의원 8, 서대문구의회 사무국 직원 5)
선 정 배 경	■ 여성의 사회적, 경제적 권리와 기회를 증진하기 위한 정책 개발 및 연구 ■ 여성의 사회적, 경제적 참여에 따른 연구 수행 및 관련 데이터와 통계 수집을 통한 정책 수립에 필요한 근거 마련 ■ 가정 폭력, 성희롱 등 여성에게 영향을 미치는 문제를 다루기 위한 정책 개발, 문제 예방 및 사회적 지원 시스템 강화
논 의 사 항	1. 조직의 전략 및 운영 방식 - 두바이 여성협회의 핵심 미션과 비전 및 목표 달성을 위한 전략 - 두바이 여성협회의 조직 구조 및 관리 체계, 각 부서의 주요 역할과 책임 - 두바이 여성협회의 주요성과 지표 및 이를 통한 조직의 목표 달성 방법

논 의 사 항	2. 정책 개발 및 연구 관련 - 여성 관련 정책과 전략을 개발할 때 사용하는 주요 방법 - 두바이 여성협회가 수행하는 연구와 데이터 분석의 주요 분야 및 이를 통해 어떤 정책을 개발하는지? - 여성 관련 정책의 성공 사례 및 개선 사항
	3. 여성 경제 참여 증대 관련 - 여성의 경제적 기회를 확대하기 위한 교육의 종류 및 훈련 프로그램 - 여성 경제 참여를 증진하기 위한 정책의 성과와 도전 과제
	4. 향후 계획 및 혁신 관련 - 두바이 여성협회의 향후 5~10년 동안의 주요 목표와 계획 - 새로운 프로그램이나 정책 도입 관련 계획이 있다면, 그 배경과 추진 전략은? - 두바이 여성협회가 최근에 도입한 정책 서비스는?

기 관	6. 두바이 지역사회 개발청 (Dubai Community Development Authority)
	
기 관 설 명	■ 두바이 정부 산하의 기관으로, 사회복지 정책개발 및 시행(저소득층 및 취약 계층 지원, 아동 보호, 노인 복지, 장애인 지원, 출산 및 육아 지원, 가족 친화적인 정책과 프로그램을 통해 출산 장려 지원 등)
방 문 목 적	■ 주민들의 삶의 질을 향상시키기 위한 다양한 사회복지, 인권, 봉사활동, 가족 서비스 프로그램 및 정책 관련 정보 수집 등 벤치마킹
주 소	Al Hudaiba Awards Buildings. Floors 4 & 5 Building C Dubai, United Arabic UAE, P.O. Box 212288
연 락 처	+971 800 2121
홈 페 이 지	https://www.cda.gov.ae/
방 문 일 정	■ 2024년 10월 18일(금) 10:00
특 이 사 항	※ 주두바이 대한민국 영사 배석 예정
방 문 자	■ 13명(서대문구의회 의원 8, 서대문구의회 사무국 직원 5)
선 정 배 경	■ 정부, 민간, 비영리 단체와의 협력을 통해 여성 관련 정책을 통합적으로 추진 ■ 맞춤형 교육 및 훈련으로 여성 각자의 커리어 목표를 달성할 수 있도록 지원 ■ 일.가정 양립을 조화롭게 유지할 수 있도록 다양한 가족 친화적 정책 추진 ■ 여성 창업 지원 프로그램 도입으로 창업 장벽을 낮추고, 경제 활동 참여 촉진
논 의 사 항	1. 정책 및 프로그램의 성과 - 두바이 지역사회 개발청의 주요 정책과 프로그램에 따른 각각의 성과 측정 방법은? - 성공적인 프로그램의 주요 성공 요인은 무엇인지? - 정책 및 프로그램이 지역주민들의 다양한 요구를 어떻게 충족시키고 있는지?

논 의 사 항

2. 예산 조달 및 운영 방식

- 두바이 지역사회 개발청의 주요 사업 및 프로그램의 예산 조달 방법은?
- 예산은 어떤 방식으로 배분하여 운영하는지?
- 사업 운영의 효율성을 높이기 위한 전략은 무엇인지?

3. 주민 참여 및 만족도 관리

- 두바이에서는 주민 참여를 어떻게 유도하고 있는지? 효과적인 참여 유도를 위한 방법 및 성공 사례는?
- 주민의 정책 만족도를 평가하고 있는지? 평가하고 있다면 평가 방법은? 평가 결과를 정책에 어떻게 반영하고 있는지?

4. 이주민 등 다문화 사람들의 사회적 통합 및 포용 전략

- 다양한 사회적 배경을 가진 주민들(이민자, 다문화 가정 등)을 포용하기 위해 어떤 정책을 시행하고 있는지?
- 사회적 포용을 촉진하기 위한 프로그램이나 이벤트 실시 방법은?

5. 정책의 지속 가능성과 확장 가능성

- 두바이에서 시행 중인 정책의 지속 가능성을 보장하기 위한 전략은?
- 이 사업이 다른 지역이나 국가로 확장될 때 반드시 고려해야 할 사항은?

기 관	7. 모하메드 빈 라시드 도서관 (Mohanmmed Bin Rashid Library)
	
기 관 설 명	■ 아랍에미리트의 부통령이자 두바이의 통치자인 셰이크 모하메드 빈 라시드 알 막툼의 이름을 따 지어진 두바이 중동 최대크기 공립도서관
방 문 목 적	■ 두바이의 주요 문화 및 지식 허브 중 하나로 다양한 기능과 서비스 제공에 따른 정책 관련 정보 수집 등 벤치마킹
주 소	Al Jaddaf - Dubai
연 락 처	+971 800 627523
홈 페이지	https://www.mbrl.ae/
방 문 일 정	■ 2024년 10월 18일(금) 14:00
방 문 자	■ 13명(서대문구의회 의원 8, 서대문구의회 사무국 직원 5)
선 정 배 경	■ 다양한 기능을 갖춘 공간 배치로 이용자들에게 최적의 환경 제공 ■ 최신 기술 도입으로 방문객들에게 보다 편리한 서비스 제공 ■ 다양한 문화 행사와 전시 개최로 지역사회의 문화적 교류 촉진 ■ 다양한 교육 프로그램과 워크숍 제공으로 학문적, 직업적 성장 지원 ■ 지역사회와의 협력을 통해 다양한 프로그램 운영 ■ 이용자 중심의 맞춤형 서비스 제공
논 의 사 항	1. 설계 및 건축 - 모하메드 빈 라시드 도서관의 설계 철학과 목표, 그것이 실제 디자인에 어떻게 반영되었는지? - 도서관의 공간 배치와 구성은 어떻게 결정했는지? - 이용자들의 다양한 요구를 충족시키기 위해 어떤 부분을 고려했는지?

논 의 사 항

2. 기술 및 혁신

- 도서관에서 사용하는 스마트 기술 및 자동화 시스템은?
- 이용자의 편의성을 높이기 위해 사용되고 있는 기술은?

3. 운영 및 관리

- 도서관의 운영 모델 구성 및 운영 방침, 운영 효율성을 높이기 위한 전략

4. 프로그램 및 서비스

- 모하메드 빈 라시드 도서관에서 제공하는 주요 문화와 교육 프로그램
- 프로그램이 지역사회에 미치는 영향

5. 문화적 및 지역적 영향

- 모하메드 빈 라시드 도서관이 지역의 문화와 역사적 배경을 어떻게 반영하고 있는지?
- 지역 문화와의 조화를 위해 어떤 노력을 기울였는지?
- 도서관이 지역사회의 문화적 자산으로서의 역할 및 지역 주민들과의 관계 강화를 위한 방법은?

6. 미래 계획 및 발전 방향

- 모하메드 빈 라시드 도서관의 향후 계획이나 발전 방향
- 새로운 기술 도입, 공간 확장, 서비스 개선 등을 위한 계획이 있다면 어떤 것들이 있는지?
- 도서관 운영 중 발생한 주요 도전 과제는 무엇이었으며, 이를 어떻게 해결했는지?